

Ekonomisk redovisning

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AB Svenska Spel, organisationsnummer 556460-1812 med säte i Visby, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2008 omfattande sidorna 63–106.

Koncernens verksamhet och struktur

Ägarförhållanden

Svenska Spel ägs till 100 procent av svenska staten.

Ägarens uppdrag

I samband med bolagsstämman den 15 april 2008 överlämnade ägaren ett dokument med information till styrelsen för Svenska Spel.

Dokumentet innehåller bl a ägarens uppdrag till Svenska Spel.

Ägaren genomförde inför 2007 en genomgripande justering av uppdraget för Svenska Spel. För 2008 har endast en förändring genomförts innebärande att uppdraget kompletterats med följande:

AB Svenska Spel ska anta en försiktighetsprincip när det gäller nya spel och nya marknader.

Ägarens uppdrag till Svenska Spel är därmed:
AB Svenska Spel skall efter tillstånd av regeringen anordna spel

och lotterier. AB Svenska Spel skall beakta konsumenternas intresse av ett trovärdigt alternativ till illegal spelverksamhet. En väl utbyggd service såväl i storstad som i glesbygd skall eftersträvas.

Social skyddshänsyn skall prioriteras när spelformer utvecklas och i övrig verksamhet. Risken för bedrägerier och olagligt spel skall också beaktas. Maximal säkerhet i spelhanteringen skall eftersträvas. En effektiv och oberoende kontroll skall möjliggöras för tillsynsmyndigheten.

AB Svenska Spel skall anta en försiktighetsprincip när det gäller nya spel och nya marknader. Bolaget skall i sin marknadsföring av verksamheten ha en ansvarsfull inriktning som också innebär ett socialt åtagande, i syfte att inte uppfattas som alltför påträngande.

Gällande tillstånd

Regeringen har under en lång rad av år lämnat olika former av tillstånd till Svenska Spel. Nedan följer en förteckning över nu gällande tillstånd.

Lotterier och vadhållning på idrottstävlingar

Regeringen har 2008-12-18 lämnat AB Svenska Spel tillstånd att anordna lotterier och vadhållning om pengar för allmänheten fr o m den 1 januari 2008 till och med den 31 december 2009.

Viktiga händelser 2008

Första kvartalet

- Intensifierad kontroll av förekomsten av illegala spelautomater hos Svenska Spels ombud, samt sanktioner i form av uppsägningar om de illegala automaterna inte tas bort.
- Möjligheten att köpa Drömvinsten i kassalinjen hos Ica.
- Skärpt ålderskontroll via åldersverifiering i Vegasautomater införd på fyra orter.
- Lansering av Bingohalls-konceptet BingoLive.
- Ny organisation inom koncernen fr o m 2008-01-01.

Andra kvartalet

- Spelmarknadsutredningen fick av Regeringen ett tilläggsdirektiv att undersöka förutsättningarna för försäljning av delar av Svenska Spels verksamhet.
- Till ny styrelseordförande utsågs fd ministern och ambassadören Margareta Winberg.
- VD Jesper Kärrbrink lämnade sin befattning och ersattes av ekonomidirektör Anders Hägg som tillförordnad VD för Svenska Spel. Rekrytering av ny VD inleddes.

Tredje kvartalet

- Betydande investeringar gjordes för att byta ut värdeautomater mot nya med större möjligheter till införande av spelansvarsverktyg.
- Vår nya hemsida svenskaspel.se lanserades den 15 september med nytt utseende, bättre överblick och mer delaktighet.
- Ytterligare ett spelansvarsverktyg, en obligatorisk veckobudget för spel på svenskaspel.se och mobilen infördes.

Fjärde kvartalet

- Spelutredare Jan Nyrén presenterade ett betänkande om hur en framtida långsiktig hållbar svensk spelreglering kan utformas.
- Svenska Spel utsågs av World Lottery Association till världens mest ansvarsfulla spelbolag.
- Styrelsebeslut togs om att avsluta samarbetsavtalen med bingoallianserna gällande BingoLive.
- Organisationsjustering genomfördes per 2008-12-01.
- Meta Persdotter utsågs till ny VD.

Värdeautomater

Regeringen har 2008-11-27 lämnat AB Svenska Spel tillstånd att anordna spel på värdeautomater för allmänheten fr o m 1 januari 2009 till och med den 31 december 2009.

Kasinospel

Regeringen har 2007-12-20 lämnat AB Svenska Spel eller helägt dotterbolag tillstånd att fr o m den 1 januari 2008 till och med den 31 december 2009 för allmänheten anordna kasinospel inklusive penningautomatspel och andra automatspel som avses i 6 § lotterilagen (1994:1000).

Poker över internet

Regeringen har 2008-06-18 lämnat AB Svenska Spel eller helägt dotterbolag tillstånd att anordna och förmedla pokerspel över internet från och med den 1 juli 2008 till och med den 31 december 2009.

Bingo

Under året har Svenska Spel fortsatt sin provisoriska verksamhet med bingo i hall med stöd av tillstånd från olika länsstyrelser. Denna verksamhet har omfattat sju hallar. Under försommaren 2008 gjorde bolagets ledning en genomlysning av verksamheten. Några av slutsatserna var då att det är svårt att fortsätta verksamheten på de villkor som tillstånden från länsstyrelserna innehåller liksom att det är svårt att attrahera nya bingospelare inom ramen för bolagets spelansvarsuppdrag. I slutet av året beslutade styrelsen att verksamheten skall upphöra.

Ekonomiska ägarkrav

Av AB Svenska Spels bolagsordning 4 § framgår att till utdelning av tillgängliga vinstmedel ska inget belopp utdelas till aktieägaren. Alla till utdelning tillgängliga vinstmedel ska i stället disponeras på sätt som regeringen föreskriver.

Av regeringens tillstånd till AB Svenska Spel att anordna lotterier framgår att bolagets vinstmedel, i den mån så lämpligen kan ske, löpande under räkenskapsåret, ska inbetalas till svenska staten, Riksgäldskontoret. Inbetalningarna ska ske kvartalsvis, senast den 30 april, den 31 juli, den 31 oktober och den 15 februari. Utdelningsbara vinstmedel ska kvittas mot AB Svenska Spels fordringar på svenska staten, Riksgäldskontoret. Vad som återstår av utdelningsbara vinstmedel efter kvittning av fordringar, lagstadgade fonderingar, av riksdag och regering beslutade dispositioner och övriga vedertagna dispositioner ska betalas in till svenska staten.

Legal struktur

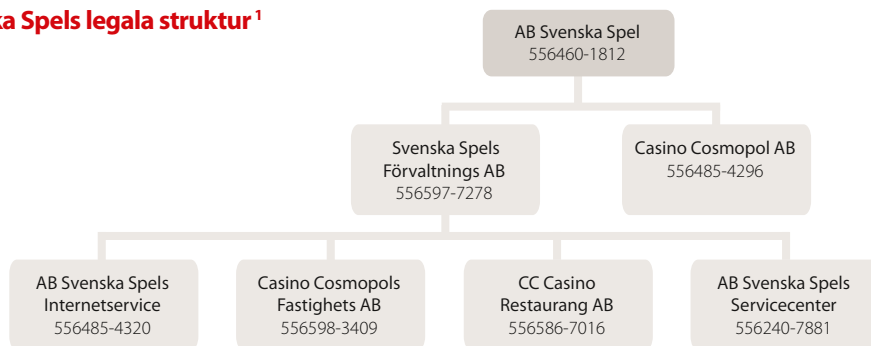
I koncernen Svenska Spel ingår moderbolaget AB Svenska Spel och dotterbolagen Casino Cosmopol AB och Svenska Spels Förvaltnings AB. Svenska Spels Förvaltnings AB bildar en underkoncern med dotterbolagen Casino Cosmopols Fastighets AB, CC Casino Restaurang AB, AB Svenska Spels Servicecenter och AB Svenska Spels Internetservice. Härtill kommer ett antal vilande bolag, se not 28 sid 104.

Operativ struktur

Organisationen för koncernen förändrades i slutet av 2008. Tidigare organisation utgick från två divisioner med sju underliggande affärsområden samt ett antal koncernstaber. I nu gällande organisation har divisionsnivån tagits bort och i stället har fyra stora affärsområden, med i vissa fall ingående försäljningsområden bildats. Koncernstabernas organisation är i stort densamma som tidigare. Affärsområdeschefer och stabschefer rapporterar direkt till VD.

Styrningen av verksamheten utgår från bolagets långsiktiga målsättning på tio år som omsätts nedåt i organisationen med motsvarande målsättningar i det längre perspektivet samt operativa mål och aktiviteter i det kortare perspektivet.

Svenska Spels legala struktur¹



1. I bilden exkluderas vilande bolag.

Strategisk inriktning

Den långsiktiga målsättningen i ett tioårsperspektiv för Svenska Spel är att oaktat regleringsform fortfarande vara ett trovärdigt, ansvarsfullt och effektivt spelbolag med en marknadsandel av det totala nettospelandet i Sverige som inte är lägre än 50 procent och därmed klara av att bibehålla samma vinstnivå som för 2007. Verksamheten ska då som nu bygga på ansvar före vinst.

Denna långsiktiga målsättning pekar på den förflyttning som bolaget ska göra i ett tioårsperspektiv, men som även har en styrande inriktning på varje år inom tioårsperioden.

Målsättningen ska uppnås genom:

- En överlägsen service och spelupplevelse i alla våra affärer där spelarens möjligheter till spelansvar är en naturlig del av upplevelsen
- Utveckling av konkurrenskraftiga och efterfrågade produkter och distributionsformer med spelansvar som en integrerad del
- Innovativ spelansvarsutveckling i balans med övrig utveckling
- Laddning av varumärket
 - Spelansvar, Svenska Spel i framkant, Samhällsnyttan
- Internationella produktsamarbeten
 - Spel i pooler med andra WLA-bolag
- Starkare kundrelationer
- Stärkt intellektuellt kapital
 - Ökad verkningssgrad, högre förnyelsegrad, balanserad risk.

Svenska Spels uppdrag innehåller två dimensioner, den ena är inriktning mot att tillhandahålla attraktiva spel till konsumenterna och den andra är att detta ska ske på ett ansvarsfullt och säkert sätt.

Detta avspeglar sig i den långsiktiga målsättningen och för att ytterligare förtydliga vikten av att uppdraget har två delar som hela tiden ska beaktas har några övergripande strategier utarbetats:

- Svenska Spel, Spelarens första val
- Ansvar före vinst
- Hållbar utveckling och intressentdialog

Strategierna utgår från det uppdrag som ägaren tillställt bolaget vid årsstämman 2008. Dessa övergripande strategier visar på vikten av att kommersiellt möta kundernas efterfrågan med ett väl integrerat spelansvarsinnehåll.

Svenska Spel, Spelarens första val

Svenska Spel verkar på en kommersiell marknad med konkurrens från dels andra reglerade aktörer, dels utländska spelbolag och illegala aktörer som erbjuder spel på den svenska marknaden. Att vara spelarnas första val av spelbolag innebär att säkerställa att vi kan erbjuda kunden produkter, service och spelupplevelser som gör att vi fortsatt kan ses som ett spelbolag med ett efterfrågat utbud och därmed även fortsatt ha en framträdande roll på den svenska spelmarknaden.

Det är därför avgörande att Svenska Spel har en kommersiell strategi och att denna är kopplad till den tioårsuppdrag som bolaget har att lösa. Strategin innebär att vid valet av spelalternativ ska Svenska Spel framstå som ett attraktivt alternativ till de andra val som kunden har. Ambitionen är att genom kundernas val av Svenska Spel som spelbolag kunna bibehålla den marknadsposition som vi har. Att kunna göra det är avgörande för att framstå som trovärdiga.

Ansvar före vinst

Ansvar före vinst är en grundläggande inriktning i allt kommersiellt arbete på Svenska Spel och är i första hand kopplat till spelutveckling och marknadsföring. Ur ett strategiskt perspektiv betyder det att inte leda utvecklingen av nya spelformer som riskerar att öka problemspelet, men att erbjuda ett mer trovärdigt alternativ om någon annan utvecklat en sådan spelform och den anses få genomslag på spelmarknaden. Vi avstår även från att göra reklam för spelformer som anses aggressiva.

Hållbar utveckling och intressentdialog

Svenska Spel ska bidra till en långsiktigt hållbar samhällsutveckling genom att bedriva en verksamhet som levererar betydande överskott till samhällsnyttiga ändamål, samtidigt som de risker som verksamheten för med sig hanteras i syfte att minimera negativa effekter för samhället.

Bolagets spelansvarsprogram, med dess omedelbara koppling till affärsverksamheten är centralt för hållbarhetsarbetet. Svenska Spels spelansvar är inriktat på att förebygga att problem uppstår, det gör vi i första hand genom att erbjuda våra spelare information och utbildning och genom att utveckla olika former av verktyg som hjälper dem att skapa god kontroll över sitt spelande.

Svenska Spel ska också genom effektiva, nyskapande åtgärder minska bolagets påverkan på miljön. Målet är att minska bolagets koldioxidutsläpp med 90 procent till och med 2015. Detta sker främst genom åtgärder inom områdena godstransporter, pappersförbrukning, energianvändning och tjänsteresor.

Utöver vårt arbete för att effektivt hantera bolagets mer direkta påverkan på omvärlden, vill vi också bidra till en positiv utveckling genom att ta ställning för ett demokratiskt samhälle som bygger på tolerans och respekt. Det innebär bland annat att vi engagerar oss för en positiv utveckling av den svenska idrotten – vi ska aktivt bidra till att stödja initiativ som arbetar för att få bort avarter som doping, mobbing och fusk från idrotten, och samtidigt uppmuntra rent spel mellan aktiva, ledare och publik. Svenska Spel ska också verka för att ta tillvara det mångkulturella samhällets möjligheter genom att bejaka kunders, ombuds och medarbetares olikheter.

En mycket viktig förutsättning för ett framgångsrikt hållbarhetsarbete är en god dialog med bolagets huvudintressenter; kunder, medarbetare, ombud och affärspartners, leverantörer, ägare, myndigheter, intresseorganisationer, konkurrenter och det lokala samhället. Svenska Spel ska därför alltid sträva efter en effektiv intressentdialog som bygger på ömsesidig respekt och förståelse.

För att styra och följa upp de åtgärder som görs i det kortsiktiga perspektivet och styrningen mot den långsiktiga målsättningen använder Svenska Spel en styrmodell som bygger på uppföljning av mätområden och mätpunkter inom de strategiska områden som identifierats.

Mål och måluppfyllelse

Finansiella mål och måluppfyllelse

De finansiella mål som styr koncernen utgörs i huvudsak av den resultatbudget som fastställs av styrelsen före ingången av räkenskapsåret. Vid styrelsemötet efter halvårsskiftet presenteras en revidering av årsbudgeten i form av en prognos till årets slut. För 2008 redovisas följande mål och måluppfyllelse:

MSEK	Budget	Prognos	Utfall
Resultatbudget/prognos			
Rörelseresultat	5 306	5 017	4 985
Resultat efter finansiella poster och skatt	5 378	5 122	5 108

Icke-finansiella mål och måluppfyllelse

- Nöjd medarbetarindex, målsättning 80 procent, resultat 86 procent
- Ledarskapsindex, målsättning 80 procent, resultat 66 procent
- Hälsoindex, målsättning 80 procent, resultat 70 procent
- Sjukfrånvaro, målsättning < 3,5 procent, resultat 3,7 procent
- Andelen positiva till varumärket Svenska Spel, målsättning 60 procent, resultat 58 procent.

Ett nytt chefsutvecklingsprogram för befintliga och nya chefer kommer att genomföras under 2009 för att harmonisera ledarskapet med företagets värdegrund.

När det gäller mål och måluppfyllelse för de icke finansiella målen hänvisar vi till hållbarhetsredovisningen sid 29–62.

Finansiell information, koncernen

Ny princip för intäktsredovisning

Svenska Spel har, fr o m fjärde kvartalet 2007, ändrat princip för redovisning av intäkter från spelverksamheten. Intäkter från spelverksamheten redovisas numera som ett nettobelopp jämfört med tidigare brutto som fördelades på spelintäkter och utbetalda vinster, ombudsprovisioner samt övriga intäkter. Nettot kallas i resultaträkningen för "Nettoomsättning från spelverksamheten mm". Jämförelsetalen för föregående år är

justerade i enlighet med den nya principen. Någon effekt på rörelseresultatet eller årets resultat föreligger inte.

Anledningen till den förändrade principen är att de lotterier och spel som anordnas av Svenska Spel baseras på en omfördelning av inbetalda medel mellan deltagarna i lotteriet och spelet. Svenska Spel tillhandahåller de plattformar som ger kunderna möjligheter att i nöjessyfte omfördela medel mellan deltagarna i lotteriet eller spelet. De inbetalningar som köpare av lotter eller spel gör anses därför till en väsentlig del vara uppburna för deltagarnas räkning. Detta innebär att Svenska Spels intäkter inte i sin helhet kan anses vara erhållna för egen räkning. Svenska Spels intäkter utgörs således av det nettotillskott som genereras från tillhandahållandet av plattformarna för olika spel och lotterier.

Årets resultat

Koncernens resultat efter finansiella poster och skatt 2008 är det näst bästa sedan bildandet 1996. I resultatet 2007 ingår försäljningen av aktierna i ett av koncernens fastighetsbolag om 93 MSEK, men även med effekten av denna försäljning exkluderad är resultatet 2007 något bättre än det för 2008. Resultatförsämringen beror delvis på gjorda satsningar på nya områden såsom Bingo, försäljning av lotter via idrottsföreningar och lottprenumeration.

MSEK	2008	2007	Förändring, %
Bruttospelintäkter	22 559	21 499	4,9
Nettoppelintäkter	9 804	9 598	2,1
Nettoomsättning från spelverksamhet m.m.	8 071	7 915	2
Rörelseresultat	4 985	5 128	-2,8

MSEK	2008	2007	Förändring, %
Rörelseresultat exkl. jämf. störande poster	4 985	5 035	-1
Resultat efter finansiella poster och skatt	5 108	5 247 ¹	-2,6
Resultat efter finansiella poster och skatt exkl. jämf. störande poster	5 108	5 154	-0,1
Rörelsemarginal, procent	21,9	23,6	
Rörelsemarginal exkl. jämf. störande poster, procent	21,9	23,2	
Balansomslutning	7 912	7 968	-0,7
Eget kapital	5 108	5 248	-2,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 762	5 224	-8,8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	419	172	243
Investeringar i immateriella tillgångar	65	33	196
Nettoinvesteringar i finansiella tillgångar	-224	148 ¹	neg
Soliditet, procent	64,9	65,9	
Marknadsandel reglerad marknad, procent	59	56	
Resultat per aktie, TSEK	2 554	2 624	-2,6

1. I posten ingår en realisationsvinst vid avyttring av aktierna i Svenska Spels Fastighets AB som uppgår till 93 MSEK.

För jämförelse med tidigare år se flerårsöversikt på sid 108.

