

# Starka varumärken driver tillväxt

Delårsrapport  
januari–  
september  
2025



## Sammanfattning av tredje kvartalet

- Nettospelintäkterna för koncernen uppgick till 1 874 MSEK [1 754], en ökning med 120 MSEK eller 7 procent, drivet av tillväxt för produktvarumärken som Eurojackpot och Oddset.
- Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 718 MSEK [606], en ökning med 112 MSEK eller 19 procent. Det positiva resultatet drivs till största del av ökade nettospelintäkter.
- Rörelsemarginalen uppgick till 38 procent [35].
- Resultatposter, rörelsemarginal och övriga nyckeltal i denna rapport avser kvarvarande verksamhet och exkluderar den landbaserade casinoverksamheten som redovisas som verksamhet under avveckling.
- Lotto har nylanserats med en uppdaterad paketering. En av nyheterna är att ännu fler nu har chansen att bli miljonärer vid spel på Lotto.
- Vi har delat ut 60 nya elitidrottsstipendier som ger stipendiaterna större möjlighet att kombinera elitidrott med högre studier.
- Svenska Spels oberoende forskningsråd har delat ut 5 miljoner kronor till sex nya forskningsprojekt om spel och spelberoende.

### 1 874 MSEK

Nettospelintäkterna för koncernen uppgick till 1 874 MSEK [1 754]

### 38 %

Rörelsemarginalen uppgick till 38 procent [35]

### 95 %

Sunda intäkter<sup>1)</sup> uppgick till 95 procent [94]

MSEK	2025 Jul–sep	2024 Jul–sep	2025 Jan–sep	2024 Jan–sep	2024 Jan–dec
Nettospelintäkter	1 874	1 754	5 562	5 479	7 573
Nettoomsättning från spelverksamhet m.m. <sup>1)</sup>	1 316	1 188	3 851	3 891	5 283
Rörelsekostnader	–598	–582	–1 953	–2 129	–2 965
Rörelseresultat	718	606	1 898	1 762	2 317
Investeringar (immateriella och materiella)	27	10	95	50	77
<b>Strategiska nyckeltal</b>					
Sunda intäkter % <sup>1)</sup>	95	94	94	93	93
Image %	50	50	—	—	—
Rörelsemarginal % <sup>1)</sup>	38	35	34	32	31
Soliditet % <sup>1)</sup>	—	—	35	32	36

<sup>1)</sup> För definition och redovisning se sidorna 17–18.



## Sammanfattning av perioden januari–september

- Nettospelintäkterna uppgick till 5 562 MSEK [5 479], en ökning med 83 MSEK eller 2 procent.
- Säljkanalen online ökade med 9 procent.
- Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 1 898 MSEK [1 762], en ökning med 135 MSEK eller 8 procent.
- Rörelsemarginalen uppgick till 34 procent [32].
- Casino Cosmopol i Stockholm stängdes den 25 april efter riksdagens beslut om att landbaserat casino från årsskiftet inte längre ska få erbjudas. Verksamheten är under avveckling och försäljningsprocessen för fastigheten Hasseln 1 i Stockholm pågår.
- Resultatposter, rörelsemarginal och övriga nyckeltal i denna rapport avser kvarvarande verksamhet och exkluderar den landbaserade casinoverksamheten som redovisas som verksamhet under avveckling.
- Resultatet för den kvarvarande verksamheten uppgick till 1 536 MSEK [1 418].
- Vi har lanserat det nya lotteriet Lyckoplatsen där hela Sverige fungerar som spelplan och kunden kan vinna genom att välja sin egen lyckoplats.
- Tips-SM har genomförts där de tre främsta tipparna får skänka en halv miljon till idrottsföreningar genom vårt sponsringsinitiativ Gräsroten.
- Sveriges och Svenska Spels högsta vinst på 1,25 miljarder kronor har fallit ut på Eurojackpot.
- Förvaltningsrätten i Linköping har upphävt Spelinspektionens beslut avseende varning och sanktionsavgift mot Svenska Spel Sport & Casino AB i ett ärende från 2021 som rör omsorgsplikten. Spelinspektionen har överklagat förvaltningsrättens dom.

**5 562 MSEK**

Nettospelintäkterna för koncernen uppgick till 5 562 MSEK [5 479]

**34 %**

Rörelsemarginalen uppgick till 34 procent [32]

# Vd har ordet



**Svenska Spel redovisar ett tredje kvartal med ökade nettospelintäkter, drivet av starka produktvarumärken som Eurojackpot och Oddset. Två av tre affärsområden visar tillväxt, vilket har en positiv påverkan på resultatet som ökar jämfört med samma kvartal föregående år.**

Under kvartalet har vi delat ut storvinster till kunderna, elitidrottsstipendier inom vår sponsring och anslag till spelforskning. Det visar att vår verksamhet genomförs av Svenska Spels syfte: att skapa spelglädje med omtanke och ge tillbaka till samhället. Allt detta möjliggörs av att kunderna gillar våra spel och våra starka varumärken, vilket är en avgörande faktor bakom koncernens ökade intäkter under kvartalet.

De ökade intäkterna är också ett resultat av vår koncernstrategi. För att uppnå vårt strategiska mål om hållbar tillväxt gör vi bland annat satsningar på att vidareutveckla våra produktvarumärken. Ett exempel är kvartalets nylansering av Lotto, ett omtyckt spel som lagom till sin 45-årsdag fått en fräsch och uppdaterad paketering.

Lotto är också ett bra exempel på hur vi jobbar för att uppnå ett annat av våra strategiska mål – att ha spelbranschens nöjdaste kunder. För att utveckla och förbättra spelupplevelsen så utgick vi från kundernas insikter och önskemål. En av förändringarna är att ännu fler nu har chansen att bli miljonärer vid spel på Lotto, helt i linje med det kunderna önskat.

Under kvartalet levererar vi alltså både ökade intäkter och framsteg inom alla våra strategiska mål – ett resultat av hela Svenska Spels gemensamma arbete.

#### **Högre intäkter för koncernen**

Koncernens nettospelintäkter för kvartalet är 1874 MSEK (1 754), vilket är en ökning med 120 MSEK eller 7 procent.

Nettospelintäkterna för affärsområdet Tur ökar med 7 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Intresset för Eurojackpot fortsätter att öka, bland annat

som en effekt av att två jackpotvinster i år gått till Sverige. Spelet slog nytt försäljningsrekord under en vecka med hög jackpot i september. Lotto har dessutom fått ett positivt mottagande vid nylanseringen under senare delen av kvartalet.

Nettospelintäkterna för affärsområdet Sport & Casino ökar med 9 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Den positiva utvecklingen fortsätter för vår sportsbetting under varumärket Oddset med ökade intäkter och högre kundaktivitet. Vårt nätcasino ökar också under kvartalet bland annat till följd av positiv kundutveckling. Intresset för ishockey har varit stort i samband med de högsta ligornas säsongstart vilket märkts på vårt hockeyspel Powerplay.

”

**Vi levererar både ökade intäkter och framsteg inom alla våra strategiska mål”**

Affärsområdet Vegas nettospelintäkter minskar med 10 procent. Det beror bland annat på det utmanande konjunkturläget för våra affärspartners vilket har en negativ påverkan på intäkterna.

Koncernens rörelseresultat ökar med 112 MSEK eller 19 procent till 718 MSEK (606), positivt påverkat av de ökade intäkterna samt stabila kostnader. Rörelsemarginalen uppgår till 38 procent (35).

Koncernens affär online fortsätter att öka, detta kvartal med 15 procent jämfört med samma kvartal förra året. Online står för 65 procent (60) av koncernens intäkter under kvartalet.

### Vinster, idrottsstipendier och forskning

Under kvartalet har vi delat ut 90 miljonvinster på våra lotterier till ett totalt värde om drygt 805 miljoner kronor. Den högsta vinsten var drygt 409 miljoner kronor på Eurojackpot, den tredje största vinsten någonsin i Svenska Spels historia. Den näst högsta vinsten var 160 miljoner kronor på Lottos Drömvinsten. Dessutom föll två högvinster ut på Triss på 5 miljoner kronor vardera.