Utvecklingen per affärsområde

Koncernen Svenska Spels organisation har fram till december 2008 bestått av två divisioner med totalt sju underliggande affärsområden samt staberna Ekonomi & Koncernstöd, Kommunikation & Samhälle, IT, Juridik och Personal.

Den 1 december 2008 togs divisionsnivån bort för att få större närhet mellan affärsområdena och ledningen. I stället skapades fyra stora affärsområden vars chefer ingår i koncernledningen. På så sätt har förutsättningarna för en effektiv styrning av affärsverksamheten förbättrats. Staberna berörs marginellt av nyordningen.

De fyra affärsområdena är: Restaurangspel & Bingohallar, Kasino, Ombud och Internet. Deras nettospelintäkter 2008 fördelar sig som följer:

Nettospelintäkter, MSEK	2008	2007	Förändring,	
			MSEK	Förändring, %
AO Restaurangspel & Bingohallar	2 044	1 936	108	5,6
AO Kasino	1 224	1 153	71	6,2
AO Ombud	5 281	5 328	-47	-0,9
AO Internet	1 255	1 181	74	6,3
Svenska Spel Totalt	9 804	9 598	206	2,1

Affärsområde Restaurangspel & Bingohallar

Under affärsområdet Restaurangspel & Bingohallar sorterar de 2 229 restauranger och bingohallar som tillhandahåller värdeautomatspelet Vegas (2 249) inklusive de 7 bingohallar som drivs av Svenska Spel (4). I dessa lokaler finns 6 818 Vegasautomater (7 014) utställda, varav 35 stycken (15) i bingohallarna.

Restaurangspel (Vegas) står för 1 983 MSEK (1 928) och Bingohallar för 61 MSEK (8), vilket medför att nettospelintäkterna för hela affärsområdet 2008 uppgår till 2 044 MSEK (1 936), ca 21 procent av Svenska Spels sammanlagda nettospelintäkter på 9 804 MSEK (9 598).

Affärsområde Restaurangspel

Svenska Spel avstår från att marknadsföra Vegas. De flesta satsningar som görs är föranledda av ett extra omfattande skyddshänsyn för att undvika uppkomst av problemspelande. Affärsområdet utbildar affärspartners i spelansvar och sprider också kunskap via påminnande kampanjer och information.

För att spela på Vegas måste man ha fyllt 18 år. Under 2008 infördes åldersverifiering på Vegasautomaterna löpande. Det innebär att kunderna måste ange födelseår, -månad och -dag innan de kan börja spela. Är spelaren 18 år fyllda kan spelet starta. Om spelaren är under 18 år kan spel inte inledas. Vid vinst finns födelsenummer angivet på vinstkvittot, som uppvisas tillsammans med legitimation när vinst hämtas ut. Vid årsskiftet var åldersverifiering införd på cirka 70 procent av spelplatserna. Den har snabbt fått acceptans hos såväl spelare som affärspartners.

Två olika typer av kontroller görs regelbundet hos Svenska Spels affärspartners för att säkerställa att de i sin tur har kontroll på att minderåriga inte spelar på Vegasautomater. En typ av ålderskontroll sker genom observation som beskriver hur den dagliga affären ser ut. Här uppmanas affärspartnern att fråga om legitimation om en person ser ut att vara under 23 år. Vid den andra metoden görs ålderskontroller där personer mellan 18 och 20 år försöker inleda spel på Vegasautomaten. Syftet är att få affärspartners och deras medarbetare att uppmärksamma när ungdomar vill spela på Vegasautomaterna.

Svenska Spel kontrollerar också eventuell förekomst av illegala spelautomater. I förekommande fall meddelas Lotteriinspektionen och affärspartnern får en uppmaning att se till att automaterna avlägsnas. Om så inte sker säger Svenska Spel upp partnerskapet. Under 2008 avbröts samarbetet med 17 affärspartners på grund av att de bröt mot bestämmelserna i speltillståndet.

Affärsområde Restaurangspel & Bingohallar

Viktiga händelser 2008

- Införde åldersverifiering som nu finns på 70 procent av spelplatserna för Vegas.
- Investerade i 1 500 nya Vegasautomater och lanserade 4 nya Vegasspel.
- Startade BingoLive-hallarna i Jönköping, Högdalen och Borås. Officiell invigning av BingoLive vid Fridhemsplan i Stockholm.

Prioriteringar inför 2009

- Inleda implementering av ett nytt centralsystem som möjliggör att affärsområdet i framtiden kan erbjuda fler spelansvarsverktyg vid spel på Vegas.
- Fullfölja åldersverifiering och investera i fler nya automater.
- Introducera fyra nya Vegasspel.
- Avveckla Svenska Spels engagemang i de sju BingoLive-hallarna, varvid försäljningsområdet Bingohallar upphör.

Arbetet med att kontrollera att Svenska Spels affärspartners följer reglerna för ålderskontroller pågår ständigt. Det sker i kombination med ett brett kampanj-, utbildnings- och informationsarbete riktat till såväl affärspartners och medarbetare som till spelare. Det breda opinionsarbetet sker i syfte att förändra attityder och arbetssätt. Affärsområdet inför en ny tjänst som på heltid kommer att arbeta med att utveckla spelansvarsarbetet inom affärsområdet.

För att ge kunderna en större spelupplevelse byts gamla automater ut mot nya och spelen i Vegasautomaterna varierar. Under 2008 lanserade affärsområdet fyra nya spel, som ersatte några av de gamla.

Försäljningsområde Bingohallar

Det tidigare affärsområdet Bingohallar är numera ett försäljningsområde inom AO Restaurangspel & Bingohallar. I Sverige finns 87 bingohallar (90) där överskottet för Vegas går direkt till det lokala föreningslivet. Därutöver finns de 7 bingohallar (4) som drivs av Svenska Spel.

Under 2008 har Svenska Spel övertagit 3 nya bingohallar och införlivat BingoLive-konceptet i dem. Bolagets bingohallar ligger i Stockholm med omnejd (Fridhemsplan, Hötorget, Sundbyberg, Skärholmen och Högdalen) samt i Jönköping och Borås. Cirka 90 procent av överskottet går direkt till de föreningsallianser som är knutna till var och en av hallarna.

Nettospelintäkterna för försäljningsområde Bingohallar uppgick 2008 till drygt 61 MSEK (8), varav bingospelet står för cirka 33 miljoner kronor (4) och intäkterna från de Vegasautomater som finns i hallarna uppgår till cirka 28 MSEK (4).

I BingoLive-hallarna finns traditionell bingo på pappersbrickor och digitala pekskärmar som erbjuder olika typer av bingospel, en del med vecko- och månadsfinaler.

I hallarna går det även att spela på Vegasautomater. CaféLive har kaffe, läsk och lättare maträtter till försäljning.

Åldersgränsen för att få vistas i Svenska Spels BingoLive-hallar är 18 år. Svenska Spel har policyn att anställda inom koncernen inte får spela bingo i hallarna.

I december 2008 fattade Svenska Spels styrelse beslutet att utveckla verksamheten i BingoLive-hallarna. Orsaken är att den inte utvecklas som tänkt, att Svenska Spel inte fått förväntat tillstånd av regeringen samt att bingohallsverksamhet enligt spelutredningen ska vara förbehållen folkrörelserna.

Varumärket BingoLive infördes under 2008 även på Svenska Spels bingo på svenskaspel.se.

Affärsområde Kasino

Casino Cosmopol är ett dotterbolag till AB Svenska Spel.

Casino Cosmopol har en åldersgräns på 20 år. Kasinoanställda får inte spela på kasinona.

Under 2008 ökade besöken till de fyra kasinona – Stockholm, Göteborg, Malmö och Sundsvall – till 1 189 800 stycken (1 153 661). Nettospelintäkterna blev 1 224 MSEK (1 153), som utgör drygt 12 procent av Svenska Spels totala nettospelintäkter.

Affärsområdets vision är att "Casino Cosmopol ska med ett oöverträffat spelansvar och ett värdskap i världsklass erbjuda internationella kasinospel i en överraskande, spännande och säker miljö och därigenom ligga i framkant som ledande kasinoföretag i norra Europa."

Affärsområde Kasino

Viktiga händelser 2008

- Ersatte hanteringen av mynt i spelautomaterna med kvitton.
- Ersatte cirka 650 gamla spelautomater med nya, moderna maskiner.
- Utsåg Responsible Gaming Managers (spelansvarskoordinatorer) på varje kasino.
- Casino Cosmopol nominerades till årets bästa kasinobolag vad gäller spelansvar.
- Installerade cirka 350 nya kameror och ett nytt bildlagringssystem.
- Införde multimediasystem för bättre information till gäster och personal samt ett nytt system för bordspel och kassahantering.
- Införde nya restaurangkoncept i Malmö och Göteborg.
- Förhandlingar i en tvist med Unionen angående bland annat OB-ersättning som slutade med förlikning.

Prioriteringar inför 2009

- Ytterligare förbättra spelansvar och värdskap genom bland annat utbildning.
- Öka nettospelintäkterna genom fortsatt kanalisering.
- Optimera och anpassa respektive kasinos yta för bästa möjliga affär och gästnöjdhet.
- Införskaffa och implementera nytt bokningssystem för restaurang, poker och evenemang.
- Förnya gästregistreringssystemet.
- Fortsatt fokus på tryggheten och säkerheten för både gäster och personal på kasinona.
- Förtydliga och utveckla mixen av klassiska kasinospel, god mat och underhållning.

I linje med ambitionen om oöverträffat spelansvar och ett värdskap i världsklass är affärsområde Kasinos satsningar på personalutbildningar omfattande. Spelansvar är ett obligatoriskt ämne för alla som jobbar på kasinona. Under 2008 genomfördes dessutom en värdskauskonferens för hela personalen och coachingutbildning för en stor del av personalen.

Svenska Spel arbetar på att kanalisera illegalt spel på automater och så kallade svartklubbar till det egna lagliga, trygga alternativet. Casino Cosmopols satsningar på stora pokerturneringar som Poker SM, Spring Poker Week, Nordic Masters, SWOP, Malmö Open, Nordic Light och Christmas Poker Week är ett led i denna strävan. Servicen för gästerna har också förbättrats med nya öppningstider för Casino Cosmopol i Sundsvall (klockan 12.00) och ny stängningstid för Casino Cosmopol i Göteborg (klockan 05.00).

Tekniken på kasinona är avancerad och genomgår kontinuerlig översyn. Ett förbättrat säkerhetssystem, spelansvarsinformation och klockor som visas i det nya multimediasystemet samt ett system med vinstkvitton som ersatte mynt- och sedelhanteringen infördes 2008. Under 2009 kommer omfattande arbete att läggas ner på nya system för bokning och registrering av gäster.

Arbetet med spelansvar uppmärksammades internationellt och Casino Cosmopol blev 2008 nominerat av International Gaming Awards till priset "Socially Responsible Casino Operator of the Year".

Affärsområde Ombud

Affärsområde Ombud står för den största delen av Svenska Spels nettospelintäkter. 2008 uppgick de till 5 281 MSEK (5 328), cirka 54 procent av Svenska Spels total.

Det består av tre försäljningsområden: Butik, Förening och Prenumeration. Avdelningen Marknad och Produktstrategi ansvarar för marknadsföring och produktutveckling.

Affärsområde Ombud

Viktiga händelser 2008

- Ökade antalet provköp i butikerna och stärkte kontrollen av illegala spel hos ombuden.
- Lanserade Lottospel i kassalinjen hos Ica.
- Produktutveckling på Keno och Oddset.
- Införde förbättrad digital information hos ombuden.
- Försäljningsområde Förening inledde test av arenaspel.

Försäljningsområde Butik

Vid årsskiftet 2008/2009 hade Svenska Spel 6 811 ombud (6 385) – butikskedjor, livsmedelsaffärer, varuhus, spelbutiker, tobaksaffärer, bensinstationer med flera. De står för 5 235 MSEK i nettospelintäkter (5 307). 2 801 spelombud (2 865) har större delen av Svenska Spels sportspel, nummerspel och lotter i sitt sortiment, medan 3 855 saluför enbart lotter (3 520). I glesbygd och på mindre orter finns 871 spelombud, på vilka Svenska Spel ställer lägre lönsamhetskrav.

Under 2008 har försäljningsområdet genomfört kraftfulla insatser och utökade kontroller för att säkerställa att Svenska Spel inte verkar i ombudsmiljöer där illegala spelformer förekommer. Under 2008 sade Svenska Spel upp 25 ombud på grund av avtalsbrott inom detta område.

Den internationella branschorganisationen World Lottery Association utnämnde Svenska Spel till det spelbolag som har den bästa spelansvarsutbildningen riktad till ombud och affärspartners. Det är ett gott betyg på försäljningsområde Butiks omfattande satsning på spelansvaret hos ombuden.

En markant förbättring av ombudens legitimationskontroller och fullföljande av åldersbegränsningarna kan ses efter det att hårdare sanktioner infördes 2007. Försäljningsområdet genomför provköp för att kontrollera hur ombuden följer regelverket. Numera klarar 75 procent av ombuden de första provköpen. 2008 stängdes 39 ombud tillfälligt av på grund av bristande ålderskontroll och 31 ombud förlorade sitt ombudskap hos Svenska Spel på grund av allvarliga avtalsbrott, varav 25 stycken på grund av att de hade illegala spelautomater i lokalen.

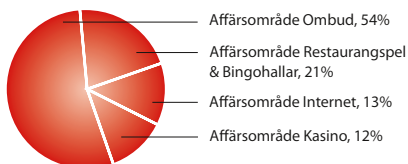
Föregående år började Svenska Spel sälja Lotto och Joker (som ger chans till Drömvinsten) i kassalinjen hos butikskedjan Reitan Servicehandel i Sverige (Pressbyrå och 7-Eleven). Under 2008 startades ett liknande samarbete med Ica, som under hösten kunde erbjuda sina kunder Lotto/Joker i kassalinjen. Målsättningarna framöver är att fortsätta denna typ av samarbeten med andra butikskedjor.

Prioriteringar inför 2009

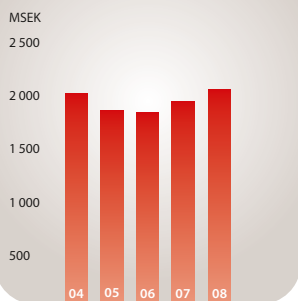
- Genomföra ålderskontroller hos alla spelombud.
- Utveckla spelansvarsverktyget och en ny produkt.
- Förändra produktportföljen från särskilt framtagna föreningslotter till ordinarie Triss och Tia.
- Starta ett tredje kedjesamarbete kring försäljning av spel i kassalinjen.
- Utveckla nätpartnertjänst för föreningar.
- Lansera nya lotter.

Fakta om Svenska Spels affärsområden

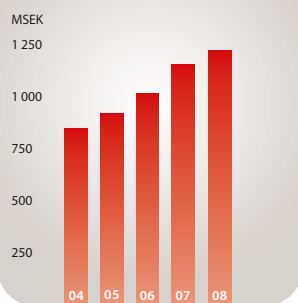
Nettoppelintäkter per affärsområde 2008



Nettoppelintäkter Restaurangspel & Bingohallar 2004–2008



Nettoppelintäkter Kasino 2004–2008



Affärsområde Restaurangspel & Bingohallar

Affärsområde Restaurangspel

MSEK	Nettoppelintäkter		Förändring	
	2008	2007	MSEK	%
Vegas i restauranger	1 750	1 682	68	4,0
Vegas i bingohallar	233	246	-13	-5,3
Nettoppelintäkter totalt	1 983	1 928	55	2,9
Bruttoppelintäkter totalt	7 287	7 082	205	2,9

Affärspartners

Affärspartners, antal	2008	2007
Restauranger	2 135	2 155
Vegas i restauranger	6 430	6 606
Bingohallar	87	90
Vegas i bingohallar	353	393

(exkl. våra BingoLive-hallar, som redovisas under försäljningsområde Bingohallar)

Försäljningsområde Bingohallar

MSEK	Nettoppelintäkter		Förändring	
	2008	2007	MSEK	%
BingoLive	33	4	29	725,0
Vegas	28	4	24	600,0
Nettoppelintäkter totalt	61	8	53	662,5
Bruttoppelintäkter totalt	195	24	171	712,5
Antal BingoLive-hallar	7	4		
Antal Vegas i BingoLive-hallar	35	15		

Affärsområde Kasino

MSEK	Nettoppelintäkter		Förändring	
	2008	2007	MSEK	%
Sundsvall	98	94	4	4,3
Malmö	268	251	17	6,8
Göteborg	363	328	35	10,7
Stockholm	495	480	15	3,1
Nettoppelintäkter totalt	1 224	1 153	71	6,2

Affärsområde Ombud

Försäljningsområde Butik

MSEK	Nettopelintäkter		Förändring	
	2008	2007	MSEK	%
Stryktipset	313	357	-44	-12,3
Europatipset	108	116	-8	-6,9
Dubbelvinsten	11	14	-3	-21,4
Topptipset	50	9	41	455,6
Måltipset	108	120	-12	-10,0
Oddset	572	598	-26	-4,3
Lotto	1 255	1 222	33	2,7
Viking Lotto	46	49	-3	-6,1
Joker	385	380	5	1,3
Keno	586	563	23	4,1
Limbo	0	13	-13	-100,0
Penninglotten	12	13	-1	-7,7
Triss	1 559	1 572	-13	-0,8
Skrap-Spel	92	111	-19	-17,1
Tia	100	124	-24	-19,4
Övriga lotterier	38	46	-8	-17,4
Nettopelintäkter totalt	5 235	5 307	-72	-1,4
Bruttopelintäkter totalt	11 217	10 984	233	2,1

Ombud

Ombud, antal	2008	2007
Spelombud	1 930	1 973
Spelombud ensam på mindre ort	617	628
Spelombud glesbygd	254	264
Spelombud totalt	2 801	2 865
Lottombud totalt	3 855	3 520
Kassaspelsombud totalt	155	
Ombud totalt	6 811	6 385

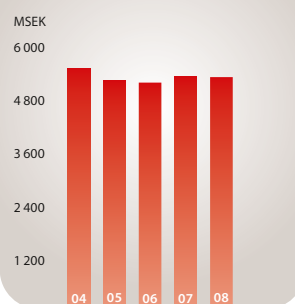
Försäljningsområde Prenumeration

MSEK	Nettopelintäkter		Förändring	
	2008	2007	MSEK	%
Triss	9	0	9	—
Nettopelintäkter totalt	9	0	9	—
Bruttopelintäkter totalt	18	0	18	—

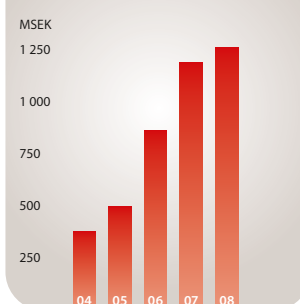
Försäljningsområde Förening

MSEK	Nettopelintäkter		Förändring	
	2008	2007	MSEK	%
Triss	36	20	16	80,0
Julprodukter	1	1	0	0,0
Nettopelintäkter totalt	37	21	16	76,2
Bruttopelintäkter totalt	65	38	27	71,1

Nettopelintäkter Ombud 2004–2008



Nettopelintäkter Internet 2004–2008



Affärsområde Internet

MSEK	Nettopelintäkter		Förändring	
	2008	2007	MSEK	%
Stryktipset	71	71	0	0,0
Europatipset	27	26	1	3,8
Dubbelvinsten	3	4	-1	-25,0
Topptipset	10	3	7	233,3
Måltipset	13	13	0	0,0
Oddset	132	118	14	11,9
Lotto	207	170	37	21,8
Joker	71	58	13	22,4
Keno	46	28	18	64,3
Bingo och Pick 'n' Click	186	183	3	1,6
Limbo	0	1	-1	-100,0
Triss	78	80	-2	-2,5
Skrap-Spel	19	21	-2	-9,5
Tia	19	20	-1	-5,0
Övriga lotterier	1	0	1	—
Poker	372	385	-13	-3,4
Nettopelintäkter totalt	1 255	1 181	74	6,3
Bruttopelintäkter totalt	2 553	2 218	335	15,1

De digitala informationstavlor som lanserades förra året finns numera installerade hos ca 600 ombud. Budskapen och tekniken förbättras kontinuerligt.