Våra sport- och casinospel har levererat 19 miljonvinster under kvartalet, varav elva på Stryktipset och åtta på Europatipset. Den högsta vinsten på sportspel var över 10 miljoner kronor på Stryktipset som föll ut till ett Spela tillsammans-ombud. En lycklig vinnare vann drygt 1,1 miljoner på Europatipset efter att satsat 18 kronor och prickat in 13 rätt.

Inom idrotts sponsring har vi tillsammans med Riksidrottsförbundet delat ut 60 nya elitidrottsstipendier på 60 000 kronor vardera. Stipendiaterna är verksamma inom 40 olika specialidrottsförbund och tillskottet ger dem bättre möjlighet att kombinera idrottande på elitnivå med högre studier.

Vårt stöd till forskningen är en viktig del i vårt strategiska mål att våra kunder ska spela sunt hos oss. Svenska Spels oberoende forskningsråd firar i år 15 år och har samtidigt passerat en viktig milstolpe: över 100 miljoner kronor har delats ut till svensk forskning om spel och spelberoende sedan starten 2010. I årets utdelning får sex nya forskningsprojekt dela på totalt 5 miljoner kronor.

### Förändringar på spelmarknaden

I september presenterade regeringens utredare Marcus Isgren förslag till förändringar i spellagen som syftar till att begränsa det olagliga spelandet. Det är välkommet och efterlängtat. Vi har länge påtalat behovet av skärpningar, bland annat att ändra spellagen från att

baseras på ett riktningsskriterium till ett deltagandekriterium, vilket utredaren också föreslår. Förändringarna förväntas stärka den svenska licensmarknaden och skydda konsumenterna mot de olicensierade aktörer som fortfarande riktar sig mot svenska spelare. I nästa steg kommer förslagen att beredas i Regeringskansliet.

Under kvartalet har vi publicerat en rapport med 18 konkreta lösningar för en bättre fungerande spelmarknad och ett starkare skydd för konsumenterna. Tre av de viktigaste förslagen är att ge unga ett starkare konsumentskydd, blockera olicensierade sajter och införa riskklassificering av spel. Våra förslag påvisar att det finns möjlighet att påverka både konsumentskyddet och den licensierade spelmarknaden i en positiv riktning – om branschen, myndigheterna och lagstiftarna agerar tillsammans.

Nu är vi redan inne i nästa kvartal och vi fortsätter att ge våra kunder glädje, spänning och drömmar genom våra spel. För det ska alltid vara roligt, enkelt och tryggt att spela hos oss på Svenska Spel.

Visby den 21 oktober 2025



Anna Johnson  
Vd och koncernchef

Orienteraren Hanna Lundberg är en av 60 idrottare som tar emot Riksidrottsförbundets och Svenska Spels Elitidrottsstipendium 2025–2026.



# Om Svenska Spel

Hos Svenska Spel hittar du några av Sveriges mest omtyckta varumärken som Lotto, Triss, Eurojackpot, Stryktipset och Oddset. På restauranger och bingohallar runt om i landet hittar du våra Vegasautomater. Genom våra spel ger vi våra fyra miljoner kunder spänning, glädje och chansen att förverkliga sina drömmar. Svenska Spels verksamhet fördelas på tre affärsområden: Tur, Sport & Casino och Vegas.



## Tur

Våra lotterier ger spelglädje i vardagen. Det kan vara en Triss som skrapas på mobilen eller en rad på Eurojackpot som läggs tillsammans med vännerna i butiken.

I vår lotteriportfölj finns Triss, Eurojackpot, Lotto, Keno, Joker, Vikinglotto, Lyckoplatsen och SkrapSpel, som erbjuds både online och fysiskt hos våra ombud. Utöver dessa finns också många digitala lotter som bara erbjuds online.



## Sport & Casino

Våra sportspel förenar dramatiken i idrottsupplevelsen med spänningen i vadslagningen. Svenska Spel Sport & Casino erbjuder ett heltäckande utbud av attraktiva spel inom sport, på hästar samt casino.

I våra sportspel ingår Oddset, fotbollstipsen Stryktipset, Europatipset, Måltipset och Topptipset samt vårt hockeytips Powerplay. För spel på hästar ingår High Five och bland casinospelen återfinns nätpoker, nätcasino och bingo. Spelen kan köpas hos våra ombud, på svenskaspel.se och i mobilen.



## Vegas

Svenska Spel har ett samhällsuppdrag från ägaren att erbjuda spel på värdeautomater. Därför finns cirka 3 400 Vegas värdeautomater på omkring 1 200 restauranger med serveringstillstånd och bingohallar runt om i Sverige. Det är den enda formen av värdeautomater som är tillåtna i Sverige.

Vegas har speltyper som hjulspel, videopoker och Keno. De mest populära spelen är klassikerna Big Easy, Loaded 7s och Grodjakten. Det finns även spel som Lion Dance, Ravens Riches och Cash Melons.



# Övrig information

## Nyheter inom koncernen och våra affärsområden

Vi arbetar kontinuerligt med att bredda vårt produktutbud och förbättra kundupplevelsen. Under kvartalet har affärsområdet Tur lanserat tre nya digitala lotter – Färgkombo, Mexicos Skatter och Kingdom Tiles. Lotto har firat 45 år och har nylanserats med en uppdaterad paketering. Vi har även lanserat en kampanjlott för Triss med extra många tv-vinster.

Spelet The Big Easy Encore har lanserats i Vegasautomaterna som nu innehåller totalt 39 olika spel.

Casino Cosmopols verksamhet är under avveckling efter riksdagsbeslut och ändrad ägaravvisning föregående kvartal. Försäljningsprocessen för fastigheten Hasseln 1 i Stockholm pågår.

Förvaltningsrätten i Linköping har upphävt Spelinspektionens beslut avseende varning och sanktionsavgift mot Svenska Spel Sport & Casino AB. Detta i ett ärende från 2021 som rör omsorgsplikten. Domstolen bifaller därmed bolagets överklagan och menar att det inte är bevisat att bolaget har brutit i sin omsorgsplikt. Spelinspektionen har överklagat domen. Då domen inte vunnit laga kraft har inte heller någon justering av reserverat belopp för sanktionsavgiften gjorts.

## Uppfyllelse ekonomiska mål samt image

Svenska Spel har tre ekonomiska mål. De ekonomiska målen innebär en soliditet på helåret mellan 20–40 procent, att bolaget ska ge en utdelning på minst

80 procent av årets resultat efter skatt samt att rörelsemarginalen över tid ska uppgå till 30 procent. Rörelsemarginalen för januari–september uppgick till 34 procent [32]. Soliditeten uppgick till 35 procent per sista september 2025.

Allmänhetens förtroende för Svenska Spel, dess varumärken och ansvarstagande är avgörande då konkurrenterna delvis erbjuder liknande spelformer. Imagevärdet som mäter andelen svenskar mellan 18 och 75 år som är positiva till bolaget uppgick till 50 procent [50]. Vår image är fortsatt högst med ett stort avstånd till konkurrenterna.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Vi arbetar systematiskt med riskhantering för att kunna identifiera risker i god tid och vid behov vidta nödvändiga åtgärder. Omvärldsläget är utmanande och vi behöver bevaka och anpassa oss efter hur politiska, ekonomiska och klimatrelaterade förändringar påverkar våra kunder, våra leverantörer och oss själva.

Licensmarknaden i Sverige har betydande utmaningar. Dels från olicensierade aktörer som vänder sig till svenska konsumenter, samtidigt som tolkningen av spellagens omsorgsplikt varierar mellan de licensierade aktörerna. Bristande spelansvar riskerar bli en konkurrensfördel. För oss har det hög prioritet att arbeta systematiskt med spelansvaret och säkerställa att våra kunder spelar sunt hos oss. Det är avgörande att våra spelansvarsverktyg bidrar till att erbjuda kunderna trygga och enkla spelupplevelser.

Vi behöver även anpassa oss till den konsolidering som sker på marknaden och som innebär att vi konkurrerar med internationella aktörer. Förändrade kundbeteenden ställer dessutom krav på teknisk utveckling för att vi ska vara konkurrenskraftiga när det gäller bland annat spelutbud, tillgänglighet och enkelhet.

Det blir allt viktigare att beakta hållbarhetsrisker i alla våra beslut och processer. Detta då de har en direkt påverkan på vår uthållighet, motståndskraft och kontinuitetsförmåga.

Vi behöver fortsätta vara ansvarsfulla, innovativa och kostnadseffektiva för att säkerställa en långsiktigt hållbar affär. Ytterligare information om risker och riskhantering återfinns i Svenska Spels årsredovisning 2024.

## Omvärd och framtid

Den svenska ekonomin fortsätter sin försiktiga återhämtning, men osäkerheten består. Lägre inflation och sänkta räntor har stärkt hushållens köpkraft något, men många konsumenter är fortsatt återhållsamma och prioriterar sparande framför konsumtion. Räntesänkningarna väntas få större effekt först under 2026, vilket kan ge en gradvis ökning i konsumtionen framöver.

Den svenska spelmarknaden uppgick till sju miljarder kronor under det andra kvartalet 2025, motsvarande en ökning med omkring två procent jämfört med samma kvartal föregående år. Tillväxten är fortsatt låg men stabil, och drivs framför allt av digitala kanaler där spel via mobil fortsätter att dominera.





# 855

antal anställda i Svenska Spel  
per 30 september [836]

Konkurrensen på marknaden är hård, både från etablerade aktörer och olicensierade bolag som stärker sin närvaro i Sverige. Spelinspektionen har under året intensifierat arbetet mot olicensierat spel. Kanaliseringsgraden på den konkurrensutsatta delen av marknaden bedöms vara runt 85 procent, vilket innebär att en del av spelandet fortfarande sker utanför den reglerade marknaden.

Under hösten presenterade regeringens utredare förslag på förändringar i spellagen som syftar till att stärka regelverket mot olicensierat spel. Liknande utmaningar finns i flera europeiska länder, där arbetet med att stänga ute olicensierade aktörer och öka konsumentskyddet står högt på den politiska agendan. Samtidigt pågår i flera marknader debatter om spelskatter. I Storbritannien diskuteras förslag om höjd skatt på vadslagning, medan licensierade aktörer i Nederländerna redan möter ökad marginalpress efter en nylig skattechöjning – något som enligt flera branschbedömare riskerar att få motsatt effekt och stärka olicensierade alternativ.

Globalt fortsätter tillväxten inom iLottery, iGaming och sportspel online, samtidigt som landbaserade verksamheter möter motvind. Den digitala omställningen driver på en tydlig strukturförändring i branschen, med ökad specialisering och fokus på teknologisk effektivitet. Utvecklingen speglar en marknad i snabb omvandling, där innovation och skalfördelar blir avgörande för konkurrenskraft och lönsamhet.

På längre sikt väntas en stabilare ekonomi och förbättrad köpkraft bidra till ökad efterfrågan på upplevelser och digitala spelformer. Den globala digitaliseringen av

spelmarknaden, i kombination med fortsatt konsolidering, väntas forma en bransch med färre men starkare aktörer och ett större fokus på skalbarhet, innovation och ansvar. Balansen mellan tillgänglighet, konkurrens och spelansvar kommer därför att vara avgörande för den svenska spelmarknadens utveckling de kommande åren.

### Medarbetare

Medarbetarna driver Svenska Spel framåt. Vi är övertygade om att engagerade medarbetare ger nöjda kunder. Svenska Spel ska vara ett attraktivt bolag där medarbetare utvecklas oavsett ålder, kön och bakgrund och där vi i sann laganda jobbar för att skapa upplevelser som ger glädje till våra kunder.

Avvecklingen av landbaserat casino har nu genomförts vilket påverkade cirka 240 medarbetare på Casino Cosmopol. Under processen hade vi en nära dialog med både medarbetare och fackliga företrädare för att säkerställa att avvecklingen skedde på ett ansvarsfullt och korrekt sätt.

Vi följer upp medarbetarnas engagemang i arbetet då det är en av flera faktorer till att nå våra mål. Engagemangsindex uppgick till 83 [82] på en skala 0–100. Employee Net Promoter Score (eNPS) är ett annat värde vi följer upp som mäter hur sannolikt det är att medarbetarna skulle rekommendera Svenska Spel som arbetsgivare till en vän eller bekant. Värdet för eNPS, som mäts på en skala –100 till 100, uppgick till 55 [51] vid senaste mätningen i september 2025. Det högre värdet för eNPS förklaras främst av en positiv upplevelse av Svenska Spels arbetsmiljö, utvecklingsmöjligheter och

förmåner. Årets mätningar av eNPS och engagemangsindex är från september, och har en ny utformning för året. Jämförelsetal för eNPS och engagemangsindex avser mätningen i maj 2025.

Antalet anställda i den kvarvarande verksamheten, det vill säga exklusive den landbaserade casinoverksamheten, uppgick vid utgången av tredje kvartalet till 855 [836].

Vi eftersträvar en jämn könsbalans bland medarbetare och chefer, där könsfördelningen bland cheferna ska ligga i fördelningen 50/50 procent. Fördelningen bland chefer vid utgången av andra kvartalet var 46 procent [48] kvinnor respektive 54 procent [52] män. Motsvarande andel för medarbetare med tillsvidareanställning i koncernen var 32 procent [32] kvinnor och 68 procent [68] män. För att förbättra könsfördelningen kvalitets-säkrar vi rekryteringsprocessen och säkerställer att alla sökande bedöms utifrån samma kriterier och ges likvärdiga förutsättningar genom hela processen. Vid rekrytering eftersträvas att det finns slutkandidater av bägge könen.

### Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

# Intäktsutveckling

## Intäkter juli–september 2025

Tredje kvartalet visade ökad tillväxt, där Eurojackpot med höga jackpots och en fortsatt positiv utveckling inom sportsbetting var starka drivkrafter. Nettospelintäkterna uppgick till 1 874 MSEK [1 754], en ökning med 120 MSEK eller 7 procent mot samma kvartal föregående år. Två av tre affärsområden visade tillväxt, medan Vegas påverkades negativt av utmanande marknadsläge.

### Nettospelintäkter per affärsområde

Nettospelintäkterna för affärsområdet Tur uppgick till 1 307 MSEK [1 220], en ökning med 87 MSEK eller 7 procent. De främsta orsakerna till ökningen var ett starkt kvartal för Eurojackpot, där höga jackpots bidrog till ökat kundintresse, samt en lyckad nylansering av Lotto.

Affärsområdet Sport & Casino redovisade 489 MSEK [447] i nettospelintäkter, en ökning med 42 MSEK eller 9 procent. Ökningen beror på fortsatt positiv utveckling för både nätcasino och sportsbetting under varumärket Oddset, där fler kunder bidragit till tillväxten.

Nettospelintäkterna för affärsområdet Vegas uppgick till 78 MSEK [87], en minskning med 9 MSEK eller

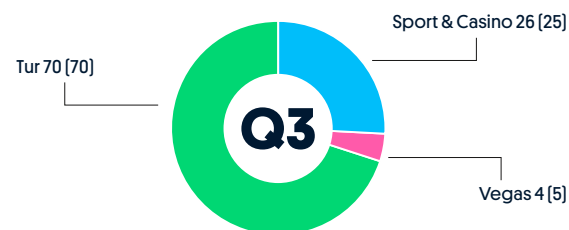
10 procent. Minskningen förklaras av en fortsatt nedåtgående trend kopplad till färre partners, till följd av ett utmanande konjunkturläge som påverkar restaurangbranschen.

### Nettospelintäkter per säljkanal

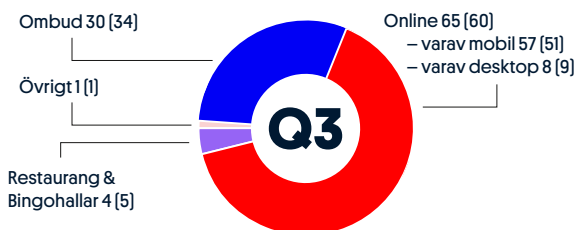
Nettospelintäkterna Online ökade med 164 MSEK till 1 224 MSEK [1 060] eller 15 procent. Av koncernens totala nettospelintäkter stod säljkanalen Online för 65 procent [60], varav mobil 57 procent [51].