Förra året inledde Svenska Spel ett samarbete med Telia, som erbjuder ombuden en ny tjänst i form av surfstationer i butiken. Där kan butikskunderna köpa tid att surfa på internet och även spela på svenskaspel.se. Vid årsskiftet hade 60 ombud installerat Telias surfzon med dator i butiken och får provision på det spel som sker på svenskaspel.se därifrån.

Svenska Spels egen spelbutik, som ligger i anslutning till Svenska Spels kontor på Sturegatan i Sundbyberg, har renoverats och omdisponerats under 2008. Förutom att fungera som butik och kafé kan Svenska Spel använda butiken som ett laboratorium för att testa idéer, nya spel och föra en direkt dialog med spelkunderna. Följaktligen kallas butiken Labbet kort och gott.

Försäljningsområde Förening

Det två år gamla försäljningsområdet Förening har under 2008 nettospelintäkter på 37 MSEK (21).

Vid årsskiftet 2008/2009 uppgick antalet föreningar som säljer Svenska Spels lotter till 2 401 stycken (1 524).

Genom att utveckla, sälja och marknadsföra en attraktiv spelportfölj ska Svenska Spel skapa en bred acceptans inom föreningslivet för försäljningsområde Förening och dess distributionsätt. Det ska finnas enkla och smidiga verktyg för föreningarnas spel-, lott- och prenumerationshantering. Svenska Spel erbjuder också stöd och rådgivning till föreningarna i syfte att förbättra deras möjligheter till ökade intäkter, större engagemang och kunskaper inom området spelansvar.

Försäljningsområdets undersökningar visar att kännedomen har ökat och många föreningar kan tänka sig att börja sälja Svenska Spels produkter. Inställningen till dem och Förenings arbetssätt är överlag positiv inom föreningslivet. Det underlättar

Svenska Spels arbete med att skapa vänskapliga relationer inom föreningslivet framförallt med fotfolket inom föreningslivet.

Försäljningsområdet Förenings uppgift är att bidra till insatser mot breddverksamheten, förbättra bolagets position i klubbarna och därigenom stärka Svenska Spels varumärke. Den traditionella lottförsäljningen minskar inom föreningslivet och man vill gärna hitta nya vägar. En bra inkörsport är att erbjuda föreningarna den nätpartnertjänst som Svenska Spel lanserat. Denna behöver dock utvecklas och anpassas för att göras intressantare och det kommer att ske tillsammans med affärsområdet Internet under 2009.

Våren 2008 startades arenaspel på två ishockeyarenor som en testverksamhet. Först ut var Färjestad i Karlstad och Modo i Örnsköldsvik. Testet utökades under hockeysäsongen 08/09 och målet är att samarbete med totalt sex föreningar höja upplevelsen på dessa arenor.

Försäljningsområde Prenumeration

Prenumeration är ett nystartat område och hade under 2008 nettospelintäkter på 9 MSEK. Svenska Spel har idag cirka 50 000 prenumeranter som valt att få sina lotter regelbundet hemskickade med posten. I dagsläget kan man prenumerera på Triss, Tia, SkrapBingo, SkrapKryss och SkrapPyramid, men det finns potential att utöka servicen ytterligare genom i första hand andra slags turspel. Kunderna kan beställa prenumerationen via Svenska Spels ombud, föreningar och på svenskaspel.se.

Avdelning Marknad och Produktstrategi

I februari introducerades två nya vinstnivåer, Keno 1 och Keno 11, som bidragit till att öka Kenos försäljning. Paketeringen Keno Special – med ett förutbestämt antal Keno-rader till ett fast pris – lanserades i oktober. Samtidigt infördes nyheter på tilläggsspelet Joker, som fick differentierade insatsbelopp på 10, 20 eller 30 kronor samt en fast vinstplan med en toppvinst på 30 MSEK.

Affärsområde Internet

Viktiga händelser 2008

- Först i världen införde Svenska Spel obligatorisk veckobudget för samtliga nätspel.
- Lanserade ny sajt för svenskaspel.se med fokus på spelupplevelse.
- BingoLive togs till nätet som ett nytt varumärke för att möta den ökande konkurrensen på nätbingo-marknaden.
- Det nya Spelkortet skickades ut till över 1 miljon existerande spelkortskunder.

Prioriteringar inför 2009

- Utveckla kunddialogen bl a genom att införa communitytjänster.
- Vidareutveckla spelansvaret.
- Fortsätta satsning på spelupplevelse genom lansering av ny lott- och nummerarena.
- Satsa på en ny generations mobila speltjänster.
- Införa ny betalfunktion på Spelkortet.

Fotbolls-EM var 2008 års stora evenemang för sportspelen, i synnerhet Oddset. Två nyheter lanserades då: Oddset Direkt, som är en snabbförpackning av flera populära Oddset-spel, samt Scorecast, där spelaren tippar på slutresultat i kombination med första målskytt. Under fotbolls-EM samarbetade avdelning Marknad med TV4 och Aftonbladet kring stora PR-arrangemang i Kungsträdgården och Stadsgården i Stockholm. En av reklamfilmerna för Oddset, "The Stick", belönades med årets mest prestigefyllda svenska reklampris, Guldgäppet, för bästa reklamfilm 2007. I en ny reklamfilm för Stryktipset medverkar John Terry, lagkapten i engelska landslaget och Chelsea.

Triss lanserade årets "fetaste lott" med extra vinster och ett uppmärksammat virtuellt skrap genomfördes på Råsunda i samband med landskampen Sverige-Portugal. Årets reklam för Lotto med budskap om Drömvinsten hade sina två bästa kampanjveckor under de senaste tio åren.

Under 2009 prioriterar avdelningen utveckling av nya lotter, att stärka varumärkena och ökad sponsring av de största sporterna.

Affärsområde Internet

2008 ökade nettospelintäkterna via internet och mobiltelefon till 1 255 MSEK (1 181). Därmed står svenskaspel.se för nära 13 procent av Svenska Spels nettospelintäkter 2008. Av svenskar-nas nettospel på internet har svenskaspel.se en marknadsandel på cirka 30 procent (35) enligt en undersökning gjord av affärsområdet Internet 2008. Spelandet via mobiltelefon är jämför-elsevis marginellt.

I oktober 2008 fick Svenska Spels butik på internet, svenskaspel.se, en ansiktslyftning då affärsområdet introducerade en ny sajt med mera överskådlig och lättnavigerad design. Som första internetbutik i världen infördes obligatorisk veckobudget för samtliga nätspel. Det innebär att kunderna måste ange i kronor hur mycket de är beredda att spela för på svenskaspel.se under en vecka innan de kan starta spelandet. Om den satta veckobudgeten överskrids får kunden vänta till kommande vecka för att kunna spela igen. Förfarandet förbättrar för kunderna att hålla koll på sitt spelande och ägna det större eftertanke.

Internet erbjuder i stort samma spel som spelbutikerna. Därutöver finns några spelformer som är särskilt anpassade till internet: Poker, BingoLive och Pick'n'Click. Poker är största spelformen och svenskaspel.se rankas som den sjunde största pokersajten i världen. Svenska Spels arrangemang av online-poker-SM i början av december 2008 fick ett olyckligt slut. Under finalen fick pokerklienten problem på grund av att belastningen från många intresserade åskådare blev för stor. Spelet kunde inte återupptas, varför de 21 kvarvarande spelarna fick tillbaka sina anmälningsavgifter och delade på resterande prispott enligt en beräkningsmodell i Svenska Spels pokerregler. Beräkningsmodellen fördelar sig på kvarvarande spelares markerstapel.

2008 har en utredning om Svenska Spels nätpoker (SOU 2008:36) genomförts på uppdrag av Finansdepartementet. Utredningen kom fram till att "... – mot bakgrund av de erfarenheter som gjorts i utredningsarbetet – att Svenska Spel i alla delar helt klart har följt villkoren i tillståndet och villkor som meddelats med stöd av tillståndet."

Bingo på nätet är en spelform som visar tillväxt, medan den traditionella bingon i hallar har minskat i flera års tid.

Sportspelen på svenskaspel.se hör till de mera konkurrensutsatta. Satsningarna på fotbolls-EM var omfattande med bland annat uppskattade och initierade livesändningar från Österrike/Schweiz. I december följde affärsområdet upp framgången med webbteven då det startade ett interaktivt spelprogram med experttips, information om aktuell idrott och spelobjekt med inslag av underhållning.

Spelkortet

Utvecklingen och den operativa verksamheten för Spelkortet, som tidigare sköttes av olika sektioner, har sammanfogats till en egen avdelning inom affärsområde Internet.

Spelkortet är Svenska Spels kundkort. Dess främsta tjänster är vinstbevakning och tillgången till verktyget Spelkoll på svenskaspel.se. Spelkortet är obligatoriskt vid spel på svenskaspel.se, i Svenska Spels bingohallar och vid spel på singlar och dubblar (Oddset) i butik. Ambitionen är att på sikt utöka tjänsterna och få fler användare. Det ska då kunna användas vid spel på alla Svenska Spels spelformer och i alla distributionskanaler, där det är tekniskt möjligt eller där regelverket tillåter det. Till ett sådant företagsövergripande kundkort skulle knytas ett gemensamt spelansvarsprogram med enhetliga budskap till kunderna oberoende av vad eller var de spelar. Ett första steg togs i slutet av oktober 2008 då ett nytt kort skickades ut till de 1 123 853 befintliga spelkorts kunderna. Det nya Spelkortet ersätter stegvis det gamla under 2009.

Moderbolaget

I moderbolaget ingår all spelverksamhet förutom kasino-verksamheten. Nettospelintäkterna i moderbolaget uppgår till 8 580 MSEK (8 445). Moderbolagets andel av de totala nettospelintäkterna i koncernen är 87,5 procent (88,0).

Resultatet efter finansiella poster och skatt uppgår till 5 121 MSEK (5 133), en resultatförsämring med 12 MSEK eller -0,3 procent.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 252 MSEK (125) och investeringar i immateriella tillgångar till 53 MSEK (33).

Medelantalet anställda uppgår till 768 (700), varav 61 procent är män (59).

Personal

Vid utgången av 2008 var antalet anställda 2 312 (2 177). Omräknat till medelantalet anställda under 2008 uppgår antalet till 1 720 (1 588). Av antalet anställda är 56 procent män (56) och 44 procent kvinnor (44).

Lönerna är individuella och differentierade. Lön och löneutveckling sätts utifrån arbetsuppgifter, kompetens och resultat. Varje år genomförs en lönekartläggning för att analysera och identifiera avvikelser från de inriktningar som fastslagits. Åtgärdsplaner tas fram om analysen visar på behov av åtgärder.

HTF har stämt Casino Cosmopol för brott mot kollektivavtalet avseende hur bolaget har tolkat möjligheten att den fasta månadslönen inkluderar ersättning för obekvämt arbetstid. Arbetsdomstolen har funnit att bolaget gjort sig skyldig till kollektivavtalsbrott. All ersättning är reglerad under 2008.

Resultat från den årliga medarbetarundersökningen visar på att 86 procent är nöjda med att arbeta på Svenska Spel (91 procent).

Frisknivån, definierad som andelen medarbetare som under 24 månader haft en sjukfrånvaro på mindre än 3,5 procent, uppgår till 77 procent, en ökning i förhållande till motsvarande mätning 2007. Sjukfrånvaron uppgår till 3,7 procent, en minskning med 0,1 procent i förhållande till 2007.

Risker och riskhantering

Svenska Spels verksamhet är exponerad för ett flertal risker i den dagliga verksamheten. Genom ett begränsat och kontrollerat risktagande kan affärsmöjligheter tillvaratas i syfte att stödja uppnåendet av årsmålen och den långsiktiga målsättningen.

Målsättningen som Svenska Spel har satt upp för sin riskhantering är att säkerställa att verksamheternas affärs- och verksamhetsplanering fokuserar på områden där särskild riskbedömning ska ske och att de största riskerna och hoten mot verksamhetsmålen identifieras, samt att åtgärder vidtas för att hantera dessa.

Om Svenska Spels verksamheter skall fungera och utvecklas utan störningar ställs det krav på en strukturerad, effektiv och affärsdriven riskhantering.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets internkontroll och riskhantering.

Samordning och uppföljning av varje enhets olika risker ombesörjs av en oberoende riskkontrollfunktion – Risk Manager – som har till uppgift att koordinera och administrera koncernens övergripande riskhanteringsprocess. En sammanställning över koncernens mest kritiska risker och hanteringen av dessa avrapporteras kvartalsvis till säkerhets- och riskkommitté och koncernledning, samt årsvis till revisionsutskott och styrelse.

Identifiering av viktiga risker

Svenska Spel har valt att dela in riskerna i fyra kategorier – bransch- och marknadsrisker, affärsrisker, operationella risker och tillgångsrisker.

Bland bransch- och marknadsriskerna får de politiska riskerna anses som de mest väsentliga. Med politiska risker avses de förändringar i branschens regelverk som kan beslutas nationellt eller inom EU och som i sin tur kan leda till en affärsrisk. Spelområdet inom EU är inte harmoniserat. Spelandet regleras på nationell nivå och samordnas till största delen inom respektive land.

Aktuella risker inom detta område är framförallt den spelutredning om reglering av den svenska spelmarknaden som lämnade sitt betänkande 15 december. En eventuell omreglering av den svenska spelmarknaden kan ha avgörande betydelse för Svenska Spels framtid.

Konkurrensen på spelmarknaden har ökat kraftigt de senaste åren och förväntas öka ytterligare. Utländska internetaktörer har etablerat sig i Sverige, och spel på internet omsätter betydande summor.

Förändringar i spelbeteendet mot snabba spel och högre återbetalningsprocent till vinnarna är en påtaglig affärsrisk, då konkurrenterna har möjlighet att erbjuda högre återbetalning än vad Svenska Spels tillstånd idag medger. Övriga risker inom denna kategori kan vara hur Svenska Spel påverkas av nya produkter, tjänster, prissättningsmodeller, säljlogik etc.

Respektive enhet inom Svenska Spel ansvarar för att begränsa och hantera operationella risker genom väl dokumenterade rutiner, tillförlitliga IT-system, strategiska IT-system med tillförlitliga reservsystem och rutiner samt en god intern kontroll.

Inom riskkategori tillgångsrisker är det främst personella och finansiella risker som är aktuella. De personella riskerna är framförallt hänförliga till områden som stress, sjukdom och sårbarhet. Även personalomsättning och nyckelpersonberoenden är risker inom detta område.

De finansiella riskerna bedöms generellt sett ligga på en låg nivå. Koncernen Svenska Spel är självfinansierad främst beroende av att kassaflöden med god marginal täcker verksamhetens kostnader. Koncernen saknar även räntebärande skulder. Hanteringen av de finansiella riskerna i koncernen regleras av fastställd finanspolicy och kreditpolicy. Hanteringen av dessa risker inom koncernen är centraliserad till koncernstab Ekonomi.

Koncernen är enbart verksam i Sverige men utsätts för vissa valutarisker som uppstår från valutaexponeringar hänförliga till inköp av material och tjänster från leverantörer utanför Sverige. Koncernens finanspolicy kräver att koncernen hanterar sin valutarisk mot den funktionella valutan genom användande av säkringsinstrument.

Även ränterisker i kassaflöden bedöms som låga då kassaflöde från den löpande verksamheten i begränsad omfattning är beroende av förändringar i marknadsräntor. Uppkommande överskott av likvida medel lånas kvartalsvis ut till Riksgäldskontoret enligt ägarens anvisningar.

Riskerna för kreditförluster bedöms som begränsade eftersom spel inte får ske på kredit vilket innebär att koncernens

intäkter uteslutande utgörs av kontanttransaktioner. En löpande prövning sker även av Svenska Spels ombud, restauranger och föreningar för att tidigt i processen upptäcka om någon samarbetspartner inte kan uppfylla sina ekonomiska åtaganden.

Koncernen placerar överskottslikviditet hos sin huvudbankförbindelse på konto med speciella räntevillkor i avvaktan på att överskottslikviditet kvartalsvis lånas ut till Riksgäldskontoret.

Likviditetsrisken har historiskt varit låg och koncernen bygger varje år upp betydande belopp av likvida medel och fritt eget kapital vilket i sin helhet årligen delas ut till Riksidrottsförbundet, Ungdomsstyrelsen samt ägaren. Den kassaflödesanalys som framgår av räkenskaperna för 2008 ger en god uppfattning om det förväntade kassaflödet för 2009.

Ytterligare och mera detaljerad information finns att läsa i not 1 redovisnings- och värderingsprinciper sidorna 85–90.