I Ombudskanalen minskade nettospelintäkterna med 28 MSEK till 567 MSEK [595]. I Restaurang & Bingohallar minskade nettospelintäkterna med 9 MSEK till 78 MSEK [87].

### Nettospelintäkter per affärsområde, %



### Nettospelintäkter per säljkanal, %



## Intäkter januari–september 2025

Nettospelintäkterna ökade med 83 MSEK eller 2 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 5 562 MSEK [5 479]. Både affärsområdet Tur och affärsområdet Sport & Casino uppvisade tillväxt, medan affärsområdet Vegas hade minskade intäkter.

### Nettospelintäkter per affärsområde

Affärsområdet Tur redovisade 3 789 MSEK [3 697] i nettospelintäkter, en ökning med 92 MSEK eller 2 procent. Eurojackpot fortsätter att attrahera många kunder och lanseringen av det nya spelet Lyckoplatsen bidrog positivt till ökningen.

Nettospelintäkterna för affärsområdet Sport & Casino uppgick till 1 538 MSEK [1 499], en ökning med 39 MSEK eller 3 procent. Tillväxten beror främst på sportsbetting under varumärket Oddset och nätcasino, som båda haft en positiv utveckling. Huvudsakligen är ökningen drivet av en stark kundtillväxt. Färre antal jackpots på Stryktipset och Europatipset jämfört med samma period föregående år har påverkat poolspelen negativt.

Affärsområdet Vegas redovisade 235 MSEK [282] i nettospelintäkter, en minskning med 47 MSEK eller 17 procent. Minskningen förklaras främst av stärkta spelansvarståtgärder, men även av det rådande konjunkturläget som haft en negativ påverkan på flera av våra affärspartners.

### Nettospelintäkter per säljkanal

Nettospelintäkter Online uppgick till 3 539 MSEK [3 250], en ökning med 290 MSEK eller 9 procent. Av koncernens totala nettospelintäkter stod försäljningskanalen Online för 64 procent [59], varav mobil 55 procent [50].

I Ombudskanalen minskade nettospelintäkterna med 139 MSEK till 1 774 MSEK [1 913]. I Restaurang & Bingohallar minskade nettospelintäkterna med 47 MSEK till 235 MSEK [282].

# Finansiell ställning och resultat

## Resultat juli–september 2025

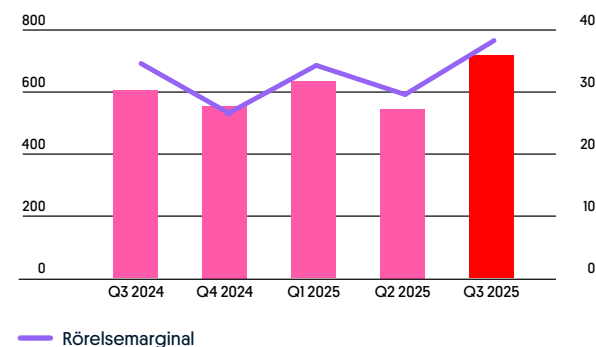
Rörelseresultatet för tredje kvartalet 2025 uppgick till 718 MSEK [606], vilket är en ökning med 112 MSEK eller 19 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Den främsta orsaken till ökningen är ökade nettospelintäkter för affärsområdena Tur och Sport & Casino. Rörelsemarginalen uppgick till 38 procent [35].

Finansnettot uppgick till 20 MSEK [–4], varav 20 MSEK [20] avsåg ränteintäkter från likvida medel, 1 MSEK [–22] avsåg diskontering hänförligt till avsättningar för fonderade vinster och 2 MSEK [–0] avsåg nettovärdeförändring av finansiella placeringar och obetalda vinster i lotteriet Triss Månadsklöver.

Efter beslut den 25 april om att avveckla den landbaserade casinoverksamheten redovisas denna som verksamhet under avveckling i rapporten. Resultatet för den avvecklade verksamheten uppgick för kvartalet till 0 MSEK [19]. För mer information se not 3.

Kvartalets resultat för den kvarvarande verksamheten uppgick till 584 MSEK [473] medan resultatet inklusive den avvecklade verksamheten uppgick till 584 MSEK [493].

Rörelseresultat, MSEK och rörelsemarginal, %



## Resultat januari–september 2025

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 1 898 MSEK [1 762], en ökning med 135 MSEK eller 8 procent jämfört med samma period föregående år. Förändringen av rörelseresultatet påverkas av engångskostnader<sup>1)</sup> under 2024 på ungefär 205 MSEK, hänförliga till omstruktureringskostnader inom koncernen, samt reservering för den sanktionsavgift som Spelinspektionen meddelat Svenska Spel Sport & Casino. Jämfört med föregående år belastas årets resultat med ökade kostnader för spelskatt med 155 MSEK, till stor del till följd av den höjda spelskatten som gäller från 1 juli 2024. Periodens rörelsekostnader uppgick till 1 953 MSEK [2 129].

Rörelsemarginalen uppgick till 34 procent [32].

Finansnettot uppgick till 47 MSEK [64], varav 56 MSEK [75] avsåg ränteintäkter från likvida medel, –5 MSEK [–16] avsåg diskontering hänförligt till avsättningar för fonderade vinster och 6 MSEK [8] avsåg nettovärdeförändring av finansiella placeringar och obetalda vinster i lotteriet Triss Månadsklöver.

Periodens resultat för den kvarvarande verksamheten uppgick till 1 536 MSEK [1 418]. Resultatet inklusive den avvecklade verksamheten uppgick till 1 439 MSEK [1 286], varav –97 MSEK [–132] avser den avvecklade verksamheten.

### Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 53 MSEK [22], främst kopplat till investeringar i nya kontorslokaler i Stockholm. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 43 MSEK [29] och avser utveckling av spelplattform, nya spel och stödsystem.

### Finansiell ställning och kassaflöde

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 2 195 MSEK [2 356]. Soliditeten uppgick till

35 procent [36]. Eget kapital och soliditet påverkas av utdelning till ägaren.

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive avvecklad verksamhet, uppgick till 1 462 MSEK [1 628]. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –27 MSEK [26], vilket är nettot av inköp och avyttringar avseende materiella, immateriella och finansiella tillgångar. Investeringar i finansiella tillgångar uppgick till 62 MSEK [70] och avyttringar till 127 MSEK [139].

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –1 631 MSEK [–1 942], där –1 600 MSEK [–1 900] avsåg utdelning till ägaren, svenska staten. Periodens kassaflöde uppgick till –195 MSEK [–288]. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 3 465 MSEK [3 027].

### Moderbolag

Nettospelintäkterna uppgick till 4 024 MSEK [3 979], en ökning med 45 MSEK eller 1 procent jämfört med samma period föregående år. Ökningen förklaras främst av ökad försäljning för affärsområdet Tur, medan affärsområdet Vegas nettospelintäkter minskar.

Rörelseresultatet för moderbolaget uppgick till 1 674 MSEK [1 678], en minskning med 5 MSEK eller 0 procent.

Investeringar uppgick till 53 MSEK [22] för materiella anläggningstillgångar och 43 MSEK [29] för immateriella tillgångar. Investeringar i finansiella tillgångar uppgick till MSEK 62 [70] samt avyttringar med 127 MSEK [139].

<sup>1)</sup> För mer information se sidan 18.