Hållbarhetsredovisning

Svenska Spel publicerar för fjärde året en Hållbarhetsredovisning, se sidorna 29–62. I år sker redovisningen enligt principerna för GRI (Global Reporting Initiative). Syftet med redovisningen är att ge en balanserad bild av Svenska Spels insatser avseende spelansvar, miljö, säkerhet och medarbetare.

Spelansvar

Spelansvar är den viktigaste ansvarsfrågan för Svenska Spel. Under året har Svenska Spel infört 18-års åldersgräns på alla spel utom lotter i butik och infört ansvarsbudskap i all kommersiell reklam. Svenska Spel har skrivit på den kod som European Lottery skapat för hur spelbolagen ska arbeta med spelansvar. Koden implementeras i verksamheten under 2008. Svenska Spel har också utvecklat tjänsten Spelkoll – ett verktyg som hjälper kunden att hålla sitt spelande på en hälsosam nivå. Ambitionen är att implementera Spelkoll i samtliga distributionskanaler. Under året skärps sanktioner mot de ombud, både i butiker och restauranger, som inte upprätthåller åldersgränserna. Beslut har tagits att införa obligatorisk åldersverifiering på värdeautomater samt att tillämpa nya, mer restriktiva riktlinjer för marknadsföring, utöver de begränsningar som gäller generellt för branschen. Grunden för ansvarsarbetet är Svenska Spels etikpolicy som sammanfattar företagets övergripande riktlinjer för ett ansvarfullt agerande och som fastställdes av styrelsen under 2008.

Ansvar för miljö

Under året har Svenska Spel tagit fram riktlinjer för inköp av varor och tjänster med specifika miljöriktlinjer för områdena livsmedel, transport, elektronik, trycksaker och fastighet. Under 2008 ska resandet optimeras och transportererna minska. Arbetet med att utveckla befintligt miljöledningssystem fortsätter. Internt uppmärksammar Svenska Spel internationella miljödagen, bland annat genom att servera ekologisk mat och erbjuda alla medarbetare att se Al Gores film "En obekvämt sanning".

Säkerhet

Certifiering enligt World Lottery Association Security Control Standard är genomförd och Svenska Spel är även som företag nummer nio i Sverige certifierat enligt standarden ISO 27001 – Ledningssystem för informationssäkerhet.

Ansvar för medarbetare

Svenska Spels policy är att vara en attraktiv arbetsplats med bra arbetsförhållanden, marknadsmässiga löner och en sund och säker arbetsmiljö som främjar verksamhetens och personalens utveckling på ett effektivt och långsiktigt sätt. Varje roll ska tillsättas med medarbetare som uppfyller kompetensbehovet. Svenska Spel arbetar för att ta tillvara och öka mångfalden inom företaget. Arbetet består bland annat i att förebygga diskriminering på grund av etnisk bakgrund, religion, kön, sexuell läggning eller funktionshinder. Svenska Spel har under året påbörjat en ny chefsutbildning i samarbete med Högskolan på Gotland.

Styrelsearbetet under 2008

Svenska Spels styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter. Därutöver finns tre ordinarie arbetstagarrepresentanter samt tre suppleanter till dessa. Företagets chefsjurist är styrelsens sekreterare.

Verkställande direktören ingår inte i styrelsen men är föredragande vid styrelsens sammanträden.

Styrelsen ansvarar för bolagets och koncernens organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska förlöpande och minst en gång per kvartal följa bolagets och koncernens utveckling. Mot bakgrund av detta övergripande ansvar har styrelsen både rätt och skyldighet att behandla varje ärende som den anser har betydelse för bolaget och koncernen.

Årligen fastställs en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören i samband med det konstituerande sammanträdet i anslutning till årsstämman.

Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott samt ett ersättningsutskott.

Revisionsutskottet har till huvudsaklig uppgift att utöva tillsyn av rutinerna för redovisning, finansiell rapportering, riskhantering och intern kontroll hos AB Svenska Spel och dess dotterbolag. Företagets självbedömning av den interna kontrollen rapporteras till revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet handlägger och bereder frågor avseende lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga personer i koncernledningen. Såväl ersättningsutskott som revisionsutskott rapporterar till styrelsen.

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen utöver det konstituerande mötet normalt hålla fyra möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid varje möte.

Under verksamhetsåret 2008 har styrelsen haft 16 protokollförda sammanträden varav 4 har varit per capsulam.

Huvudfrågor har varit:

- Nr 1 2008: Bokslut, pressmeddelande kvartals- och årsresultat
- Nr 2 2008: Årsredovisning, revisionsrapport
- Nr 3 2008: Ledningsdiskussion
- Nr 4 2008: Konstituerande möte efter årsstämma
- Nr 5 2008: Delårsrapport första kvartalet
- Nr 6 2008: Ägarens ändrade uppdrag
- Nr 7 2008: Delårsrapport andra kvartalet och strategisk plan för affärsriktning
- Nr 8 2008: Investerings- och avtalsfrågor
- Nr 9 2008: Spelansvarsåtgärder
- Nr 10 2008: Delårsrapport tredje kvartalet
- Nr 11 2008: Verksamhetsplan och budget samt organisationsjustering
- Nr 12 2008: Spelutredningen

Ingen valberedning finns inom Svenska Spel. Processen med tillsättande och entledigande av styrelseledamöter hanteras av ägaren. Styrelsens sammansättning framgår nedan och ytterligare presentation av ledamöterna framgår av bolagsstyrningsrapporten sidan 116–117.

Styrelsens sammansättning 2008

	A. Huvud styrelse	B. Ersättnings- utskott	C. Revisions- utskott
Av årsstämman valda ledamöter			
Anders Gustafzon ¹	Ordförande	Ordförande	
Margareta Winberg ²	Ordförande	Ordförande	
Stefan Borg	Ledamot		
Björn Fries	Ledamot		Ledamot
Eva-Britt Gustafsson ²	Ledamot		Ledamot
Karin Johansson ¹	Ledamot		Ledamot
Lena Jönsson	Ledamot	Ledamot	
Lena Melinder	Ledamot		Ordförande
Lars Otterbeck	Ledamot	Ledamot	
Arbetstagarrepresentanter³			
Anders Andersson	Ledamot		
Sabina Augustsson	Suppleant		
Britta Höglund ⁴	Suppleant		
Lina Ingelsson ⁵	Suppleant		
Elin Mårtensson	Ledamot		
Martina Ravn ²	Suppleant		
Bertil Sandström	Ledamot		

1. Lämnade styrelsen i vid årsstämman den 15 april 2008.

2. Invald vid årsstämman den 15 april 2008.

3. De styrelseledamöter och styrelsesuppleanter som utsetts av arbetstagarorganisationerna är anställda inom koncernen och därmed inte oberoende i förhållande till bolaget.

4. Lämnade styrelsen vid årsstämman den 15 april, återinvaldes vid styrelsemöte den 23 oktober 2008.

5. Lämnade styrelsen vid styrelsemöte den 23 oktober 2008.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principerna för ersättning och andra ersättningsvillkor för VD och övriga i koncernledningen antogs senast vid årsstämman den 15 april 2008. Principerna framgår av bolagsstyrningsrapporten sidan 113.

Utsikter för 2009

Svenska Spel möter en allt hårdare konkurrens och en omvärld i snabb förvandling och bolagets nuläge och framtid är delvis beroende av hur politikerna avser att reglera och kontrollera den totala svenska spelmarknaden. Spelandet blir mer internationellt, med internationella spelbolag och internationella spelsamarbeten. Spelregleringen har urholkats och frågan är inte löst vare sig på EU-nivå eller på nationell nivå. Nuläget innebär att Svenska Spel i många avseenden agerar med sämre villkor än utlandsbaserade leverantörer till exempel vad gäller lansering av nya produkter och återbetalningsnivå till spelarna.

Regeringen lade i juni 2007 fram sina direktiv för en utredning om den framtida spelpolitiken. I slutet av maj 2008 kom även tilläggsdirektiv där utredningen även skall utreda förutsättningarna för utförsäljning av delar av Svenska Spel.

Utredningens betänkande presenterades den 15 december 2008 med två alternativa förslag för regleringen av den svenska spelmarknaden. Mycket kortfattat innehåller alternativen följande:

Alternativ 1

- Uppstramning av nuvarande reglering med statliga monopol
- Roller förtydligas med ny Spelmarknadsinspektion
- Marknadsföringsregler skärps
- Stärkt skydd för de farligaste spelformerna (internet, spelautomater och kasino)
- Blockering av IP-adresser och bankbetalningar

Alternativ 2

Förutom uppstramningen enligt alternativ 1 tillkommer följande förändring

- Tips- och oddsspel öppnas för konkurrens – Svenska Spel får ej licens

Processen med betänkandet är att det efter remiss, beredning, proposition och lagstiftande kan ligga till grund för en ny och moderniserad spellagstiftning. Utredarens bedömning är att en ny reglering kan vara införd tidigast 1 januari 2011.

Framtiden för bolaget kan således i ett något längre perspektiv >1 år relateras helt till politiska beslut.

I nuläget är konkurrenstrycket inom den svenska spelmarknaden hårdare än någonsin. Utlandsbaserade internetaktörer marknadsför sig allt intensivare. För att kunna konkurrera på marknaden är Svenska Spel i stort behov av vissa förändringar av gällande speltillstånd.

Svenska Spels övergripande strategi är att vara spelarnas första val, denna strategi skall dock vara i balans med de andra övergri-

pande strategierna ansvar före vinst och hållbar utveckling. Det vill säga den kommersiella inriktningen skall alltid vara i balans med vårt ansvarstagande. Marknadens krav på ökat ansvarstagande från spelbolagen är också positivt utifrån Svenska Spel framtidsutsikter, vilket bland annat pokerframgången, intresset för spelansvarsverket Spelkoll mm understryker.

Med antagna strategier som grund och i det korta perspektivet finns möjligheter att bibehålla den ledande marknadspositionen i Sverige, detta under förutsättning att inte ytterligare restriktioner införs. I det längre perspektivet är dock en spelreglering som omfattar samtliga aktörer på den svenska marknaden och där samhället förmår att utöva en effektiv tillsyn och kontroll, en nödvändighet, men även helt avgörande för bolagets framtid.

Händelser efter balansdagen

Meta Persdotter har utsetts till ny verkställande direktör. Hon tillträder VD-posten den 1 februari 2009.

Arbetet med att avveckla samarbetet med Bingoallianserna har påbörjats.

Förslag till vinstdisposition

Av Svenska Spels bolagsordning framgår att koncernens till utdelning tillgängliga medel ska disponeras på sätt som regeringen föreskriver och inget belopp får utdelas till aktieägaren. Disponeringen av till utdelning tillgängliga medel grundar sig därför på budgetpropositionen 2003/04 (den s k vinstdelningsmodellen) och budgetpropositionen 2008/09. I budgetpropositionen 2003/04 framgår att ett vinstdelningssystem baserat på AB Svenska Spels samlade överskott införs från och med 2004. En andel av överskottet från AB Svenska Spels verksamhet bör, efter avdrag för ett grundbelopp som tillfaller staten, öronmärkas för barn- och ungdomsverksamhet bland annat inom områdena idrott, friluftsliv, kultur, samhällsliv och livsåskådning. Denna andel bör ligga på en nivå motsvarande det överskott som värdeautomatspelet genererade 2002 och bör uppgå till 50 procent av bolagets vinst efter avdrag för grundbeloppet.

I budgetpropositionen 2008/09 är regeringens förslag att riksdagen godkänner att regeringen på AB Svenska Spels bolagsstämma 2009 verkar för att bolagsstämman dels beslutar om ett stöd till idrotten i form av ett bidrag på 60 MSEK, dels beslutar om ett bidrag på 500 MSEK att fördelas till idrotten, dels beslutar om ett bidrag som motsvarar 1/26 av bolagets överskott 2008 från nya Penninglotten avsett för konst, teater och andra kulturella ändamål.

I moderbolaget uppgår det fria egna kapitalet till 5 120 980 614 kronor, varav 5 120 912 979 kronor utgör årets resultat och 67 635 kronor utgörs av balanserade vinstmedel.

Utbetalningarna ska ske tidigast efter det att protokollet från årsstämman justerats och senast 30 juni avseende utbetalningen till staten. Utbetalning till övriga sker efter rekvisition.

Fritt eget kapital i moderbolaget

SEK	
Balanserade vinstmedel	67 635
Årets resultat	5 120 912 979
Summa	5 120 980 614

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

SEK	Utbetalas	Prop	Utgiftsområde
Till Riksidrottsförbundet	560 000 000	2007/08	17
Till Riksidrottsförbundet	777 994 000	2003/04	2
Till Ungdomsstyrelsen	182 492 000	2003/04	2
Till kulturändamål	217 000	2007/08	17
Till staten	3 587 176 000	2003/04	2
Balanseras i ny räkning	13 101 614		
Summa	5 120 980 614		

Styrelsens yttrande över förslag till vinstdisposition

Styrelsens för AB Svenska Spel yttrande enligt 18 kapitlet 4 § aktiebolagslagen (2005:551) med anledning av styrelsens förslag till vinstdisposition inför bolagets årsstämma den 15 april 2009. Styrelsen har föreslagit att AB Svenska Spels till utdelning tillgängliga vinstmedel för räkenskapsåret 2008 skall disponeras i enlighet med vad som anges i förslaget till årsstämman.

Den föreslagna vinstdispositionen påverkar inte AB Svenska Spels bundna egna kapital enligt den senast fastställda balansräkningen. Efter utbetalning enligt föreslagen vinstdisposition kommer AB Svenska Spel att ha ett fritt eget kapital om 13 101 614 kronor och ett totalt eget kapital på 13 341 614 kronor, oaktat de förändringar som skett efter balansdagen.

Inkluderas även förändringar efter balansdagen påverkas det fria egna kapitalet av periodresultat för minst fyra månader innan utbetalning av föreslagen vinstdisposition blir aktuellt. Detta innebär en ökning av det fria egna kapitalet med cirka 1,5 miljarder kronor.

Moderbolaget och koncernens soliditet och likviditet kommer successivt att öka men bedöms ändå vara betryggande med beaktande av den bransch bolaget verkar inom och det extremt starka kassaflöde som genereras. Moderbolaget och koncernen kommer således kunna fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt med god marginal även efter den föreslagna vinstdispositionen.

Moderbolaget och koncernen kommer även efter den föreslagna vinstdispositionen ha förmåga att göra nödvändiga investeringar som krävs för Moderbolagets och koncernens utveckling och fortsatta framgång.

Med anledning av det ovan sagda är den föreslagna vinstdispositionen även försvarlig med hänsyn till de krav som Moderbolagets och koncernens verksamhets art, omfattning och risker ställer på det egna kapitalet i Moderbolaget och koncernen samt med hänsyn till Moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. ■

Resultaträkning, koncernen

1 januari–31 december MSEK	Not	2008	2007
Nettoomsättning från spelverksamhet mm	2, 3	8 071	7 915
Övriga intäkter	4	—	93
Aktiverat arbete för egen räkning		11	20
Personalkostnader	6	–924	–895
Övriga externa kostnader	7, 25	–1 853	–1 696
Av- och nedskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar	10, 11	–320	–309
Rörelseresultat		4 985	5 128
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andel i intresseföretag		—	—
Resultat försäljning andelar i dotterbolag	4	0	–4
Finansiella intäkter	8	290	215
Finansiella kostnader	8	–167	–90
Summa finansiella poster		123	121
Resultat efter finansiella poster		5 108	5 249
Skatt	9	0	–2
ÅRETS RESULTAT		5 108	5 247
Resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		5 108	5 247
Resultat per aktie	17		
Genomsnittligt antal aktier		2 000	2 000
Resultat per aktie, före och efter utspädning, TSEK		2 554	2 624

Balansräkning, koncernen

MSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	5, 10	259	269
Materiella anläggningstillgångar	11	1 193	1 024
Finansiella tillgångar	12	1 354	1 137
Summa anläggningstillgångar		2 807	2 430
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar och övriga fordringar	12, 13	428	426
Avräkning Riksgälden	12, 27	1 200	1 400
Förutbetalda kostnader	14	116	72
Kortfristiga placeringar	12	1 175	269
Likvida medel	12, 15	2 187	3 371
Summa omsättningstillgångar		5 105	5 538
SUMMA TILLGÅNGAR		7 912	7 968
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	16	0	0
Reserver		0	0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		5 108	5 247
Summa eget kapital		5 108	5 248
Långfristiga skulder			
Obetalda vinster	18	1 194	1 076
Övriga långfristiga skulder	19	42	43
Avsatt till pensioner	20	14	16
Summa långfristiga skulder		1 250	1 134
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och övriga skulder	12, 21	555	644
Obetalda vinster	18	593	436
Förutbetalda intäkter	24	114	81
Regleringsfonder	22	101	95
Fonderade vinster	22	191	330
Summa kortfristiga skulder		1 554	1 586
Summa skulder		2 804	2 721
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 912	7 968

Kassaflödesanalys, koncernen

1 januari–31 december		2008	2007
MSEK	Not		
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		5 108	5 247
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	10, 11	320	309
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-4	-94
Förändring av pensionsskulder	20	-1	-3
Övriga justeringar		6	-23
Aktuell skatt		—	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsetillgångar och rörelseskulder		5 429	5 436
Kassaflöde från förändring av rörelsetillgångar och rörelseskulder			
Förändring av kundfordringar och övriga fordringar		-2	-55
Förändringar av övriga omsättningstillgångar		-749	-615
Förändring av leverantörsskulder och övriga skulder		-90	163
Förändring av övriga rörelseskulder		174	295
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 762	5 224
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-65	-33
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-419	-172
Nettoinvesteringar i finansiella tillgångar	12	-224	148
Försäljningar av finansiella tillgångar		—	365
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		10	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-699	311
Finansieringsverksamheten			
Utbetalning av föregående års resultat		-5 247	-4 807
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 247	-4 807
Årets kassaflöde		-1 184	728
Likvida medel vid periodens början	15	3 371	2 643
Likvida medel vid periodens slut	15	2 187	3 371

Förändringar i eget kapital, koncernen

MSEK	Not	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoritetsintresse	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2006	16	0,2	0	4 807	4 810	2	4 810
Årets resultat				5 247	5 247		5 247
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader				10 054	10 057	2	10 057
Utdelning avseende 2006				-4 807	-4 807	—	-4 807
Transaktioner med minoriteten				—	-2	-2	-2
Eget kapital 31 december 2007		0,2	0	5 247	5 247	0	5 247
Årets resultat				5 108	5 108	0	5 108
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader				10 355	10 355		10 355
Utdelning avseende 2007				-5 247	-5 247	—	-5 247
Eget kapital 31 december 2008		0,2	0	5 108	5 108	0	5 108

Resultaträkning, moderbolaget

1 januari–31 december MSEK	Not	2008	2007
Nettoomsättning från spelverksamhet mm	2	6 780	6 699
Aktiverat arbete för egen räkning		11	20
Personalkostnader	6	-520	-468
Övriga externa kostnader	7	-1 647	-1 487
Av- och nedskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar	10, 11	-250	-248
Rörelseresultat		4 373	4 516
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	28, 29	611	519
Resultat från andelar i dotterbolag	4	—	-4
Finansiella intäkter	8	304	223
Finansiella kostnader	8	-167	-120
Summa finansiella poster		748	618
Resultat efter finansiella poster		5 121	5 133
Skatt	9	—	—
ÅRETS RESULTAT		5 121	5 133

Balansräkning, moderbolaget

Tillgångar

MSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	5, 10	246	266
Materiella anläggningstillgångar	11		
Byggnader och mark		23	24
Om- och tillbyggnad		19	19
Pågående nyanläggning		13	—
Inventarier och datorer		465	406
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	28	71	71
Långfristiga fordringar koncernföretag	27	568	570
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	1 355	1 137
Summa anläggningstillgångar		2 760	2 493
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	13	411	393
Fordringar hos koncernföretag		630	531
Avräkning Riksgälden	12, 27	1 200	1 400
Övriga fordringar	13	4	15
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	86	57
Kortfristiga placeringar	12	1 240	283
Kassa och bank	15	1 980	3 205
Summa omsättningstillgångar		5 551	5 884
SUMMA TILLGÅNGAR		8 310	8 377

Balansräkning, moderbolaget

Eget kapital och skulder

MSEK	Not	2008-12-31	2007-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		0	0
Reservfond		0	0
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		0	114
Årets resultat		5 121	5 133
Summa eget kapital		5 121	5 247
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	20	13	15
Summa avsättningar		13	15
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		0	0
Obetalda vinster	18	1 194	1 076
Övriga långfristiga skulder	19	42	43
Summa långfristiga skulder		1 235	1 119
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	21	196	210
Obetalda vinster	18	593	436
Skulder till koncernföretag		529	569
Regleringsfonder	22	101	95
Fonderade vinster	22	156	312
Övriga kortfristiga skulder	21	173	165
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	193	209
Summa kortfristiga skulder		1 941	1 995
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		8 310	8 377
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	26	12	1
Ansvarsförbindelser	26	0	0

Kassaflödesanalys, moderbolaget

1 januari–31 december MSEK	Not	2008	2007
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		5 121	5 133
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar	10, 11	250	248
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar		0	0
Anteciperad utdelning Casino Cosmopol AB	29	-611	-519
Förändring av pensionsskulder	20	-2	-1
Övriga justeringar		6	-21
Aktuell skatt		—	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsetillgångar och rörelseskulder		4 765	4 841
Kassaflöde från förändring i rörelsetillgångar och rörelseskulder			
Förändring av kundfordringar		-18	-66
Förändringar av övriga omsättningstillgångar		-875	-675
Förändring av leverantörsskulder		-14	-3
Förändring av övriga rörelseskulder		76	642
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 934	4 739
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	10	-53	-33
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-252	-125
Nettoinvesteringar i finansiella tillgångar	12	-129	586
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3	2
Erhållen utdelning		519	381
Kassaflöde från investeringsverksamheten		88	810
Finansieringsverksamheten			
Utbetalning av föregående års resultat		-5 247	-4 807
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 247	-4 807
Årets kassaflöde		-1 226	742
Likvida medel vid periodens början	15	3 205	2 463
Likvida medel vid periodens slut	15	1 980	3 205

Förändringar i eget kapital, moderbolaget

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Eget kapital 31 december 2006	16	0,2	0,1	155	4 766	4 921
Årets resultat				—	5 133	5 133
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader				155	9 899	10 054
Utdelning avseende 2006				-41	-4 766	-4 807
Eget kapital 31 december 2007		0,2	0,1	114	5 133	5 247
Årets resultat				—	5 121	5 121
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader				114	10 254	10 368
Utdelning avseende 2007				-114	-5 133	-5 247
Eget kapital 31 december 2008		0,2	0,1	0	5 121	5 121

Antal utestående aktier uppgår till 2 000 och har inte förändrats under verksamhetsåret.

Noter

Notförteckning

	Sidan		Sidan
Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	Not 18	Obetalda vinster
Not 2	Intäkter per väsentligt intäktslag	Not 19	Övriga långfristiga skulder
Not 3	Rapportering per segment	Not 20	Avsatt till pensioner
Not 4	Sålda dotterbolag	Not 21	Leverantörsskulder och övriga skulder
Not 5	Förvärv av rörelser	Not 22	Regleringsfond och fonderade vinster
Not 6	Anställda, personalkostnader och ersättningar	Not 23	Förfallostruktur för skulder
Not 7	Ersättning till revisorer	Not 24	Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader
Not 8	Finansiella intäkter och kostnader	Not 25	Leasing
Not 9	Skatter	Not 26	Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter samt framtida åtaganden
Not 10	Immateriella tillgångar	Not 27	Närstående
Not 11	Materiella anläggningstillgångar	Not 28	Andelar i koncernbolag
Not 12	Finansiella instrument	Not 29	Resultat från andelar i koncernbolag
Not 13	Kundfordringar och övriga fordringar	Not 30	Händelser efter balansdagen
Not 14	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 31	Osäkerhet i uppskattningar och bedömningar
Not 15	Likvida medel	Not 32	Uppgifter om moderbolaget
Not 16	Eget kapital	Not 33	Betald och föreslagen fördelning av överskott
Not 17	Resultat per aktie		

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med anvisningar enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU med de undantag som anges nedan. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1.1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och RFR 2.1 "Redovisning för juridiska personer" använts.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Koncernens rapportvaluta och moderbolagets funktionella valuta är svenska SEK. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljon.

Att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som har betydelse vid tillämpningen av redovisningsprinciper och redovisade belopp. Bedömningarna och uppskattningarna baseras på historiska erfarenheter och rimliga förväntningar på framtida händelser. Utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna ses över regelbundet. Bedömningar som har inverkan på de finansiella rapporterna beskrivs närmare i not 31.

Förändringar av redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

Standarder och tolkningsuttalanden som gäller från och med 1 januari 2008

Årets förändringar i standarder och tolkningsuttalanden har analyserats och bedöms inte ha någon inverkan på koncernens redovisning och finansiella rapportering.

Standarder och tolkningsuttalanden som publicerats men ännu ej trätt i kraft

Följande nya eller förändrade standarder och tolkningsuttalanden har analyserats huruvida de förväntas påverka Svenska Spel i kommande finansiella rapporter eller redovisning:

Tillägg till IAS 1 – Utformning av finansiella rapporter

Ändringen, som syftar till att förbättra användarnas förmåga att analysera och jämföra informationen i de finansiella rapporterna, träder i kraft den 1 januari 2009 och gäller för räkenskapsår som påbörjas från och med detta datum. Koncernen kommer att tillämpa förändringarna i IAS 1 vilket innebär mindre ändringar i koncernens utformning av de finansiella rapporterna.

forts. not 1

IFRS 8 – Rörelsesegment

Den nya standarden, som träder i kraft 1 januari 2009, innebär i huvudsak att koncernens segment ska identifieras och redovisas utifrån den interna operativa rapporteringen som används av koncernens utsedda Chief Operating Decision Maker (CODM). Då koncernen har genomfört en mindre organisationsförändring i slutet av året, pågår ännu utvärdering om IFRS 8 kommer att innebära någon förändring av segmentsrapporteringen.

Tillägg till IAS 23 – Lånekostnader

Nuvarande standard ger valmöjlighet att aktivera lånekostnader eller inräkna räntekostnader i tillgångens anskaffningsvärde vilka är direkt hänförliga till anskaffning, uppförande eller produktion. Ändringen, som träder i kraft 1 januari 2009, innebär att lånekostnader hänförliga till tillgångar som tar avsevärd tid att färdigställa för användning eller försäljning ska aktiveras. Eftersom koncernen inte har, eller väntas få, några räntebärande skulder kommer detta tillägg inte att ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ändring i IFRS 5 – Anläggningstillgångar som innehåser för försäljning och avvecklade verksamheter

Ändringen hanterar hur tillgångar och skulder i ett dotterföretag ska redovisas när det föreligger ett beslut om en delavyttring av dotterföretaget. Ändringen träder i kraft 1 juli 2009 och väntas inte påverka koncernens redovisning i dagsläget då ingen försäljning av dotterföretag är planerad.

IFRS 3 – Rörelseförvärv

Ändringarna i IFRS 3 ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 juli 2009 eller senare och grundar sig på att få mer enhetliga internationella redovisningsprinciper. Ändringarna innebär delvis att definitionen av ett rörelseförvärv har ändrats, vilket bland annat innebär att en rörelse som inte bedrivs självständigt ändå kan ses som ett förvärv. En annan förändring är att transaktionskostnader som hör till förvärvet ska kostnadsföras direkt. Förändringarna i IFRS 3 kan komma att påverka koncernens bedömningar av eventuella framtida rörelseförvärv.

IAS 27 – Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Ändringarna i standarden, som bland annat innebär vissa förändringar av redovisningen av minoriteters andelar av förluster, är en följd av ändringarna i IFRS 3 om rörelseförvärv. Vid eventuella framtida rörelseförvärv i koncernen kommer förändringarna i IAS 27 att tas i beaktande. Standarden träder i kraft 1 juli 2009.

Övriga standarder och tolkningsuttalanden som har publicerats avseende IFRS, IAS och IFRIC bedöms inte ha någon påverkan på Svenska Spels redovisning.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består enbart av belopp som väntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget AB Svenska Spel och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär rätt att utforma ett bolags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att moderbolaget indirekt äger dotterbolagets tillgångar

och svarar för dess skulder och eventalförbindelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet överstigande nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförbindelser redovisas som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen som intäkt.

Dotterbolagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från det datum då moderbolaget får ett bestämmande inflytande över bolaget (förvärvstidpunkten) till den dag inflytandet upphör.

Samtliga koncernbolag har kalenderår som räkenskapsår och tillämpar enhetliga redovisningsprinciper.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företagen i koncernen samt därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, såvida det inte föreligger indikationer på nedskrivningsbehov.

Vid leverens av tjänster och produkter mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och prissättning till marknadspriser.

Segmentsrapportering

Koncernens interna organisationsstruktur är uppbyggd efter rörelsegränar, indelat utifrån affärsområden, vilket även utgör koncernens primära segment. Ingen redovisning sker av sekundära segment eftersom en geografisk indelning inte anses relevant, då så gott som all verksamhet bedrivs inom Sverige.

Omräkning av utländska dotterföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheten inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden omräknas från funktionell valuta till svenska SEK till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i utlandsverksamhet omräknas till svenska SEK till genomsnittskurs. Uppkomna kursdifferenser redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv. Vid avyttring av utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten. Dotterbolaget UAB Winloto i Litauen avyttrades under 2007.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Vid slutet av månaden omräknas fordringar och skulder i utländsk valuta enligt den då gällande balansdagskursen. Valutakursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Betalningsflöden i utländska valutor är av begränsad omfattning.

Valutakurser

Valuta	Balansdagskurs 2008-12-31	Balansdagskurs 2007-12-31
USD	7,7775	6,4925
EUR	10,9605	9,4985
GBP	11,2775	12,9350
CHF	7,3555	5,6967

Intäktsredovisning

Svenska Spels intäkter utgörs av det nettoöverskott som genereras från tillhandahållande av de plattformar som ger kunderna möjlighet att i nöjeslyfte omfördela medel mellan deltagarna i olika lotterier eller spel.

I not 2 finns en fördelning av spelarnas insatser, vinnarnas andel, utbetalda provisioner till ombud samt övriga intäkter.

Intäktsredovisningen i not 2 skiljer sig något åt mellan olika spelformer. Intäkter från spel, lotterier och värdeautomater bruttoredo visas, vilket innebär att insatserna redovisas som intäkt och vinnarnas andel som kostnad.

Intäkterna från spel och värdeautomater uppkommer i princip vid insattstillfället, medan intäkterna för lotterier uppkommer i samband med att ombuden buntvis aktiverar lotter för försäljning, vilket i princip motsvarar försäljningstillfället. Alla intäkter från spel på kasino (spelbord och spelautomater) netto redovisas. Detta innebär att vinnarnas andel reducerar intäkten, vilket är gängse redovisnings sätt inom kasinoverksamhet. Kasinointäkter uppkommer i princip vid insattstillfället och i praktiken vid stängning av spelbord eller spelautomat. Samtliga spel- och lotteriintäkter redovisas dagligen, förutom restaurangspel som redovisas veckovis. När en vecka delas av ett månads skifte hänförs denna vecka till den månad som den till övervägande del tillhör. Föregående år redovisades spel- och lotteriintäkter, förutom spelintäkter från kasino, samt restaurangspel veckovis. Förändringen från veckovis redovisning till daglig redovisning medför bättre jämförelsemöjligheter mellan åren. Poker avräknas en gång per dygn och redovisas netto. Redovisningen omfattar den procentandel Svenska Spel tillgodogjort sig av gjorda insatser benämnd "rake".

Vadslagningsspel (Lången, Matchen, Bomben, Mixen) uppfyller definitionen på derivat och skall därför löpande omvärderas och redovisas till verkligt värde. Bolaget saknar dock systemstöd för sådan omvärdering varför avräkning sker när vaden stängs och därmed realiserar. Löptiden för vaden är kort, varför oreglerade vad vid periodavslut är av obetydlig omfattning.

Övriga intäkter innefattar intäkter från restaurang, café, hyresintäkter för spelautomater och lokaler samt kasinonas entréintäkter och inlämningsavgifter. Dessa intäkter redovisas i den period de tillhör.

Ränteintäkter intäktsföres i enlighet med den effektiva avkastningen.

Immateriella tillgångar

Utgifter som leder till förbättrade spelprodukter eller processer redovisas som tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar, tillräckliga resurser finns att fullfölja utvecklingen och därefter använda och sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Koncernens immateriella tillgångar utgörs främst av aktiverade utvecklingsutgifter för nya spelprodukter och nya spelsystem som bedöms vara av väsentligt ekonomiskt värde för rörelsen under kommande år. Aktiviteter under förstudiefasen, samt underhålls- och utbildningsinsatser kostnadsförs löpande, vilket även gäller vidareutveckling av befintliga spel- och lotteriprodukter. Övriga immateriella tillgångar avser rörelseförvärv och licenser.

Av- och nedskrivningsprinciper

Avskrivningar sker linjärt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod med start då tillgången tas i bruk. Nyttjandeperioderna och eventuella restvärden omprövas vid varje bokslutstillfälle, för att bedöma om det finns nedskrivningsbehov. Om nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning bestäms återvinningsvärdet årligen. Nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen. Nedskrivningar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

Avskrivningstider	Antal år
Nya applikationer för spelprodukter	3 (3)
Systemplattformar för nya spelprodukter	5–10 (5–10)
Rörelseförvärv	5 (5)
Licenser	5 (5)

Årlig prövning av återvinningsvärdet av immateriella tillgångar

Vid den årliga prövningen av immateriella tillgångars värde görs beräkning av återvinningsvärdet för respektive immateriell tillgång. Om tillgångens redovisade värde är högre än beräknat återvinningsvärde skrivs tillgången ned till detta värde. Som återvinningsvärde används nyttjandevärdet beräknat genom diskontering av framtida bedömda kassaflöden hänförliga till respektive immateriell tillgång. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En diskonteringsränta om 10,75 procent, före skatt, har använts i beräkningen av återvinningsvärdet.

De väsentliga antaganden som ligger bakom de bedömda kassaflödena är främst beräknad försäljning hänförlig till respektive IT-plattform och erfarenhetsmässigt beräknad marginal. Bedömningen av försäljningen har gjorts genom interna analyser av tillgänglig marknad och uppnådd marknadspenetration för de spel och lotterier som bedrivs från de aktuella systemplattformarna. Prövningen visar att inget nedskrivningsbehov föreligger med undantag för spelplattformen för Bingohallar. Övriga återvinningsvärden överstiger med god marginal det redovisade värdet för alla testade kassagenererande enheter. Genomförda känslighetsanalyser visar att även väsentliga ändringar för t ex kalkylräntan inte förändrar detta förhållande.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella tillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas uppstå vid användning av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader.

Av- och nedskrivningsprinciper

Avskrivningar sker linjärt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod med start då tillgången tas i bruk. De redovisade värdena för koncernens tillgångar och nyttjandeperioder prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas via resultaträkningen när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Vid förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet återförs nedskrivningen.

forts. not 1

Avskrivningstider	Antal år
Byggnader	50 (50)
Om- och tillbyggnad egen fastighet	10 (10)
Om- och tillbyggnad annans fastighet	20–30 (20–30)
Mark	Ej avskrivning
Markanläggning	20 (20)
Spelterminaler	5 (5)
Inventarier	3–5 (3–5)
Datorer	3–5 (3–5)

Lånekostnader

Lånekostnader balanseras inte i anskaffningsvärdet för anläggningstillgångar, utan belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som operationell eller finansiell. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förenade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som intäkt/kostnad i resultaträkningen i den period de tillhör. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas inte som materiella tillgångar utan i stället som finansiell skuld beräknad som nuvärdet av leaseavgifterna under avtalsperioden.

Samtliga leasingavtal som koncernen Svenska Spel ingått har analyserats varvid konstaterats att de är av operationell karaktär.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt hyra av lokaler. Leasingavtal där koncernen är leasegivare avser i huvudsak uthyrning av terminaler till spelombud.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång eller skuld. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier och lånefordringar.

Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, utgivna skulddokument och låneskulder.

Redovisning och klassificering av finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, med undantag för när instrumentet tillhör kategorin finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen då transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort i balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument klassificeras i kategorier. Klassificeringen grundas på syfte för vilket de finansiella instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje balansdag. Kategorierna är följande:

1) Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Denna kategori består av två undergrupper:

a) Finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel.

Valutatermskontrakt tecknas i enlighet med koncernens finanspolicy för att säkra flöden i utländsk valuta avseende inköp av materiella anläggningstillgångar. Dessa derivat värderas till verkligt värde och värdeföränd-

ringarna redovisas löpande via resultaträkningen som "Finansiella intäkter/kostnader". Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning enligt IAS 39.

b) Finansiella tillgångar och skulder som vid första redovisningstillfället bedöms tillhöra denna kategori.