# Rapport över totalresultat i sammandrag

## Koncern

MSEK	Not	2025 Jul–sep	2024 Jul–sep	2025 Jan–sep	2024 Jan–sep	2024 Jan–dec
Nettospelintäkter	2	1874	1754	5 562	5 479	7 573
Övriga intäkter	2	28	39	131	153	210
Spelskatt		–388	–400	–1230	–1075	–1582
Direkta kostnader i spelverksamheten m.m.		–197	–205	–613	–666	–919
<b>Nettoomsättning från spelverksamhet m.m.</b>		<b>1316</b>	<b>1188</b>	<b>3 851</b>	<b>3 891</b>	<b>5 283</b>
Aktiverat arbete för egen räkning		9	7	35	30	44
Personalkostnader		–186	–169	–645	–704	–945
Övriga externa kostnader		–391	–375	–1252	–1289	–1850
Av- och nedskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar		–30	–45	–92	–165	–214
Andel av resultat från joint venture		—	—	—	—	–0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>718</b>	<b>606</b>	<b>1898</b>	<b>1762</b>	<b>2 317</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>						
Ränte- och övriga finansiella intäkter		23	37	65	106	148
Ränte- och övriga finansiella kostnader		–2	–41	–19	–42	–15
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>20</b>	<b>–4</b>	<b>47</b>	<b>64</b>	<b>133</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>739</b>	<b>602</b>	<b>1945</b>	<b>1826</b>	<b>2 451</b>
Skatter		–155	–129	–409	–408	–474
<b>Periodens resultat kvarvarande verksamhet</b>		<b>584</b>	<b>473</b>	<b>1536</b>	<b>1418</b>	<b>1977</b>
Resultat från verksamhet under avveckling, efter skatt	3	0	19	–97	–132	–208
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>584</b>	<b>493</b>	<b>1439</b>	<b>1286</b>	<b>1769</b>
Periodens resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		584	493	1439	1286	1769
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>						
Andel av övrigt totalresultat från joint venture		—	—	—	—	–0
<b>Summa totalresultat</b>		<b>584</b>	<b>493</b>	<b>1439</b>	<b>1286</b>	<b>1769</b>
Periodens totalresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		584	493	1439	1286	1769
<b>Resultat per aktie</b>						
Antal aktier på balansdagen		2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Resultat per aktie före och efter utspädning, TSEK		292	246	719	643	884
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet före och efter utspädning, TSEK		292	237	768	709	988



**38 procent**  
Rörelsemarginal Q3  
(35)

**1874 MSEK**  
Nettospelintäkter Q3  
(1754)

**718 MSEK**  
Rörelseresultat Q3  
(606)

# Balansräkning i sammandrag

## Koncern

MSEK	Not	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella tillgångar		108	88	93
Materiella anläggningstillgångar	3	358	553	511
Finansiella tillgångar	5	835	793	830
Uppskjuten skattefordran		284	370	303
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1585</b>	<b>1803</b>	<b>1736</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kundfordringar		81	128	224
Övriga kortfristiga fordringar		494	459	488
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		162	167	172
Kortfristiga placeringar	5	161	310	219
Likvida medel		3 465	3 027	3 660
Tillgångar som innehas för försäljning	3	256	—	—
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 619</b>	<b>4 090</b>	<b>4 763</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 204</b>	<b>5 893</b>	<b>6 499</b>

MSEK	Not	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital		2 195	1 874	2 356
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 195</b>	<b>1 874</b>	<b>2 356</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Obetalda vinster	5	698	800	749
Avsättningar för fonderade vinster		1 061	1 081	1 093
Övriga långfristiga skulder		116	45	34
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 875</b>	<b>1 926</b>	<b>1 876</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		134	112	213
Obetalda vinster	5	448	388	486
Avsättningar för fonderade vinster		284	319	300
Aktuell skatteskuld		52	57	5
Övriga kortfristiga skulder		902	911	946
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		314	305	318
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 134</b>	<b>2 093</b>	<b>2 267</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>4 009</b>	<b>4 019</b>	<b>4 143</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 204</b>	<b>5 893</b>	<b>6 499</b>

# Kassaflödesanalys i sammandrag

## Koncern

MSEK	Not	2025 Jul–sep	2024 Jul–sep	2025 Jan–sep	2024 Jan–sep	2024 Jan–dec
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Rörelseresultat inkl. verksamhet under avveckling		714	627	1760	1578	2 113
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet		28	35	88	202	261
Erhållen ränta		23	24	65	87	130
Erlagd ränta och finansiella kostnader		–2	–2	–7	–5	–6
Betald skatt		–114	–113	–309	–351	–464
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsetillgångar och rörelseskulder</b>		<b>649</b>	<b>572</b>	<b>1597</b>	<b>1511</b>	<b>2 033</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsetillgångar och rörelseskulder</b>						
Förändring rörelsetillgångar		26	18	147	163	32
Förändring rörelseskulder	5	–191	–147	–282	–46	212
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>484</b>	<b>443</b>	<b>1462</b>	<b>1 628</b>	<b>2 277</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Investeringar i immateriella tillgångar		–11	–8	–43	–29	–45
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		–16	–2	–53	–22	–32
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3	5	3	7	9
Investeringar i finansiella tillgångar		–17	–14	–62	–70	–88
Avyttring av finansiella tillgångar		46	49	127	139	199
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>5</b>	<b>30</b>	<b>–27</b>	<b>26</b>	<b>43</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Utbetalning till ägaren, svenska staten		—	—	–1 600	–1 900	–1 900
Amortering leasingkulld		–13	–16	–31	–42	–75
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>–13</b>	<b>–16</b>	<b>–1 631</b>	<b>–1 942</b>	<b>–1 975</b>
<b>Kassaflöde</b>		<b>476</b>	<b>458</b>	<b>–195</b>	<b>–288</b>	<b>346</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>		<b>2 989</b>	<b>2 569</b>	<b>3 660</b>	<b>3 315</b>	<b>3 315</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>3 465</b>	<b>3 027</b>	<b>3 465</b>	<b>3 027</b>	<b>3 660</b>

# Förändringar i eget kapital i sammandrag

## Koncern

MSEK	Not	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Summa eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>					
		0,2	0,1	2 487	2 487
Summa totalresultat perioden 1 januari–30 september					
				1 286	1 286
Utdelning till ägaren, svenska staten					
				–1 900	–1 900
<b>Utgående balans per 30 september 2024</b>					
		0,2	0,1	1 874	1 874
<b>Ingående balans per 1 januari 2025</b>					
		0,2	0,1	2 356	2 356
Summa totalresultat perioden 1 januari–30 september					
				1 439	1 439
Utdelning till ägaren, svenska staten					
				–1 600	–1 600
<b>Utgående balans per 30 september 2025</b>					
		0,2	0,1	2 194	2 195

# Resultaträkning i sammandrag

## Moderbolag

MSEK	Not	2025 Jul–sep	2024 Jul–sep	2025 Jan–sep	2024 Jan–sep	2024 Jan–dec
Nettospelintäkter	2	1 385	1 307	4 024	3 979	5 499
Övriga intäkter	2, 6	142	152	490	498	685
Spelskatt		-278	-300	-881	-777	-1 153
Direkta kostnader i spelverksamheten m.m.		-135	-139	-411	-460	-635
<b>Nettoomsättning från spelverksamheten m.m.</b>		<b>1 115</b>	<b>1 021</b>	<b>3 222</b>	<b>3 241</b>	<b>4 396</b>
Aktiverat arbete för egen räkning		9	7	35	30	44
Personalkostnader		-165	-146	-574	-594	-806
Övriga externa kostnader		-287	-276	-951	-863	-1 270
Av- och nedskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar		-22	-37	-59	-135	-163
<b>Rörelseresultat</b>		<b>650</b>	<b>569</b>	<b>1 674</b>	<b>1 678</b>	<b>2 200</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>						
Ränte- och övriga finansiella intäkter		24	36	57	101	134
Ränte- och övriga finansiella kostnader		-6	-38	-11	-37	-8
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>18</b>	<b>-3</b>	<b>46</b>	<b>64</b>	<b>126</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>668</b>	<b>567</b>	<b>1 719</b>	<b>1 743</b>	<b>2 326</b>
Bokslutsdispositioner		—	—	—	—	-318
Skatter		-139	-116	-355	-359	-413
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>529</b>	<b>451</b>	<b>1 364</b>	<b>1 384</b>	<b>1 595</b>

Moderbolaget har inte några poster år 2025 eller 2024 som redovisas i övrigt totalresultat. Periodens resultat för moderbolaget utgör därmed även periodens totalresultat. Moderbolaget presenterar därför ingen separat "Rapport över totalresultat".