Svenska Spel har finansiella placeringar i realränteobligationer med syfte att fondera medel för framtida utbetalningar av vinster till vinnare i lotteriformen Triss Månadsklöver, dessa rubriceras i balansräkningen som "Finansiella tillgångar" respektive "Kortfristiga placeringar". Motsvarande skuldpost som utgör framtida utbetalning till vinnare för ovanstående lotteriform redovisas i denna kategori.

Likvida medel består av kassamedel, omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för en obetydlig risk för värdeförändringar. Kortfristiga placeringar under likvida medel värderas till verkligt värde. Värdeförändringar redovisas under finansiella poster i resultaträkningen.

Koncernen har inga finansiella skulder i denna kategori.

2) Lånefordringar och kundfordringar

Kundfordringar och övriga fordringar klassificeras under denna kategori eftersom de har fastställda eller fastställbara betalningar och inte noteras på en aktiv marknad. Redovisning sker till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Eftersom den förväntade löptiden är kort sker värderingen till det nominella belopp som förväntas inflyta. Bedömning sker individuellt om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivning av kundfordringar redovisas bland rörelsekostnaderna.

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först in-först ut (FIFU) metoden. Det består så gott som uteslutande av livsmedelsråvaror för den i koncernen bedrivna restaurang- och caféverksamheten. Varulagret redovisas i balansräkningen bland kundfordringar och övriga fordringar.

3) Investeringar avsedda att hållas till förfall

Denna kategori innefattar finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som innehas för avsikt och förmodligen att hålla till förfall.

Kortfristiga placeringar av överlikviditet sker enligt koncernens finanspolicy i nollkupongsobligationer och företagscertifikat. Kortfristiga placeringar med en löptid vid anskaffningstillfället understigande tre månader klassificeras och värderas som likvida medel. Övriga kortfristiga placeringar med löptid mellan tre och tolv månader klassificeras under denna kategori då avsikten är att hålla dem till förfall.

4) Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är sådana tillgångar som inte är derivat. Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde med värdeförändring bokad mot eget kapital. Koncernen har inga finansiella tillgångar inom denna kategori.

5) Andra finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leverantörsskulder och övriga skulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Koncernens samtliga fonderingar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

I regleringsfonden ingår vinster för lotterier och spel vilka inte blivit inlösta på förfalldagen. Perioden för vinstinlösen för restaurangspel är 30 dagar. För andra spel är perioden för vinstinlösen normalt 90 dagar och för lotterier 1,5 år. Vid preskribering intäktsförs 50 procent av inlösta vinster. Resterande 50 procent fonderas i en regleringsfond i enlighet med bolagets koncession. Utbetalda vinstbelopp avkortas med örestal nedåt och

det överskjutande öresbeloppet förs till regleringsfonden. Fondens medel används för att täcka utbetalning av vinster efter godkända reklamationer, samt för att återföra medel till vinnare genom att till exempel öka vinsttäteten eller förstärka vissa vinstgrupper i samband med kampanjer.

Fondering sker för olika spelformers jackpot. Fonderade medel kan variera stort över tiden beroende på när vinsterna faller ut.

Skatter

Moderbolaget AB Svenska Spel och dotterbolaget Casino Cosmopol AB är frikallade från skattskyldighet för inkomst av näringsverksamhet och även i huvudsak inte heller skattskyldiga för mervärdesskatt. Dessa bolag är även undantagna från lotteriskatt. I underkoncernen Svenska Spels Förvaltnings AB är däremot bolagen skattskyldiga för näringsverksamhet och även i huvudsak skattskyldiga för mervärdesskatt.

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas direkt i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som beslutats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Förluster till följd av värdenedgång eller omvärdering redovisas i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Anställda tjänstemän inom Svenska Spelkoncernen är anslutna till ITP-planen som administreras av Collectum. Inom moderbolaget finns även äldre åtaganden som bland annat tryggas av Svenska Spels Pensionsstiftelse. Löpande utbetalningar avseende dessa pensionsåtaganden sker av AB Svenska Spel. Bolaget gottgörs därefter för dessa utbetalningar av Svenska Spels Pensionsstiftelse.

Förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Under året har Svenska Spelkoncernen bytt pensionstryggandeform för samtliga medarbetare (ej tjänstemän) inom LO's kollektivavtalsområde. Den ITP-plan som tidigare även gällde LO-kollektivet inom Svenska spel har, för denna kategori anställda i stället ersatts med avtalspension SAF-LO som administreras av Fora. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 2 ska pensionstryggande enligt ITP-planen klassificeras som en förmånsbestämd plan.

Collectum som försäkrar ITP-planen har emellertid inte kunnat bistå Svenska Spel eller andra företag med tillräcklig information för att kunna fastställa företagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Dessa kan enbart hänföras till de försäkrade förmånstagarna. Dessa förpliktelser redovisas därför enligt UFR 5 som en avgiftsbestämd pensionsplan.

Äldre pensionsåtaganden i koncernen uppgår till oväsentliga belopp.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägning av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten, eller när ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning redovisas när inget krav föreligger på motprestation från den anställdes sida.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig beräkning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde. Huvuddelen av dessa avsättningar utgörs av avsättningar för pensioner.

Det pensionsåtagande som Svenska Spel har via Svenska Spels Pensionsstiftelse täcks inte till fullo av de medel som Stiftelsen har till sitt förfogande. Skillnaden redovisas i balansräkningen som en avsättning.

Statliga stöd

Svenska Spel erhåller inga statliga eller andra finansiella stöd.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändringar.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering normer i RFR 2.1 "Redovisning för juridiska personer". Detta innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa av EU godkänd IFRS standard samt uttalanden från IFRIC så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt med hänsyn till sambanden mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel, omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten upp till ett år.

Avsättning för pensioner

Avsättning till pensioner är i moderbolaget beräknad enligt bestämmelserna i Tryggandelagen.

Utdelning och utdelningspolitik

Utdelning till Moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i Moderbolagets och Koncernens finansiella rapporter då utdelningen beslutats av Moderbolagets aktieägare. Moderbolaget anteciperar utdelning från dotterbolagen. Av bolagsordningen framgår att moderbolagets fria eget kapital i sin helhet årligen utdelas till idrotten, ungdomsstyrelsen, kulturella ändamål samt ägaren, Staten.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: valutarisik, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten i de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av en central ekonomiavdelning i samarbete med en säkerhetsavdelning enligt policyer fastställda av styrelsen. Avdelningarna utvärderar och säkrar finansiella och andra risker i samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden.

forts. not 1

Valutarisk

Koncernen är enbart verksam i Sverige men utsätts för valutarisk som uppstår från valutaexponeringar hänförliga till inköp av specialiserad utrustning samt tryckning av lotter. Exponering finns mot USD, EUR respektive CHF och GBP. Valutarisken uppstår enbart genom framtida affärstransaktioner då koncernen inte har några tillgångar eller skulder i andra valutor än svenska kronor och inte heller några investeringar i utlandsverksamhet.

Koncernens finanspolicy kräver att koncernen hanterar sin valutarisk mot den funktionella valutan genom användande av terminskontrakt. Detta innebär att valutaflödena ska säkras till 100 procent av kontrakterade flöden i samband med att avtal tecknas. Prognostiserade flöden ska säkras mellan 50–100 procent över en 6–12 månaders period. Planerade investeringar med en betydande osäkerhet, till exempel avseende valuta och storlek på flöde, ska inte säkras förrän avtal tecknats.

Koncernens transaktionsexponering uttryckt i MSEK fördelar sig på följande valutor;

Valuta	2008	2007
EUR	288,5	78,1
USD	7,2	41,0
CHF	4,5	3,9
GBP	3,1	1,6
Summa	303,3	124,6

Eftersom så gott som alla koncernens inkomster och utgifter utgörs av betalningar i svenska kronor och den valutarisk som är hänförlig till framtida affärstransaktioner är täckt av terminskontrakt är den kvarstående valutarisken försumbar. Förändringar av värdet på koncernens funktionella valuta i förhållande till andra valutor har därför på kort sikt ingen inverkan på koncernens resultat.

Ränterisk

Koncernens ränterisker hänförs till räntefluktuationer avseende placeringar i realränteobligationer och placeringar av överlikviditet.

Realränteobligationer används för att säkerställa koncernens åtaganden till vinnare inom lotteriformen Triss Månadsklöver. Svenska Spel betalar för varje vinst en engångssumma till fristående förvaltare. Denna betalning baseras på en nuvärdeberäkning av framtida vinstutbetalningar vid aktuell räntenivå på den svenska realräntemarknaden. Inbetalningen anpassas så att den täcker framtida utbetalningar till vinnaren. Skulden till vinnaren justeras årligen med utvecklingen av konsumentprisindex (KPI). Vid hanteringen av ränterisken för realränteobligationerna ingår det i förvaltarens uppdrag att säkerställa att räntekänsligheten för placeringarna i tillgången, realränteobligationerna, är

densamma som för skulden till vinnarna, samt att räntekänsligheten i portföljen av realränteobligationer är så lika skuldens räntekänslighet som möjligt. Sammantaget bedöms koncernens ränterisk knuten till tillgångar och skulder i realränteobligationer som försumbar.

En mindre del av koncernens likvida medel placeras i finansiella instrument vilka till övervägande delen utgörs av nollkupongsobligationer och företagscertifikat som behålls till förfall.

Kreditrisk

Eftersom spel inte får ske på kredit och därmed koncernens intäkter uteslutande utgörs av kontanttransaktioner är kreditrisken i koncernens verksamhet begränsad. Exponering för kreditrisk finns för redovisningsmedel som löpande genereras hos ombud, föreningar och restauranger som på uppdragsbasis säljer koncernens utbud av spel och lotterier.

Med kreditrisk avses risken för att dessa samarbetspartners inte kan uppfylla sina ekonomiska åtaganden. Dessa risker hanteras enligt koncernens kreditpolicy där rutinerna för hantering av ekonomiska flöden, kreditbedömningar, säkerheter med mera är fastställda.

Rutinerna för godkännande av spelombud och restauranger är utarbetade i detalj och bygger på placering av ombuden i olika riskklasser. För ombud med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik begärs borgen eller deponering av medel som pantsätts för det rätta fullgörandet av ombudets förpliktelser. Redovisningsmedel inhämtas veckovis med autogiro och ombud som inte betalar tidsenligt sägs upp enligt preciserade regler.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken för att koncernen inte skall ha tillgång till likvida medel för att tidsenligt kunna betala förutsedda och oförutsedda åtaganden eller att finansiering bara kan erhållas till avsevärd kostnad. Likviditetsrisken har historiskt varit låg och koncernen bygger varje år upp betydande belopp av likvida medel och fritt eget kapital vilket i sin helhet årligen betalas ut till Riksidrottsförbundet, Ungdomsstyrelsen samt ägaren.

De finansiella skulderna utgörs av obetalda vinster, fonderade vinster och leverantörsskulder. Likviditetsrisken i finansiella skulder är hänförlig till att koncernen inte skulle ha tillräckliga likvida medel för att betala utfallna obetalda vinster till vinnare i de spel och lotterier som anordnas av Svenska Spel. Denna risk bedöms som försumbar med hänsyn till att majoriteten av alla spel och lotterier bygger på en omfördelning av medel mellan deltagarna i spelen. Eftersom spel inte får ske på kredit så finns de medel som skall fördelas mellan deltagarna i spelet eller lotteriet i form av kontanter vid tidpunkten för spelets eller lotteriets stängning. För lotteriet Triss Månadsklöver utfaller vinsterna i upp till 50 år. Detta lotteri administreras av extern part och baseras på att det för varje vinst inbetalas medel till förvaltaren som täcker alla framtida betalningar av vinster till vinnaren.

Not 2 Intäkter per väsentligt intäktsslag

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Tjänsteförsäljning				
Spelintäkter	22 559	21 499	21 335	20 346
Vinnarnas andel (inkl. preskriberade vinster)	-12 709	-11 852	-12 709	-11 852
Provisioner	-1 983	-1 916	-1 983	-1 916
Varuförsäljning				
Intäkter från restaurangverksamhet	98	94	—	—
Kostnad sålda varor	-37	-33	0	0
Hysesintäkter				
Uthyrning av spelterminaler	51	52	51	52
Uthyrning av lokaler	—	—	—	—
Övrigt	92	71	86	69
Summa nettoomsättning från spelverksamhet m.m.	8 071	7 915	6 780	6 699

Not 3 Rapportering per segment

Från och med den 1 december 2008 genomfördes en organisationsförändring i koncernen. Tidigare har den interna organisationsstrukturen bestått av två divisioner med totalt sju underliggande affärsområden. Förändringen innebär att divisionsnivåerna är borttagna och organisationen nu endast är indelad i följande fyra affärsområden: Ombud, Internet, Restaurangspel & Bingohallar samt Kasino.

Koncernens indelning av primära segment baseras på den interna organisationsstrukturen vilken består av ovan nämnda affärsområden. Ingen redovisning sker av sekundära segment.

Vid leverans av tjänster och produkter mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och prissättning till marknadspriser.

Redovisningen visar fördelningen av intäkter och kostnader samt tillgångar och skulder för respektive affärsområde. Affärsområdet Kasino bedrivs i två legala bolag, vilket medför att alla resultat- och balansposter direkt kan hänföras till detta affärsområde. Övriga affärsområden som Ombud, Restaurangspel & Bingohallar samt Internet drivs i moderbolaget AB Svenska Spel. En fördelning till dessa affärsområden har skett av direkt hänförliga resultat- och balansräkningsposter, medan gemensamma poster som inte kan fördelas efter orsak redovisas under rubriken "ofördelat".

Konsolideringen är gjord enligt samma principer som för koncernen.

Affärsområde Ombud

- *Försäljningsområde Butik*
Försäljning av spel och lotter via ombud
- *Försäljningsområde Förening*
Försäljning av lotter via idrottsföreningar
- *Försäljningsområde Prenumeration*
Försäljning av lotter till prenumeranter

Affärsområde Internet

Försäljning av lotter och spel via Internet och mobiltelefon

Affärsområde Restaurangspel & Bingohallar

- *Affärsområde Restaurangspel*
Försäljning av spel via Vegas-maskiner i restauranger och bingohallar i annans regi
- *Försäljningsområde Bingohallar*
Drift av sju bingohallar i Sverige

Affärsområde Kasino

Drift av Sveriges fyra internationella kasinon i Sundsvall, Göteborg, Malmö och Stockholm

Övrig verksamhet

Innefattar koncernens fastighetsverksamhet

Affärsområden/segment

Primära segment, MSEK	Affärsområde Ombud		Affärsområde Internet		Affärsområde Restaurangspel och Bingohallar		Affärsområde Kasino		Övrig verksamhet		Ej fördelat		Eliminering interna poster		Koncernen Svenska Spel		
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	
Intäkter																	
Nettoomsättning från spelverksamhet m.m.	4 307	4 392	1 219	1 159	1 244	1 156	1 440	1 357	0	0	75	39	-214	-188	8 071	7 915	
Aktiverat arbete för egen räkning	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11	20	—	—	11	20	
Rörelseresultat per rörelsegren	3 020	3 159	759	781	726	696	545	475	—	75	-65	-58	—	—	4 985	5 128	
Resultat från andel i intresseföretag																—	-4
Finansiella intäkter																290	215
Finansiella kostnader																-167	-90
Skatt																0	-2
Årets nettoresultat																5 108	5 247
Tillgångar	504	438	137	153	412	311	939	838	525	514	7 257	6 303	-1 862	-589	7 912	7 968	
Summa tillgångar	504	438	137	153	412	311	939	838	525	514	7 257	6 303	-1 863	-589	7 912	7 968	
Skulder	112	85	166	155	6	—	939	838	466	442	2 906	2 890	-1 790	-1 690	2 804	2 721	
Summa skulder	112	85	166	155	6	—	939	838	466	442	2 906	2 890	-1 790	-1 690	2 804	2 721	
Investeringar	40	19	0	0	178	96	159	34	2	1	105	55	—	—	484	205	
Av- och nedskrivningar*	74	72	32	32	152	133	55	48	7	24	—	—	—	—	320	309	

* Nedskrivningar för 2008 uppgår totalt till 21,2 MSEK (56,9).

Not 4 Sålda dotterbolag

I december 2007 träffades avtal om försäljning av Svenska Spels innehav av 51 procent av aktierna i dotterbolaget UAB Winloto i Litauen. Köpare var UAB Lotelita, det statligt ägda lotteribolaget i Litauen och den litauiska Nationella Olympiska Kommittén. Köparna var tidigare gemensamt ägare till 49 procent av aktierna i UAB Winloto. Köpeskillingen uppgick till 1 LIT motsva-

rande 2,67 kronor. Försäljningen medförde en total avvecklingskostnad om -26 MSEK, varav verkligt värde av överlätna materiella tillgångar uppgår till 2,5 MSEK.

UAB Winloto har konsoliderats i Svenska Spel-koncernen under 2007. Redovisning av försäljningen enligt IFRS 5 tillämpas inte av materialitetsskäl.

Not 5 Förvärv av rörelser

Under 2007 och 2008 träffades en uppgörelse med sju idrottsallianser om övertagande av rörelse, personal, och hyreskontrakt för av driftsbolagen bedrivna bingoverksamhet. I december 2008 beslutade styrelsen för Svenska spel att bingoverksamheten skall avvecklas under första halvåret 2009. Nuvärdet av beräknad köpeskillning har nedskrivits till 1,9 MSEK och beräknas vara avskriven under första halvåret 2009.