# Balansräkning i sammandrag

## Moderbolag

MSEK	Not	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella tillgångar		108	88	93
Materiella anläggningstillgångar		218	202	196
Finansiella tillgångar	5	1468	1425	1462
Uppskjuten skattefodran		20	15	19
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1813</b>	<b>1731</b>	<b>1771</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kundfordringar		69	105	202
Fordringar koncernbolag		65	64	70
Övriga kortfristiga fordringar		277	247	250
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		165	164	174
Kortfristiga placeringar	5	161	310	219
Kassa och bank		3 465	2 991	3 622
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 203</b>	<b>3 881</b>	<b>4 537</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 016</b>	<b>5 612</b>	<b>6 307</b>

MSEK	Not	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital		1451	1475	1686
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1451</b>	<b>1475</b>	<b>1686</b>
<b>Avsättningar</b>				
Avsättningar för fonderade vinster		1027	1038	1047
<b>Summa avsättningar</b>		<b>1027</b>	<b>1038</b>	<b>1047</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Obetalda vinster	5	698	800	749
Övriga långfristiga skulder		4	10	7
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>703</b>	<b>810</b>	<b>755</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		98	84	114
Skulder koncernbolag		1300	855	1213
Obetalda vinster	5	425	368	465
Avsättningar för fonderade vinster		242	269	259
Aktuell skatteskuld		52	54	2
Övriga kortfristiga skulder		457	418	510
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		260	241	257
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 835</b>	<b>2 288</b>	<b>2 819</b>
<b>Summa avsättningar och skulder</b>		<b>4 565</b>	<b>4 136</b>	<b>4 621</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 016</b>	<b>5 612</b>	<b>6 307</b>

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad i enlighet med International Accounting Standard (IAS) 34 "Delårsrapportering". Upplýsingar enligt IAS 34 lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. Samma redovisningsprinciper och beräkningar har i huvudsak tillämpats som i Svenska Spels årsredovisning 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med anvisningar enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU.

Segmentsredovisning har inte upprättats då koncernen redan redovisar intäkter per affärsområde och ytterligare upplýsingar inte bedöms ge intressenterna mer relevant information.

Vidare har årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats. Moderbolagets rapport är upprättad enligt årsredovisningslagen och RFR 2 om redovisning för juridiska personer.

Nya eller reviderade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar som har trätt i kraft sedan den 1 januari 2025 bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

I samband med beslut under andra kvartalet 2025 om att avveckla den landbaserade casinoverksamheten som bedrivs i dotterbolagen

Casino Cosmopol AB, CC Casino Restaurang AB och Casino Cosmopols Fastighets AB, tillämpar koncernen IFRS 5 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter". Resultat hänförligt till denna verksamhet redovisas separat i koncernens resultaträkning under posten "Resultat från verksamhet under avveckling", efter skatt. Jämförelsetal i resultaträkningen för tidigare perioder har omräknats för att möjliggöra jämförelse mellan kvarvarande och avvecklad verksamhet. Balansräkningen har inte räknats om retroaktivt, eftersom klassificering som "tillgångar som innehas för försäljning" enligt IFRS 5 sker från och med den period då kriterierna är uppfyllda. Materiella anläggningstillgångar relaterade till den avvecklade verksamheten har omklassificerats till omsättningstillgångar i balansräkningen. Dessa har värderats till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde. Kassaflödesanalysen har inte justerats för att särredovisa kassaflöden från den avvecklade verksamheten, då det inte bedöms som väsentlig för förståelsen av koncernens kassaflöden.

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med ägarens riktlinjer för ekonomisk rapportering och har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 21 oktober 2025.

## Not 2 Nettospelintäkter och övriga intäkter

	2025 Jul–sep	2024 Jul–sep	2025 Jan–sep	2024 Jan–sep	2024 Jan–dec
<b>Nettospelintäkter per affärsområde koncern, MSEK</b>					
Tur	1307	1220	3789	3697	5135
Sport & Casino	489	447	1538	1499	2073
Vegas	78	87	235	282	364
<b>Summa nettospelintäkter</b>	<b>1874</b>	<b>1754</b>	<b>5562</b>	<b>5479</b>	<b>7573</b>
Övriga intäkter <sup>1)</sup>	28	39	131	153	210

	2025 Jul–sep	2024 Jul–sep	2025 Jan–sep	2024 Jan–sep	2024 Jan–dec
<b>Nettospelintäkter per säljkanal koncern, MSEK</b>					
Ombud	567	595	1774	1913	2696
Online	1224	1060	3539	3250	4494
Restaurang & Bingohallar	78	87	235	282	364
Övrigt	5	12	14	35	19
<b>Summa nettospelintäkter</b>	<b>1874</b>	<b>1754</b>	<b>5562</b>	<b>5479</b>	<b>7573</b>

<sup>1)</sup> I övriga intäkter ingår hyresintäkter från uthyrning av inventarier till ombud, inlämningsavgifter för spel i butik, intäkter avseende preskriberade (oinlösta) vinster samt öresavkortningar.

## Not 3 Verksamhet under avveckling

	2025 Jul–sep	2024 Jul–sep	2025 Jan–sep	2024 Jan–sep	2024 Jan–dec
<b>Resultaträkning från verksamhet under avveckling, MSEK</b>					
Nettopelintäkter	—	31	42	134	165
Övriga intäkter	3	26	10	42	32
Spelskatt	—	–7	–7	–24	–31
Direkta kostnader	—	–1	–1	–3	–4
<b>Nettoomsättning från spelverksamheten m.m.</b>	<b>3</b>	<b>50</b>	<b>44</b>	<b>149</b>	<b>161</b>
Personalkostnader	–3	–31	–147	–174	–208
Övriga externa kostnader	–4	–5	–31	–120	–101
Av- och nedskrivningar	—	7	–4	–40	–57
<b>Rörelseresultat</b>	<b>–4</b>	<b>21</b>	<b>–138</b>	<b>–185</b>	<b>–205</b>
Finansiella poster	3	4	8	13	16
Skatt	1	–6	33	40	–19
<b>Resultat från verksamhet under avveckling</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>–97</b>	<b>–132</b>	<b>–208</b>

Resultatet från den avvecklade verksamheten avser den landbaserade casinoverksamheten inom affärsområde Casino Cosmopol, som omfattar de helägda dotterbolagen Casino Cosmopol AB, CC Casino Restaurang AB samt Casino Cosmopol Fastighets AB. Verksamheten bedöms uppfylla kriterierna i IFRS 5 för att klassificeras som avvecklad verksamhet, då den utgör ett separat affärsområde som under kvartalet beslutats att avvecklas i sin helhet och där den operativa verksamheten har upphört.

Det redovisade resultatet avser den samlade resultatpåverkan från affärsområdet som ingår i koncernens resultat. I resultatet har hänsyn tagits till koncerninterna elimineringar samt andra koncernjusteringar hänförliga till den avvecklade verksamheten.

Resultatet påverkas av kostnader direkt hänförliga till avvecklingen av den landbaserade casinoverksamheten. För januari – september

2025 uppgick dessa kostnader till totalt 114 MSEK, främst avseende personal- och övriga externa kostnader. Även under 2024 redovisades kostnader relaterade till avvecklingen av casinon i Malmö och Göteborg, med 122 MSEK under perioden januari – september och 117 MSEK för helåret.

### Tillgångar som innehas för försäljning

I samband med beslutet att avveckla koncernens casinoverksamhet har tillgångar i dotterbolagen Casino Cosmopol AB, CC Casino Restaurang AB och Casino Cosmopol Fastighets AB klassificerats som "tillgångar som innehas för försäljning" enligt IFRS 5.

De berörda tillgångarna består av materiella anläggningstillgångar, varav 254 MSEK avser byggnader och 2 MSEK inventarier, och redovisas i balansräkningen under posten "Tillgångar som innehas för försäljning".