Not 6 Anställda, personalkostnader och ersättningar

Medelantalet anställda	2008		2007	
	Antal anställda	varav män, %	Antal anställda	varav män, %
Moderbolaget	768	61	700	61
Övriga koncernbolag	952	51	888	51
Summa	1 720	56	1 588	56

Styrelse, VD och koncernledning	2008		2007	
	Antal	varav män	Antal	varav män
Styrelse	10	5	10	6
VD	1	1	1	1
Koncernledning	8	6	8	7

Sjukfrånvaro, %	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Sjukfrånvaro	3,75	3,78	2,59	2,33
Sjukfrånvaro, kvinnor	4,95	5,57	4,55	4,55
Sjukfrånvaro, män	2,78	2,33	1,35	0,97
Sjukfrånvaro, 29 år och yngre	4,63	4,79	1,97	1,31
Sjukfrånvaro, 30–49 år	3,27	2,89	2,71	2,01
Sjukfrånvaro, 50 år och äldre	3,29	4,53	2,51	4,27
Sjukfrånvaro 1–14 dagar	1,96	2,24	1,10	1,16
Sjukfrånvaro 15–60 dagar	0,44	0,01	0,22	0,02
Sjukfrånvaro >60 dagar	1,35	1,53	1,27	1,15

Sjukfrånvaron beräknas som totalt antal sjukfrånvartimmar dividerat med totalt antal schemalagda arbetstimmar.

forts. not 6

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, TSEK	2008		2007	
	Styrelse, VD och koncernledning	Övriga anställda	Styrelse, VD och koncernledning	Övriga anställda
Moderbolag				
Löner och ersättningar	19 055	311 131	12 381	273 287
Sociala avgifter	7 138	110 462	4 906	101 764
Pensionskostnader	3 960	30 302	3 194	44 570
Summa	30 153	451 895	20 481	419 621
Övriga koncernbolag*				
Löner och ersättningar	2 768	301 128	0	270 107
Sociala avgifter	993	92 148	0	89 439
Pensionskostnader	276	17 385	0	21 288
Summa	4 037	410 661	0	380 834

*Ingen särskild ersättning utgår för styrelseuppdrag i dotterbolag.

Koncern

Löner och ersättningar	21 823	612 259	12 381	543 394
Sociala avgifter	8 131	202 610	4 906	191 203
Pensionskostnader	4 236	47 687	3 194	65 858
Summa	34 190	862 556	20 481	800 455

Arvoden och övriga ersättningar till Styrelse TSEK	Styrelse-arvode	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Övrig ersättning	Summa
Margareta Winberg, Styrelsens ordförande fr.o.m 15/4 2008	167	0	11	2	180
Stefan Borg, Styrelseledamot	92	0	0	0	92
Björn Fries, Styrelseledamot	92	10	0	0	102
Eva-Britt Gustafsson, Styrelseledamot fr.o.m 15/4 2008	62	7	0	0	69
Lena Jönsson, Styrelseledamot	92	0	8	0	100
Lena Melinder, Styrelseledamot	92	20	0	0	112
Lars Otterbeck, Styrelseledamot	92	0	8	1	101
Anders Andersson, Styrelseledamot Arbetstagarrepresentant	16	0	0	0	16
Bertil Sandström, Styrelseledamot Arbetstagarrepresentant	20	0	0	0	20
Elin Mårtensson, Styrelseledamot Arbetstagarrepresentant	17	0	0	0	17
Sabina Augustsson, Suppleant Arbetstagarrepresentant	20	0	0	0	20
Britta Höglund, Suppleant Arbetstagarrepresentant avgick 15/4 2008 återinvald 23/10 2008.	7	0	0	0	7
Martina Ravn, Suppleant Arbetstagarrepresentant fr.o.m 15/4 2008	13	0	0	0	13
Anders Gustafzon, Styrelsens ordförande, avgick 15/4 2008	60	0	5	0	65
Karin Johansson, Styrelseledamot, avgick 15/4 2008	30	3	0	0	33
Lina Ingelsson, Suppleant Arbetstagarrepresentant avgick 23/10 2008	5	0	0	0	5
Summa	877	40	32	3	952

Arvoden och övriga ersättningar till koncernledningen TSEK	Lön/Arvode	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övrig ersättning	Summa
Anders Hägg, tf. VD, Koncernchef fr.o.m 1/5 2008, Ekonomidirektör	1 848	74	681	0	2 603
Jesper Kärrbrink, VD, Koncernchef avgick 1/5 2008	1 426	38	864	2 928	5 256
Andra ledande befattningshavare, 8 personer	5 303	218	1 336	0	6 857
Personer som lämnat koncernledningen, 4 personer	3 630	141	1 313	5 397	10 481
Summa	12 207	471	4 194	8 325	25 197

forts. not 6

Under året förändring av styrelse och ledande befattningshavare

Vid bolagsstämman den 15 april 2008 utsågs f.d. ministern och ambassadören Margareta Winberg till ny styrelseordförande i AB Svenska Spel. Till en följd av en förändrad inriktning av verksamheten avgick VD för Svenska Spel, Jesper Kärrbrink den 21 april 2008. Kort därefter, den 30 juni, lämnade även de två divisionscheferna Annica Axelsson och Mathias Hedlund bolaget. Styrelsen utsåg ekonomidirektören i AB Svenska Spel, Anders Hägg som tillförordnad VD fram tills dess att ny VD rekryterats. De två divisionscheferna ersattes i sin tur av affärsområdescheferna Håkan Sjöstrand och Claes Tellman. Den 20 maj slutade personaldirektör Eva Wetterdal i bolaget. Hon efterträddes av Anna Björklund som tillträdde befattningen som personaldirektör i AB Svenska Spel den 11 augusti 2008.

Genom en övergripande omorganisation per 1 december togs divisionsnivåerna i företaget bort. Affärsområdescheferna Håkan Sjöstrand (Ombud), Marie Avander (Restaurangspel och Bingohallar), Mikael Franzén (Internet) samt Per Jaldung (Kasino) tog då plats i koncernledningen medan Claes Tellman lämnade AB Svenska Spel.

Styrelse

Under 2008 har styrelsens ordförande erhållit ersättningar om totalt 180 TSEK. Övriga styrelseledamöter har erhållit ersättningar om totalt 772 TSEK varav företagets arbetsgivarrepresentanter har erhållit 98 TSEK.

Moderbolagets styrelse är densamma som i koncernen. Inga separata ersättningar utgår för de olika uppdragen. Styrelseledamöter i övriga koncernbolag är anställda i moderbolaget och uppbär ingen ytterligare ersättning än den lön som utgår i huvudanställningen.

Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2008 har VD Jesper Kärrbrink lämnat sin befattning och enligt särskilt avtal i avgångsvederlag erhållit 12 månadslöner. Två divisionschefer har lämnat bolaget med jämförbara villkor. Styrelsen utsåg i slutet av april

ekonomidirektören i AB Svenska Spel, Anders Hägg, som tillförordnad VD fram tills dess att en ny VD rekryterats. Under tillförordnadetiden har Anders Hägg erhållit ett lönetillägg för det utökade ansvaret. Som tillförordnade divisionschefer under perioden maj-november med ett lönetillägg för det utökade ansvaret, utsågs affärsområdescheferna Håkan Sjöstrand och Claes Tellman. Den 20 maj slutade personaldirektören Eva Wetterdal i bolaget med ett vederlag om 6 månadslöner.

Principer om ersättning och andra ersättningsvillkor till ledande befattningshavare beslutas av styrelsen.

Ersättning och andra ersättningsvillkor till koncernledningen utom VD beslutas av VD i samråd med Ersättningsutskottet.

Ersättning med mera till VD beslutas av styrelsen efter beredning i Ersättningsutskottet.

Verkställande direktör och Koncernchef

Tidigare verkställande direktör och tillika koncernchef Jesper Kärrbrink, har under året uppburit lön och förmåner till ett värde av 5 256 TSEK. Övriga förmåner avser tjänstebil och pensionsförmåner.

Tillförordnad VD från 1 maj 2008, Anders Hägg, har under året uppburit lön och förmåner till ett totalt värde av 2 603 TSEK.

Övriga ledande befattningshavare

För övriga ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen, sammanlagt 8 personer, har summan av löner och andra ersättningar, inklusive värdet av övriga förmåner, uppgått till 6 857 TSEK (11 305 TSEK). För de fyra personer som har lämnat koncernledningen under året uppgår summan av löner och andra ersättningar, inklusive värdet av övriga förmåner till 10 481 TSEK. Övriga förmåner avser tjänstebilar och pensionsförmåner som utgår enligt ITP-planen. Inga avgångsvederlag finns avtalade. Uppsägningstiden är 6 månader ömsesidigt. Ordinarie pensionsålder är 65 år.

Not 7 Ersättning till revisorer

Revisionsarvoden, TSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Revisionsuppdrag, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	1 718	1 722	1 007	1 007
Andra uppdrag, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	961	452	933	381
Riksrevisionen	315	389	293	320
Summa	2 994	2 563	2 233	1 708

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom ingår övriga uppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen. Allt annat är andra uppdrag.

Not 8 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter, MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ränteintäkter	107	97	122	105
Kursvinster	47	5	46	5
Värdoförändring tillgångar, Triss Månadsklöver*	113	111	113	111
Övriga finansiella intäkter	23	2	23	2
Summa	290	215	304	223

Finansiella kostnader, MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Räntekostnader	-1	0	-1	0
Kursförluster	-41	-2	-41	-2
Värdoförändring skulder, Triss Månadsklöver*	-125	-88	-125	-88
Övriga finansiella kostnader*	—	—	0	-30
Summa	-167	-90	-167	-120

*Övriga finansiella kostnader avser nedskrivning av andelar i koncernföretag med 0 MSEK (30).

Betalda och erhållna räntor i den löpande verksamheten, MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Betalad ränta	0	0	0	0
Erhållen ränta	107	97	121	105

I moderbolagets ränteintäkter ingår koncerninterna intäkter med 30,8 MSEK (23,8).

Not 9 Skatter

Redovisade i resultaträkningen, MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skattekostnad (-) / -skatteintäkt				
Periodens skattekostnad	—	—	—	—
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	—	—	—	—
Uppskjuten skattekostnad (-) / -skatteintäkt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	-2	—	—
Totalt redovisad skattekostnad	0	-2	—	—

I Svenska Spel-koncernen finns skattemässiga underskottsavdrag om 156 MSEK (137). Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats då det inte är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot i nära framtid beskattningsbara vinster.

Not 10 Immateriella tillgångar

Balanserade utvecklingsutgifter, MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	428	377	422	371
Förvärv	17	0	5	0
Omklassificering	38	51	39	51
Utgående balans	483	428	466	422
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-174	-89	-172	-88
Årets avskrivningar	-53	-46	-50	-45
Årets nedskrivningar	-22	-39	-23	-39
Utgående balans	-249	-174	-245	-172
Redovisat värde	234	253	221	250
Pågående projekt				
Ingående balans	16	34	16	34
Under året nedlagda kostnader	48	33	48	33
Omklassificering	-39	-51	-39	-51
Utgående balans*	25	16	25	16

* 10,6 MSEK avser nytt Datawarehouse, 0,3 MSEK utveckling av nya onlineprodukter samt 14 MSEK nytt Vegassystem.

Aktiverade utvecklingsprojekt

Immateriella tillgångar innefattar främst aktiverade utvecklingsutgifter, där nedanstående utgör de största enheterna.

GEM

GEM är en spelplattform för affärsområdena Butik och Internet. Bokfört värde för GEM uppgår till 189 MSEK (216). Avskrivningstiden är bedömd till 10 år och investeringen är helt avskriven år 2016. Avskrivningstiden 10 år tillämpas då IT-plattformar av det slag som GEM representerar enligt bolagets erfarenhet nyttjas över en period av minst 10 år.

ES

En annan enhet avser spelplattform för affärsområde Restaurang kallad ES. Det bokförda värdet är 5 MSEK (15). Avskrivningstiden är bedömd till 5 år och investeringen är helt avskriven år 2009. En ny spelplattform som skall ersätta ES är under utveckling, vilken kommer att hyras från leverantören.

Bingo

Ytterligare en spelplattform har utvecklats för försäljningsområde Bingo. Anskaffningsvärdet för spelplattformen, som togs i bruk 2007, är 42 MSEK varav 30 MSEK nedskrivits 2007 samt 8,7 MSEK 2008 efter prövning av återvinningsvärdet. Skäl för nedskrivningen är att det koncept som plattformen utvecklats för inte kunnat realiseras, vilket beror på avsevärt förändrade marknadsförutsättningar. Plattformen är nu helt avskriven.

Svenskaspel.se

Svenska Spel lanserade en ny hemsida den 15 september 2008. Förändringarna avser nytt utseende, bättre överblick, mer delaktighet och obligatorisk veckobudget. Bokfört värde för tillgången uppgår till 22,3 MSEK (2). Avskrivningstiden för tillgången är bedömd till 3 år och är helt avskriven år 2011.

Utgifter för kostnadsförda utvecklingsprojekt

Det totala beloppet av utgifter för utvecklingsprojekt som kostnadsförts under perioden uppgår till 35 MSEK (41) och avser såväl moderbolaget som koncernen.

Övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar innefattar även rörelseförvärv och licenser.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv avser den köpeskilling som Svenska Spel har erlagt för öppnandet av sju bingo hallar i Sverige. Det bokförda värdet för rörelseförvärvet uppgår till 1,9 MSEK (13,7) och är avskriven i sin helhet juni 2009.

Licenser

Balansförda licenser avser systemlicenser. Bokfört värde uppgår till 13,1 MSEK (3,2) och avskrivningstiden till 5 år.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Om- och tillbyggnad egen fastighet	Om- och tillbyggnad annans fastighet	Pågående nyanläggning	Inventarier och datorer	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2007-01-01	539	260	250	11	1 636	2 696
Förvärv	0	0	1	19	151	171
Omföringar	0	3	23	-26	—	0
Avyttringar	-296	-55	—	—	-77	-428
Utgående balans 2007-12-31	244	208	273	4	1 710	2 439
Ingående balans 2008-01-01	244	208	273	4	1 710	2 439
Förvärv	0	0	1	7	376	384
Omföringar	0	2	25	-4	0	23
Avyttringar	0	0	—	—	-295	-295
Utgående balans 2008-12-31	244	210	299	7	1 791	2 551
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans 2007-01-01	-74	-46	-41	—	-1 107	-1 269
Årets avskrivningar	-2	-7	-11	—	-186	-205
Avyttringar	55	23	—	—	73	151
Utgående balans 2007-12-31	-21	-30	-52	—	-1 220	-1 323
Ingående balans 2007-01-01	—	—	-68	—	-6	-74
Årets nedskrivningar	—	—	-3	—	-15	-18
Utgående balans 2007-12-31	—	—	-71	—	-21	-92
Ingående balans 2008-01-01	-21	-30	-52	—	-1 220	-1 323
Årets avskrivningar	-2	-7	-17	—	-217	-244
Avyttringar	0	0	—	—	290	290
Utgående balans 2008-12-31	-23	-37	-69	—	-1 148	-1 277
Ingående balans 2008-01-01	—	—	-71	—	-21	-92
Årets nedskrivningar	—	—	0	—	-1	-1
Utgående balans 2008-12-31	—	—	-71	—	-22	-93
Redovisat värde 2007-12-31	223	178	150	4	469	1 024
Redovisat värde 2008-12-31	220	173	159	7	621	1 180
Taxeringsvärden						
Taxeringsvärden Byggnader	260					
Taxeringsvärden Mark	97					

forts. not 11

Moderbolag, MSEK	Byggnader och mark	Om- och tillbyggnad egen fastighet	Om- och tillbyggnad annans fastighet	Pågående nyanläggning	Inventarier och datorer	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2007-01-01	36	26	—	2	1 303	1 367
Förvärv	—	0	1	3	121	125
Omföringar	—	3	2	-5	—	0
Avyttringar	—	—	—	—	-60	-60
Utgående balans 2007-12-31	36	29	3	0	1 364	1 432
Ingående balans 2008-01-01	36	29	3	0	1 364	1 432
Förvärv	—	0	0	17	235	252
Omföringar	—	0	3	-4	0	-1
Avyttringar	—	—	—	—	-199	-199
Utgående balans 2008-12-31	36	29	6	13	1 400	1 484
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans 2007-01-01	-11	-10	—	—	-853	-874
Årets avskrivningar	-1	-3	0	—	-145	-149
Avyttringar	0	—	—	—	55	55
Utgående balans 2007-12-31	-12	-13	0	—	-943	-968
Ingående balans 2007-01-01	—	—	—	—	—	—
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	-15	-15
Utgående balans 2007-12-31	—	—	—	—	-15	-15
Ingående balans 2008-01-01	-12	-13	0	—	-943	-968
Årets avskrivningar	-1	-3	-1	—	-173	-178
Avyttringar	0	—	—	—	196	196
Utgående balans 2008-12-31	-13	-16	-1	—	-921	-950
Ingående balans 2008-01-01	—	—	—	—	-15	-15
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	0	0
Utgående balans 2008-12-31	—	—	—	—	-15	-15
Redovisat värde 2007-12-31	24	16	3	0	406	449
Redovisat värde 2008-12-31	23	14	5	13	465	520
Taxeringsvärden						
Taxeringsvärden Byggnader	27					
Taxeringsvärden Mark	6					

Not 12 Finansiella instrument

I tabellen nedan visas uppdelningen av finansiella instrument utifrån följande kategorier enligt IFRS 7; Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, investeringar som hålls till förfall samt finansiella tillgångar som kan säljas. Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

Finansiella tillgångar

MSEK, 31 dec 2007	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Investeringar som hålls till förfall	Låneford- ringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa verkligt värde
Realränteobligationer	1 283	—	—	—	1 283
Placeringar i nollkupongsobligationer och företagscertifikat	—	123	—	—	123
Kundfordringar och övriga fordringar	—	—	498	—	498
Avräkning Riksgälden	—	—	1 400	—	1 400
Likvida medel	3 371	—	—	—	3 371
Summa					6 675

forts. not 12

MSEK, 31 dec 2008	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Investeringar som hålls till förfall	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa verkligt värde
Realränteobligationer	2 416	—	—	—	2 416
Placeringar i nollkupongsobligationer och företagscertifikat	—	113	—	—	113
Kundfordringar och övriga fordringar	—	—	544	—	544
Avräkning Riksgälden	—	—	1 200	—	1 200
Likvida medel	2 187	—	—	—	2 187
Summa					6 460

Värdepappersinnehav Triss Månadsklöver

Totalt värdepappersinnehav avseende Triss Månadsklöver uppgår till 1 436 MSEK (1 297), varav 1 241 MSEK (1 061) är långfristig del och 195 MSEK (236) kortfristig. Koncernens kortfristiga del ingår i likvida medel, se not 15. Förvärv och försäljning, netto, av Månadsklöver uppgår till 67,6 MSEK (49) och värdeförändringen är 71,5 MSEK (48).

Finansiella skulder

MSEK, 31 dec 2007	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Andra finansiella skulder	Summa verkligt värde
Leverantörsskulder och övriga skulder	—	644	644
Obetalda vinster Månadsklöver	1 188	—	1 188
Övriga kort- och långfristiga ej räntebärande skulder	—	889	889
Summa			2 721

MSEK, 31 dec 2008	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Andra finansiella skulder	Summa verkligt värde
Leverantörsskulder och övriga skulder	—	555	555
Obetalda vinster Månadsklöver	1 324	—	1 324
Övriga kort- och långfristiga ej räntebärande skulder	—	925	925
Summa			2 804

Ränterisk Instrument (värderingsprincip)	Nominellt värde	Förfalldatum	Kupongränta, %
Realränteobligationer			
Svenska Statens realränteobligationer			
SWBT O 090121	65	2009-01-21	0,00
1048	126	2009-12-01	4,00
3106	233	2012-04-01	1,00
3001	123	2014-04-01	0,00
3105	248	2015-12-01	3,50
3102	260	2020-12-01	4,00
3104	78	2028-12-01	3,50

Ränterisk Instrument (värderingsprincip)	Nominellt värde	Förfalldatum	Effektiv ränta, %
Placeringar i nollkupongsobligationer och företagscertifikat			
0–90 räntedagar	—	—	Rörlig (stibor 3 mån)
91–360 räntedagar	—	—	Rörlig (stibor 3 mån)
361–1 080 räntedagar	113	Q1 2010 Q4 2011	Rörlig (stibor 3 mån)

Likvida medel **2 187** **4,22**

Ränterisk Instrument (värderingsprincip)	Nominellt värde	Förfalldatum	Nuvärdeviktad realdiskonteringsränta, %
Fonderade vinster för lotteriet Triss Månadsklöver			
	130	0–1 år	–0,120
	466	1–5 år	1,501
	728	>5 år	1,730

Not 13 Kundfordringar och övriga fordringar

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Kundfordringar				
Fordringar på spel- och lottombud	372	337	372	337
Fordringar på restauranger	28	49	28	49
Övriga kundfordringar	14	11	11	7
Summa	414	397	411	393
Övriga fordringar				
Fordringar intresseföretag	—	—	—	—
Övriga kortfristiga fordringar	14	29	4	15
Summa	14	29	4	15
Summa	428	426	415	408

Samtliga kundfordringar förfaller inom 30 dagar. Osäkra kundfordringar uppgår till ett belopp av 2,7 MSEK (1,8), kostnader för kundförluster uppgår till 2,6 MSEK (2,2).

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Förutbetalda ombudsprovisioner	10	7	10	7
Övriga interimfordringar	106	65	76	50
Summa	116	72	86	57

Not 15 Likvida medel

Likvida medel, MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Likvida medel/Kassa och bank	2 187	3 371	1 980	3 205
varav redovisningsmedel spelkonto internet	100	102	100	102
varav redovisningsmedel deponerade panter ombud	14	16	14	16
varav Triss Månadsklöver, deposition	0	14	—	—

Kortfristig del för lotteriet Triss Månadsklöver redovisas för Moderbolaget som kortfristig placering.

Not 16 Eget kapital**Koncernen****Aktiekapital**

Per den 31 december 2008 omfattade det registrerade aktiekapitalet 2 000 stamaktier till ett kvotvärde av 100 kronor per aktie. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand.

Intjänade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår årets resultat för moderbolaget och dess dotterbolag.

Moderbolaget

AB Svenska Spel ägs till 100 procent av Svenska Staten och förvaltas genom Finansdepartementet.

Fritt eget kapital

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter eventuell avsättning till reservfond och vinstutdelning. Fritt eget kapital är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 17 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie för 2008 baseras på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 5 108 miljoner kronor (5 247) dividerat med det genomsnittliga antalet utestående aktier. Resultat per aktie uppgår för 2008 till 2 554 TSEK (2 624). Antalet utestående aktier under året har varit oförändrat.

Inga egetkapitalinstrument har utfärdats som kan föranleda utspädning av det egna kapitalet.

Not 18 Obetalda vinster

Svenska Spels skulder består av kort- och långfristiga mellanhavanden hänförliga till vid bokslutstillfället fonderade medel från spel och lotterier som bedrivs av moderbolaget.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Kortfristiga skulder				
Obetalda vinster traditionella spel och lotterier	463	323	463	323
Obetalda vinster Månadsklöver <1år	130	113	130	113
Summa	593	436	593	436
Långfristiga skulder				
Obetalda vinster Månadsklöver 1–5 år	466	499	466	499
Obetalda vinster Månadsklöver >5 år	728	577	728	577
Summa	1 194	1 076	1 194	1 076

Not 19 Övriga långfristiga skulder

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Förlagslån	15	15	15	15
Ombudsbanter	14	16	14	16
Övriga långfristiga skulder	13	12	13	12
Summa	42	43	42	43

Förlagslånet består av medel som tillskjutits av ägaren i anslutning till uppförandet av bolagets fastighet i Visby. Återbetalning av ombudsbanter sker efter individuell bedömning av respektive ombud.

Not 20 Avsatt till pensioner

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ingående pensionsavsättning	16	18	15	16
Förändring	-2	-2	-2	-1
Utgående pensionsavsättning	14	16	13	15
Pensioner täckta via AB Svenska Spels Pensionsstiftelse	0	1	0	1
Totalt pensionsåtagande	14	17	13	16

Alectas konsolideringsgrad var per den 31 december 2008 112 procent (152). Konsolideringsgraden beräknas som verkligt värde av förvaltningstillgångar i procent av förpliktelseerna enligt Alectas aktuariella antaganden. Alectas beräkning överensstämmer emellertid inte med beräkningsgrunderna i IAS 19. 2008 års kostnader för koncernens pensionsförsäkringar uppgår totalt till 51,9 MSEK (69,1) varav 28,5 MSEK (39,2) är tecknade i Alecta.

Not 21 Leverantörsskulder och övriga skulder

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Leverantörsskulder	252	339	196	210
Övriga skulder	219	227	173	165
Personalrelaterade kostnader	84	78	—	—
Summa	555	644	369	375

För moderbolaget redovisas upplupna kostnader i not 24.

Not 22 Regleringsfonder och fonderade vinster

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Regleringsfonder				
Ingående avsättning	95	67	95	67
Årets förändring	6	28	6	28
Utgående avsättning	101	95	101	95
Fonderade vinster				
Ingående avsättning	330	198	312	186
Årets förändring	-139	132	-157	126
Utgående avsättning	191	330	155	312

Not 23 Förfallostruktur för skulder

Förfallotidpunkter	Obetalda vinster	Leverantörsskulder	Regleringsfonder	Fonderade vinster	Övriga långfristiga skulder
Inom 1 år	593	555	101	191	15
Inom 1–5 år	466				41
Över 5 år	728				
Summa	1 787	555	101	191	56
Realränteobligationer					
Förfallotidpunkter					
Inom 1 år	191				
Inom 1–5 år	233				
Över 5 år	710				

Not 24 Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Förutbetalda insatser flerveckorsspel	114	81	114	81
Övriga poster	—	—	34	84
Personalrelaterade kostnader	—	—	45	44
Summa	114	81	193	209

Koncernens kostnader för löner, sociala avgifter samt förändring av semesterlöneskuld m.m. redovisas som övriga skulder, se not 21.

Not 25 Leasing

Operationella leasingavtal – koncernen/moderbolaget som hyrestagare

De hyresavtal som koncernen Svenska Spel ingått är uteslutande av operationell karaktär. Avtalen avser huvudsakligen hyra av kontors-, kasino- och bingo-lokaler. Koncernens hyreskostnader uppgår till 94,9 MSEK (63,7). Moderbolagets hyreskostnader är för 2008 56,4 MSEK (38,7).

Operationella leasingavtal – koncernen/moderbolaget som leasetagare, MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Inom ett år	67	58	32	32
Efter ett år, men inom fem år	241	233	126	126
Efter fem år	420	479	130	162
Summa	728	770	288	320

Hyresavtalet för kasinot i Sundsvall löper på 30 år, medan hyresavtalen för kasinot i Göteborg och Malmö löper på 20 år. Avtalen innehåller indexklausuler om årlig uppräknings av utgående hyror. Moderbolagets hyreskostnader avser hyra av kontorslokaler i Sundbyberg. Hyresavtalet löper på 10 år. Hyresavtalen för våra sju bingohallar kommer att avvecklas under 2009.

Operationella leasingavtal – koncernen/moderbolaget som leasegivare

Dessa avtal avser uthyrning av spel- och lotterminaler till ombud.

Operationella leasingavtal – koncernen/moderbolaget som leasegivare, MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Inom ett år	51	52	51	52
Efter ett år, men inom fem år	203	206	203	206
Summa	254	258	254	258

Efter 5 år bedöms den årliga intäkten från operationella leasingavtal hänförligt till uthyrning av terminaler till Spel- och Lottombud uppgå till cirka 54 MSEK per år.

Uthyrda spel- och lotterminaler, MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärden	144	144	144	144
Årets inköp	2	0	2	0
Årets avyttringar	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärde	146	144	146	144
Ingående avskrivningar	-50	-21	-50	-21
Årets avskrivning	-29	-29	-29	-29
Årets avyttringar	0	0	0	0
Utgående avskrivningar	-79	-50	-79	-50
Bokfört värde	67	94	68	94

Not 26 Ansvarförbindelser och ställda säkerheter samt framtida åtaganden

Eventualförpliktelse/ansvarförbindelse

Ställda säkerheter, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Spärrade medel som säkerhet för lån	0	0	0	0
Kreditgarantier	12	2	11	1
Summa	12	2	11	1

Framtida kontraktbundna åtaganden, MSEK	Koncern 2008		Moderbolag 2008	
Inom ett år	474		390	
Efter ett år, men inom fem år	928		687	
Efter fem år	330		130	
Summa	1 732		1 207	

Kontraktbundna åtaganden avser bland annat hyresavtal, sponsringsavtal samt övriga stora avtal med samarbetspartners.

Not 27 Närstående

Koncernbolag

Moderbolaget har under 2008 sålt tjänster till ett värde av 17,9 miljoner kronor (12,6).

Statliga bolag

Koncernen har under året köpt tjänster från följande statliga bolag med angivna belopp:

TeliaSonera	74,0 MSEK (52,6)
Posten AB	32,2 MSEK (30,7)
Teracom AB	9,9 MSEK (13,7)
Vattenfall	0,3 MSEK (0,5)
Gotlands Energi AB	1,0 MSEK (1,0)

Staten

I det av regeringen 2004-12-22 givna tillstånd att anordna vissa lotterier under övriga bestämmelser punkt 8.5 framgår att bolagets vinstmedel under räkenskapsåret löpande räntefritt ska lånas ut till svenska staten (Riksgäldskontoret). Inbetalningarna sker vanligen kvartalsvis, 30 april, 31 juli, 31 oktober, samt 15 februari. Utlånade medel avräknas mot lämnad utdelning efter beslut av respektive årsstämma. Svenska Spel har 1998-10-05 erhållit särskilt beslut om undantag från bestämmelserna i 21 kap 1§ aktiebolagslagen avseende låneförbud. Vid årsskiftet uppgick utlånade medel till Riksgäldskontoret till 1 200 MSEK (1 400).

Not 28 Andelar i koncernbolag

Moderbolagets andelar i koncernbolag, TSEK	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	141 466	191 029
Försäljning	—	-2 818
Återlämnat aktieägartillskott	—	-46 745
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	141 466	141 466
Ingående nedskrivningar*	-70 000	-40 000
Årets nedskrivningar*	—	-30 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-70 000	-70 000
Bokfört värde	71 466	71 466

* Avser nedskrivning av aktier och andelar i Svenska Spels Förvaltnings AB med anledning av att bokfört värde överstiger koncernmässigt nettovärde.

Moderbolagets andelar i dotterbolag	Org.nr	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Bokfört värde, TSEK 2008-12-31	Bokfört värde, TSEK 2007-12-31
Svenska Spels Förvaltnings AB	556597-7278	Visby	100	1 000	71 066	71 066
Keno AB	556485-4304	Visby	100	1 000	100	100
Triss AB	556485-4312	Visby	100	1 000	100	100
Bellman Casino AB	556574-1682	Stockholm	100	1 000	100	100
Casino Cosmopol AB	556485-4296	Stockholm	100	1 000	100	100

Moderbolagets andelar i indirekt ägda dotterbolag	Org.nr	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Bokfört värde, TSEK 2008-12-31	Bokfört värde, TSEK 2007-12-31
CC Casino Restaurang AB	556586-7016	Stockholm	100	1 000	—	—
Casino Cosmopols Fastighets AB	556598-3409	Stockholm	100	1 000	—	—
AB Svenska Spels Servicecenter	556240-7881	Visby	100	1 000	—	—
AB Svenska Spels Internetservice	556485-4320	Visby	100	1 000	—	—

Not 29 Resultat från andelar i koncernbolag

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Anticiperad utdelning från Casino Cosmopol	—	—	611	519

Not 30 Händelser efter balansdagen

Meta Persdotter har utsetts till ny VD för Svenska Spel. Hon tillträder tjänsten den 1 februari.

Arbetet med att avveckla samarbetet med Bingoallianserna pågår.

Not 31 Osäkerhet i uppskattningar och bedömningar

Källor till osäkerhet i uppskattningar

Företagsledningen har analyserat väsentliga osäkerhetsfaktorer för koncernens utveckling samt centrala redovisningsprinciper. Nedan följer en redogörelse för några viktiga riskfaktorer som kan påverka Svenska Spels verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Balanserade utvecklingsutgifter ska kunna återvinnas

Vid årsskiftet fanns i Svenska Spel-koncernen balanserade utvecklingsutgifter om totalt 246 miljoner kronor (255). Dessa är hänförliga till flera system-

plattformar för av koncernbolagen bedrivna spel såsom restaurangspel av typ Vegas, samt exempelvis Triss, Stryktipset, Lotto samt Bingo med flera. Möjligheterna att återvinna de aktuella balanserade utvecklingsutgifterna är naturligtvis beroende av framtida avsättningsmöjligheter för de spel som är hänförliga till de aktuella spelplattformarna samt de intäkter som därigenom genereras. Skulle rimliga förutsättningar för intäkterna från, samt livslängden för, dessa plattformar inte infrias kan detta ha en väsentlig inverkan på bokförda värden för de aktuella plattformarna.

Not 32 Uppgifter om moderbolaget

AB Svenska Spel är ett svenskregistrerat aktiebolag med organisationsnummer 556460-1812 med säte i Visby. Moderbolagets aktier förvaltas av Finansdepartementet. Adressen till huvudkontoret är Norra Hansegatan 17,

621 80 Visby. Svenska Spels koncernredovisning för 2008 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 12 mars 2009.

Not 33 Betald och föreslagen fördelning av överskott

Av Svenska Spels bolagsordning framgår att alla tillgängliga vinstmedel ska disponeras på sätt som regeringen föreskriver och inget belopp får utdelas till aktieägarna.

Beslutad och utbetald under året, SEK

Till Riksidrottsförbundet utbetalas	1 394 490 000
Till Ungdomsstyrelsen utbetalas	195 744 000
Till Kulturändamål utbetalas	311 000
Till Staten betalas	3 656 924 000
Summa	5 247 469 000

Föreslagen utbetalning som föreläggs bolagsstämman, SEK

Till Riksidrottsförbundet utbetalas	1 337 994 000
Till Ungdomsstyrelsen utbetalas	182 492 000
Till Kulturändamål utbetalas	217 000
Till Staten betalas	3 587 176 000
Summa	5 107 879 000

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar läggs fram för fastställelse på årsstämma den 15 april 2009.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Visby den 12 mars 2009

Margareta Winberg
Styrelseordförande

Stefan Borg
Styrelseledamot

Björn Fries
Styrelseledamot

Eva-Britt Gustafsson
Styrelseledamot

Lena Jönsson
Styrelseledamot

Lena Melinder
Styrelseledamot

Lars Otterbeck
Styrelseledamot

Anders Andersson
Styrelseledamot/
Arbetstagarrepresentant

Bertil Sandström
Styrelseledamot/
Arbetstagarrepresentant

Elin Mårtensson
Styrelseledamot/
Arbetstagarrepresentant

Meta Persdotter
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 13 mars 2009

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Per Wardhammar
Auktoriserad revisor

Anders Herjevik
Auktoriserad revisor
Av Riksrevisionen förordnad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AB Svenska Spel

Org.nr 556460-1812

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AB Svenska Spel för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 63–106. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncern-

redovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 13 mars 2009

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Per Wardhammar
Auktoriserad revisor

Anders Herjevik
Auktoriserad revisor
Av Riksrevisionen förordnad revisor

Flerårsöversikt koncernen Svenska Spel

Resultaträkning i sammandrag, MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
Spelintäkter affärsområde Ombud	11 297	11 022	10 698	10 821	11 307
Spelintäkter affärsområde Restaurangspel & Bingohallar	7 482	7 107	6 811	6 830	7 270
Spelintäkter affärsområde Internet	2 556	2 217	1 560	1 013	777
Spelintäkter affärsområde Kasino	1 224	1 153	1 002	922	853
Övriga spelrelaterade intäkter m.m.	241	217	210	241	231
Summa spelintäkter m.m.	22 800	21 716	20 281	19 827	20 438
Kostnad för sålda varor och tjänster					
- Vinnarnas andel*	-12 709	-11 852	-11 114	-11 064	-11 412
- Provisioner	-1 983	-1 916	-1 787	-1 786	-1 893
- Övrigt	-37	-33	-29	-26	-23
Nettoomsättning från spelverksamhet m.m.	8 071	7 915	7 351	6 951	7 110
Aktiverat arbete för egen räkning	11	20	89	92	119
Övriga intäkter	—	93	—	—	—
Personalkostnader	-924	-895	-804	-762	-705
Övriga externa kostnader	-2 173	-2 003	-1 873	-1 760	-1 773
Rörelseresultat	4 985	5 128	4 763	4 521	4 751
Resultat försäljning andelar dotterbolag	—	-4	—	—	—
Resultat från intresseföretag	—	—	3	1	0
Finansiella poster och skatt	123	123	41	47	52
Årets resultat	5 108	5 247	4 807	4 569	4 803
Nyckeltal					
Nettopelintäkter spel, MSEK	9 804	9 598	8 905	8 506	8 762
Rörelsemarginal, %	21,9	23,6	23,5	22,8	23,2
Resultat per aktie, MSEK	2,6	2,6	2,4	2,3	2,4
Soliditet, %	64,6	65,9	67,9	68,0	71,7
Nettoomsättning per anställd, MSEK	4,70	4,99	4,95	4,88	5,13
Spel- och lottombud, antal	6 811	6 385	6 385	6 191	6 222
Spelplatser med Vegas	2 229	2 248	2 190	2 145	2 038
Övriga uppgifter					
Utbetalt till Riksidrottsförbundet	1 338	1 394	1 216	1 019	1 015
Utbetalt till Ungdomsstyrelsen	182	196	154	131	154
Utbetalt till Staten	3 587	3 657	3 437	3 417	3 634

* här ingår preskriberade vinster