#### Not 4 Förändringar i kretsen ledande befattningshavare och styrelsen

Inom koncernledningen har flera förändringar skett under kvartalet. Ola Enquist lämnade sin plats i koncernledningen den 1 juli 2025, men kvarstår som verkställande direktör för Casino Cosmopol under tiden som avveckling sker av den landbaserade casinoverksamheten. Samma dag lämnade Mikael Franzén sin roll som chef för Spelsvar och Datadriven Transformation och därmed även koncernledningen. Även Eva Stoppel lämnade då sin roll som CFO. Till ny CFO har Amäni Radwan utsetts och hon tillträdde sin roll nya den 1 juli 2025.

Maria Furenmo har i början av oktober lämnat sin roll som CHRO, Joakim Karlsson chef för TA och HR Tech är tillförordnad CHRO tills vidare. Fredrik Wastenson, affärsområdeschef Sport & Casino och vd för Svenska Spel Sport & Casino AB, har meddelat att han lämnar sin tjänst den 31 oktober 2025. Jonas Nygren, produktchef Sport & Casino, blir då tillförordnad affärsområdeschef Sport & Casino samt tillförordnad vd för Svenska Spel Sport & Casino AB.

#### Not 5 Finansiella instrument

Svenska Spel värderar realränteobligationer, statsobligationer, bostadsobligationer samt fondinnehav (aktie- och räntefonder) till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med IFRS 9. I enlighet med IFRS 13 kategoriseras realränteobligationer, statsobligationer, bostadsobligationer, aktiefonder och vissa räntefonder i värdehierarki 1 eftersom de värderas baserat på marknadspriser. Delar av innehavet i räntefonder med innehav i företagsobligationer kategoriseras i värderingshierarki 2, värderingen baseras på hur stor andel av värdet som är förknippat till marknadspriser eller observerbara marknadsdata.

Koncernens obetalda vinster avseende Triss Månadsklöver värderas till verkligt värde via resultaträkningen och i värdehierarki 2 eftersom

de värderas med observerbara marknadsdata. Obetalda vinster avser skuld till vinnare i Triss Månadsklöver för framtida utbetalningar som Svenska Spel har åtagit sig att göra. Kassaflöden diskonteras med en räntekurva som är framräknad från de existerande likvida och marknadsvärderade nominella obligationer som svenska staten emitterar.

I de fall Svenska Spel har garanterat vinnarna i Triss Månadsklöver inflationsjusterade utbetalningar så räknas framtida kassaflöden upp med aktuellt KPI. Diskonteringskurvan som används är en realräntekurva framräknad utifrån de existerande likvida och marknadsvärderade realränteobligationer som svenska staten emitterar.

Tillgångar, MSEK	2025-09-30			2024-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Realränteobligationer	226	—	—	326	—	—
Statsobligationer	212	—	—	309	—	—
Bostadsobligationer	296	—	—	409	—	—
Räntefonder	106	131	—	—	—	—
Aktiefonder	20	—	—	—	—	—
<b>Skulder, MSEK</b>						
Obetalda vinster Triss Månadsklöver	—	842	—	—	901	—

#### Not 6 Transaktioner med närstående

Vid leverans av tjänster och produkter mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och prissättning till marknadspriser. Moderbolaget har under perioden köpt tjänster från andra koncernbolag för 5 [5] MSEK respektive sålt tjänster till ett värde av 416 [404] MSEK. Koncernen har under perioden köpt tjänster med väsentliga belopp från andra statliga bolag till ett värde av 47 [49] MSEK. Alla transaktioner till närstående parter sker på marknadsmässiga villkor.

#### Not 7 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

## Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning och intressenter då de möjliggör utvärdering av försäljning samt ekonomiska mål. Eftersom alla företaget

inte beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Nyckeltal	Beskrivning	Användningsområde
Bruttospelintäkter	Kundernas insatser för alla spel och lotter under perioden, exklusive insatser för flerveckorsspel avseende framtida perioder.	Intäktsmått som visar kundernas insatser.
Nettospelintäkter (Inget alternativt nyckeltal)	Kundernas insatser minus vinnarnas andel.	Intäktsmått som beskriver kundernas insatser efter utbetalda vinster.
Sunda intäkter	Nettospelintäkter som kommer från kunder med låg risk för spelproblem.	Mått på hur effektiva våra spelansvarsåtgärder är.
Direkta kostnader i spelverksamheten m.m.	Provisioner, ersättning för vinstutbetalningarsamt övriga intäktrelaterade kostnader.	Mått som visar de direkta kostnaderna för koncernens produkter.
Nettoomsättning från spelverksamhet m.m.	Nettospelintäkter och övriga intäkter minus spelskatt och direkta kostnader i spelverksamheten m.m.	Motsvarar bruttovinst och anger bolagets överskott före driftskostnader.
Engångskostnader	Kostnader av tillfällig eller icke-återkommande karaktär, vilket inkluderar större omorganisationer och sanktionsavgifter.	Dessa kostnader redovisas separat för att tydliggöra koncernens underliggande lönsamhet och för att inte påverka jämförelser mellan perioderna.
Rörelseresultat exkl. engångskostnader	Rörelseresultat exklusive engångskostnader under perioden.	Mått på resultat före finansiella poster och skatt.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettospelintäkter.	Mått på kostnadseffektivitet.
Rörelsemarginal exkl. engångskostnader	Rörelseresultat exkl. engångskostnader i procent av nettospelintäkter.	Mått på kostnadseffektivitet.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutning.	Mått på betalningsförmåga på lång sikt.

## Övriga nyckeltal

Bolaget presenterar nyckeltal för kontakter med riskspelare. Nyckeltalen ska visa hur stor andel av kunderna som kontaktats till följd av tecken på riskspelande samt vilken effekt dessa kontakter har haft på deras

spelande. Målet med nyckeltalen är att öka kännedomen över vad bolaget gör för att motverka spelproblem samt att bidra till en faktabaserad dialog.

Nyckeltal	Beskrivning
Andel spelare kontaktade p.g.a riskspelande eller tecken på riskspelande	Andelen av det totala antalet aktiva kunder under halvåret som kontaktats av omsorgsskäl då de uppvisat misstänkt eller identifierat problemspelande.
Andel av kontaktade riskspelare som minskade sitt spelande	Andelen av de kunder som kontaktats under halvåret och som efter kontakt minskade sitt spelande. Spelandet mäts i insatta pengar till spelkonto och jämförelseperiod före och efter kontakt är 28 dagar.
Genomsnittlig minskning av spelande hos kontaktade riskspelare	Genomsnittlig procentuell minskning av spelandet efter kontakt hos de kunder som minskade sitt spelande. Spelandet mäts i insatta pengar till spelkonto och jämförelseperiod före och efter kontakt är 28 dagar.
Andel av kontaktade riskspelare som valt att stänga av sig	Andel av de kontaktade kunderna som under halvåret valde att stänga av sig från spel. Att kunden valt att stänga av sig från spel avser att kunden själv valt att stänga av sig från en, flera eller alla spelformer under en bestämd tidsperiod eller tills vidare hos spelbolaget. Det innefattar inte eventuella avstängningar spelare gjort på det nationella avstängningsregistret <a href="https://spelpaus.se">spelpaus.se</a> .

## Redovisning av alternativa nyckeltal

Koncern, MSEK	2025 Jul–sep	2024 Jul–sep	2025 Jan–sep	2024 Jan–sep	2024 Jan–dec
Bruttospelintäkter	4 404	4 188	13 080	12 923	17 882
Vinnarnas andel	–2 531	–2 435	–7 518	–7 444	–10 309
<b>Nettospelintäkter</b>	<b>1 874</b>	<b>1 754</b>	<b>5 562</b>	<b>5 479</b>	<b>7 573</b>
<i>varav sunda intäkter i %<sup>1)</sup></i>	95	94	94	93	93
Övriga intäkter	28	39	131	153	210
Spelskatt	–388	–400	–1 230	–1 075	–1 582
Direkta kostnader i spelverksamheten m.m.	–197	–205	–613	–666	–919
<b>Nettoomsättning från spelverksamhet m.m.</b>	<b>1 316</b>	<b>1 188</b>	<b>3 851</b>	<b>3 891</b>	<b>5 283</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>718</b>	<b>606</b>	<b>1 898</b>	<b>1 762</b>	<b>2 317</b>
Omstruktureringskostnader	—	—	—	–89	–89
Reservering sanktionsavgifter och omkostnader	—	–2	—	–120	–118
<b>Rörelseresultat exkl. engångskostnader</b>	<b>718</b>	<b>608</b>	<b>1 898</b>	<b>1 971</b>	<b>2 524</b>
<b>Rörelsemarginal (rörelseresultat / nettospelintäkter), %</b>	<b>38</b>	<b>35</b>	<b>34</b>	<b>32</b>	<b>31</b>
<b>Rörelsemarginal exkl. engångskostnader (rörelseresultat exkl. engångskostnader / nettospelintäkter), %</b>	<b>38</b>	<b>35</b>	<b>34</b>	<b>36</b>	<b>33</b>

<sup>1)</sup> För mer information om sunda intäkter se svenskspel.se

Koncern, MSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Eget kapital	2 195	1 874	2 356
Balansomslutning	6 204	5 893	6 499
<b>Soliditet, %</b>	<b>35</b>	<b>32</b>	<b>36</b>

## Redovisning av övriga nyckeltal

Nyckeltal för kontakter med riskspelare <sup>1)</sup> , %	2025 H1: Jan–jun	2024 H2: Jul–dec
Andel spelare kontaktade pga riskspelande eller tecken på riskspelande	1,0	1,7
Andel av kontaktade riskspelare som minskade sitt spelande	73,5	77,9
Genomsnittlig minskning av spelande hos kontaktade riskspelare	51,2	50,3
Andel av kontaktade riskspelare som valt att stänga av sig – kortare än 6 månader	9,2	11,7
– 6 månader eller längre	4,3	4,4

<sup>1)</sup> Mäts endast halvårsvis.

## Flerårsöversikt nettospelintäkter

Koncern, MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Affärsområde</b>					
Tur	5 135	4 923	4 896	4 915	4 835
Sport & Casino	2 073	2 165	2 070	2 357	1 952
Vegas	364	469	537	596	690
<b>Summa</b>	<b>7 573</b>	<b>7 557</b>	<b>7 502</b>	<b>7 869</b>	<b>7 477</b>
<b>Säljkanal</b>					
Ombud	2 696	2 857	3 007	3 283	3 387
Online	4 494	4 202	3 921	3 986	3 416
Restaurang & Bingohallar	364	469	537	596	690
Övrigt	19	29	37	3	-15
<b>Summa</b>	<b>7 573</b>	<b>7 557</b>	<b>7 502</b>	<b>7 869</b>	<b>7 477</b>

## Kvartalsöversikt nettospelintäkter

Koncern, MSEK	2025 Jul-sep	2025 Apr-jun	2025 Jan-mar	2024 Okt-dec	2024 Jul-sep	2024 Apr-jun	2024 Jan-mar	2023 Okt-dec
<b>Affärsområde</b>								
Tur	1 307	1 258	1 224	1 438	1 220	1 239	1 238	1 346
Sport & Casino	489	498	551	574	447	504	549	576
Vegas	78	82	75	82	87	94	101	108
<b>Summa</b>	<b>1 874</b>	<b>1 839</b>	<b>1 850</b>	<b>2 094</b>	<b>1 754</b>	<b>1 837</b>	<b>1 888</b>	<b>2 030</b>
<b>Säljkanal</b>								
Ombud	567	605	602	783	595	637	681	815
Online	1 224	1 149	1 167	1 244	1 060	1 098	1 092	1 110
Restaurang & Bingohallar	78	82	75	82	87	94	101	108
Övrigt	5	3	6	-16	12	8	15	-2
<b>Summa</b>	<b>1 874</b>	<b>1 839</b>	<b>1 850</b>	<b>2 094</b>	<b>1 754</b>	<b>1 837</b>	<b>1 888</b>	<b>2 030</b>

## Övriga begrepp

### Engagemangsnivå

Engagemangsnivån mäter medarbetarnas engagemang i arbetet. Mäts två gånger per år.

### eNPS

Employee Net Promoter Score mäter hur villiga medarbetarna är att rekommendera sin arbetsplats till en vän eller bekant. Mäts två gånger per år.

### Image

Image mäter hur stor andel av svenskarna som är uttalat positiva till Svenska Spel. Mäts varje kvartal.

### Mobil

Spel via mobil och surfplatta.

### Ombud

Spel hos ombud samt försäljning via prenumeration och företagsförsäljning.

### Online

Spel på svenskspel.se och via mobil.

### Restaurang & Bingohallar

Spel på värdeautomaterna Vegas i restauranger och bingohallar.

### Tur

Lotto, Keno, Joker, Vikinglotto, Eurojackpot, Lyckoplatsen, Triss, SkrapSpel och digitala lotter.

### Sport & Casino

Stryktipset, Europatipset, Måltipset, Topptipset och Sportkryss, samt nätbingo, nätpoker, nätcasino och spel på hästar. Oddset är ett samlingsnamn för spelformerna Sportsbetting, Matchen, Bomben, Powerplay och Challenge.

### Vegas

Spel på värdeautomaterna Vegas, som finns i restauranger och bingohallar.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna rapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Visby den 21 oktober 2025

Anna Johnson  
Verkställande direktör

# Revisorernas granskningsrapport

Till styrelsen i AB Svenska Spel

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårs informationen i sammandrag [delårsrapport] för AB Svenska Spel per 30 september 2025 och den nio-månadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410, Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företags valda revisorer. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionsmetod i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för

oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 21 oktober 2025

Deloitte AB

Daniel Wassberg  
Auktoriserad revisor

# Kontakt

## AB Svenska Spel

Organisationsnummer: 556460-1812  
Telefon 0770-111111

621 80 Visby  
Besöksadress:  
Norra Hanségatan 17, Visby

116 45 Stockholm  
Besöksadress:  
Katarinavägen 15, Stockholm

## Svenska Spel Sport & Casino AB

116 45 Stockholm  
Besöksadress:  
Katarinavägen 15, Stockholm

## Svenska Spels kundservice

Öppet på telefon alla dagar 9.00–20.00,  
övrig tid chatt eller mejl  
Telefon 0770-111111  
[www.svenskaspel.se](http://www.svenskaspel.se)  
Postadress:  
Svenska Spel, Kundservice, 621 80 Visby  
[kundservice@svenskaspel.se](mailto:kundservice@svenskaspel.se)

## Pressrum

[om.svenskaspel.se/nyhetsrum](http://om.svenskaspel.se/nyhetsrum)

## Svenska Spel på sociala medier

[facebook.com/svenskaspel](https://facebook.com/svenskaspel)  
[facebook.com/svenskaspelkarriar](https://facebook.com/svenskaspelkarriar)  
[om.svenskaspel.se/blogg](http://om.svenskaspel.se/blogg)  
[linkedin.com/svenskaspel](https://linkedin.com/svenskaspel)  
[Instagram.com/viarsvenskaspel](https://instagram.com/viarsvenskaspel)  
[Instagram.com/svenskaspel](https://instagram.com/svenskaspel)



## Anna Johnson

Vd och koncernchef  
[anna.johnson@svenskaspel.se](mailto:anna.johnson@svenskaspel.se)



## Amäni Radwan

CFO  
[amani.radwan@svenskaspel.se](mailto:amani.radwan@svenskaspel.se)



## Lotta Örtinä

Presskontakt  
Telefon 010-120 78 27  
[lotta.ortnas@svenskaspel.se](mailto:lotta.ortnas@svenskaspel.se)

## Rapportstruktur

Om inget särskilt anges redovisas alla belopp i miljoner kronor (MSEK). Då belopp har avrundats till MSEK summerar inte alltid tabellerna.

Jämförelsetal inom parentes avser, för resultat och kassaflödesposter, motsvarande period föregående år. Jämförelsetal inom parentes för balansposter avser 2024-12-31.

---

## Kommande rapporttillfällen

Bokslutskommuniké januari – december publiceras 6 februari 2026.

